

RAPPORT D'ACTIVITÉ

ANNUAL REPORT

# 2017 / 18





« L'université est, dans la société, le plus puissant milieu de pensée méthodique et critique, de liberté, d'ouverture, de tolérance et de communication : elle rassemble tous les ferments de la créativité... »

“The university is, in our society, the most powerful medium of methodical and critical thought, freedom, openness, tolerance and communication: it brings together all the ferments of creativity...”

**Pierre Tabatoni**  
(1923-2006)

L'université, creuset de l'innovation ?  
Colloque international, Lyon 2002

---

Pierre Tabatoni a consacré sa carrière universitaire à l'implantation et au développement de l'enseignement et de la recherche en gestion dans l'Université française. Il est notamment à l'origine des Instituts d'Administration des Entreprises (IAE) et de l'Université Paris-Dauphine.

The university, crucible of innovation?  
Lyon International Symposium 2002

---

Pierre Tabatoni has devoted his academic career to the implementation and development of teaching and management research in the French University. He was present at the founding of the Institute of Business Administration (IAE) and University Paris-Dauphine.

S  
6

Introduction :  
Construire l'université  
de demain, ouverte  
sur le monde  
Introduction:  
Building the University  
of Tomorrow

O  
8

Notre gouvernance  
Our Governance

M  
10

Notre vision  
Our Vision

M  
16

L'Université Paris-  
Dauphine, membre  
fondateur de PSL  
University Paris-  
Dauphine, Founding  
Member of PSL

A  
18

Les chiffres clés 2017/18  
Key Figures 2017/18

I  
20

Nos implantations  
Our Locations

R  
22

La vie à  
Paris-Dauphine  
The Paris-Dauphine  
Experience

E  
26

L'année 2017/18  
2017/18 Year

30

La recherche  
Research

S  
40

La formation  
Training

U  
50

Nos relations  
entreprises  
Corporate Relations

M  
54

L'international  
International

M  
58

La Responsabilité  
Sociale de l'Université  
Social Responsibility  
of the University

A  
60

Les ressources  
humaines  
Human Resources

R  
62

Le rapport financier  
Financial Report

Y  
64

Demain  
Paris-Dauphine  
Paris-Dauphine  
Tomorrow



### Quels ont été les temps forts de l'année 2017/18 ?

**IH.** Ils ont été nombreux. Je mettrai un accent particulier sur la construction et la consolidation de l'Université PSL (Paris Sciences et Lettres) et le renforcement de nos liens avec les établissements membres. Notre conseil d'administration a approuvé la participation au noyau dur de l'Université PSL, avec l'envie affirmée d'en constituer un élément moteur. Déjà, nous portons des services de PSL comme l'école interne, dispositif de formation des personnels. Ce regroupement d'établissements, doté d'un potentiel scientifique tout à fait exceptionnel, représente un levier essentiel pour Paris-Dauphine lui permettant de renforcer son rayonnement à l'international. Nous avons, par exemple, créé des masters communs dans certaines disciplines comme les mathématiques avec l'ENS. Dans ce vivier d'excellence, les coopérations se renforcent. Cette initiative permet à tous les membres de « monter en gamme », tout en étant fidèles à leur histoire, et tout en gardant leur marque et leur identité.

### La « marque » Paris-Dauphine va-t-elle continuer de s'exporter ?

**IH.** L'international est un axe stratégique majeur. Il en va de l'attractivité de Paris-Dauphine, de la visibilité de la recherche et aussi du développement des partenariats avec d'autres universités de haut niveau, comme c'est le cas avec l'alliance SIGMA dans notre champ de compétences. La mobilité étudiante est en croissance constante, avec des opportunités toujours plus nombreuses en Europe et dans le monde d'acquies une expérience internationale. C'est l'occasion de s'exposer à des environnements socioculturels différents. Cette mobilité s'effectue soit dans l'un de nos campus à l'étranger soit dans une université de notre réseau de partenaires... Nous portons aussi une attention particulière à l'accueil d'étudiants étrangers, qui contribuent à la diversité et la créativité de notre établissement.

### La pluridisciplinarité est inscrite dans l'ADN de Paris-Dauphine. Comment s'exprime-t-elle aujourd'hui ?

**IH.** Dans les sciences des organisations et de la décision, Paris-Dauphine rassemble un socle disciplinaire, fondé sur les sciences de gestion, l'économie, le droit, la sociologie, les sciences politiques, l'informatique et les mathématiques. Nous avons le souci d'inscrire notre recherche et nos formations au cœur des grands enjeux contemporains, et nous ouvrons régulièrement des nouveaux diplômes et certificats qui répondent à des besoins de qualification adossés à ces différentes disciplines. Je veux citer à titre d'exemple les sciences des données et l'intelligence artificielle, où se rencontrent le droit, l'économie et la sociologie pour étudier la justice prédictive, ou encore la sociologie et l'informatique sur la question essentielle de la responsabilité sociale des algorithmes.

### Quelles actions incarnent la Responsabilité Sociale de l'Université ?

**IH.** Notre politique volontariste en matière de diversification des profils est à souligner, avec les étudiants issus du programme « Égalité des chances », que nous accompagnons du lycée à leur insertion professionnelle. De même, le parcours « Tremplin » veut aider les réfugiés à retrouver un parcours d'étude ou un parcours professionnel. La responsabilité sociale, c'est aussi la qualité de vie au travail pour toutes nos équipes, les femmes et les hommes qui font fonctionner au quotidien Paris-Dauphine, en France et à l'étranger. Sans oublier le volet environnemental, au moment où l'université engage à Paris un vaste chantier de rénovation et de construction d'un nouveau bâtiment. Nous voulons fonder un campus aux normes, en matière de sécurité et de développement durable, où l'on se sent bien, que l'on soit étudiant, enseignant-chercheur ou personnel administratif.

## Building the university of tomorrow

### What were the highlights of the 2017/18 year?

**IH.** There were so many! I would particularly like to mention the formation and consolidation of PSL Research University and the strengthening of our ties with its member institutions. Our board approved joining the core group of PSL University, with the aim of becoming a driving force within it. We are already sponsoring some PSL services such as the PSL School, an in-house staff training facility. This group of institutions, with its absolutely exceptional scientific potential, represents an essential lever to help Paris-Dauphine polish its international reputation. For example, we have created joint Master's programs in some fields, such as mathematics with ENS. This pool of excellence is fostering the growth of cooperation. The initiative is helping all member institutions to enhance the quality they offer while remaining loyal to their history and maintaining their brand and identity.

### Will Paris-Dauphine continue to export its "brand"?

**IH.** Looking abroad is a major focus of our strategy. It impacts the attractiveness of Paris-Dauphine, the visibility of our research, and the development of partnerships with other high-level universities, such as the SIGMA alliance within our field of expertise. Student mobility continues to increase, with more and more opportunities to acquire international experience in Europe and worldwide. It is a perfect opportunity to gain exposure to different sociocultural environments. This mobility can occur either on one of our own campuses abroad or at a university within our network of partners... We also have a special focus on hosting international students, who contribute to the diversity and creativity of our institution.

### An multidisciplinary approach is written into the DNA of Paris-Dauphine. What form does that currently take?

**IH.** In the organization and decision sciences, Paris-Dauphine has formed a composite foundation made up of management science, economics, law, sociology, political science, IT, mathematics, and more... We are always careful to put our research and education into context against the backdrop of today's major challenges, and we regularly launch new degrees and certificates that meet the qualification requirements of these various disciplines. By way of example, I would like to mention the fields of data and artificial intelligence, which combine law, economics, and sociology to study predictive justice, or sociology and IT to address the essential question of the social responsibility of algorithms.

### What initiatives illustrate the university's social responsibility?

**IH.** Our voluntary efforts to welcome people of diverse backgrounds is one major policy to that end, with students from the "Equal Opportunities" program receiving support from high school until they get their first job. Similarly, the "Tremplin" (Springboard) program is designed to help refugees find a course of study or career path. Social responsibility also means quality of life at work for all our teams, the men and women who keep Paris-Dauphine running every day, both in France and abroad. Last but not least there are our environmental initiatives, at a time when the university in Paris is undertaking a major renovation and new construction project. We hope to build a campus that meets standards for safety and sustainable development, and where people feel comfortable, from students to staff to research professors.

# Notre gouvernance

## Our Governance

**L'équipe présidentielle de l'université**  
Élu(e) en décembre 2016, la Présidente, Isabelle Huault, met en œuvre les orientations stratégiques de Paris-Dauphine et conduit sa politique au quotidien. Elle s'appuie sur une équipe qui travaille de manière transversale, au sein du Comex et de la conférence de direction.

La gouvernance est organisée autour de trois conseils centraux : le Conseil d'Administration (CA), le Conseil de la Formation et de la Vie Étudiante (CFVE) ainsi que le Conseil Scientifique (CS).

**Le Comex** : la Présidente est entourée d'un bureau, appelé Comex, composé des Vice-président.e.s, du Directeur général des services et de la Directrice de cabinet. Le bureau se réunit de manière bi-mensuelle.

**The university's presidential team**  
President Isabelle Huault, appointed in December 2016, implements the strategic orientations of Paris-Dauphine and guides its policies on a day-to-day basis. She relies on the help of a team that works horizontally, within the Executive Committee and the executive conference. Governance is organized around three central boards: the Board of Trustees, the Student Life and Curriculum Council, and the Scientific Committee.

**Executive Committee:** the President is supported by the Comex, made up of the Vice President(s), the General Manager and the Head of Cabinet Office. The board meets twice a month.



**Isabelle Huault**  
—  
Présidente  
President

Vice-présidente en charge  
du Conseil de la Formation  
et de la Vie Étudiante  
Vice President of Curriculum  
and Student Life

**Sabine Mage**

Vice-président en charge  
des Conditions d'exercice  
d'activité des Enseignants-  
Chercheurs, des Enseignants  
et des Chercheurs  
Vice President in charge  
of Working Conditions  
for Research Professors,  
Researchers, and Professors

**El Mouhoub Mouhoud**

Vice-président en charge  
de la Responsabilité  
Sociale de l'Université  
Vice President in charge  
of University Social  
Responsibility

**Éric Agrikoliansky**



**Christophe Elie-dit-Cosaque**  
—  
Vice-président en charge  
des Affaires Internationales  
Vice President in charge  
of International Relations

Vice-président du Conseil  
Scientifique  
Vice President of the  
Scientific Committee

**Bruno Bouchard**

**Anne de Richecour**  
—  
Directrice de Cabinet  
Head of Cabinet Office

Vice-président en charge  
du Numérique  
Vice President in charge  
of Digital

**Djalil Chafaï**

Directeur Général  
des Services  
General Manager

**Nicolas Pėjout**



**Édith Ginglinger**  
—  
Vice-présidente en charge  
des Finances et de la  
Soutenabilité financière  
Vice President in charge  
of Finances and Financial  
Sustainability

**Élyès Jouini**  
—  
Vice-président du Conseil  
d'Administration, en charge  
des Relations institutionnelles  
et avec les Milieux  
socio-économiques  
Vice President of the Board  
of Trustees, in charge of  
Institutional and Corporate  
Relations



## Notre vision

### Our Vision

#### Alliance SIGMA

Dans le cadre de l'alliance SIGMA, Paris-Dauphine a noué des partenariats stratégiques avec 8 universités réputées dans les domaines des sciences des organisations et de la décision, dont la Singapore Management University.

## Internationale

Dans un contexte mondialisé, et de mutations comme la révolution numérique, nous devons faire face à des défis de régulation, de transition énergétique ou de développement. Paris-Dauphine affirme sa stature internationale comme université de référence pour les sciences des organisations et de la décision. Membre fondateur de PSL et de l'alliance SIGMA, présente à l'étranger avec plusieurs campus, riche de notre réseau d'Alumni et de partenaires socio-économiques et académiques, soutenue aussi par sa Fondation, Paris-Dauphine construit aujourd'hui l'université de demain, ouverte sur le monde.



## International

In a globalized context, with profound changes like the digital revolution underway, we have to face challenges in response to regulatory issues, the energy transition, and development. Paris-Dauphine affirms its international stature as a benchmark university for the organization and decision sciences. We are a founding member of PSL and the SIGMA alliance, with multiple campuses, a developed network of Alumni and both business and academic partners with further support from the Foundation. We are working today to build the university of tomorrow, with a global outlook.

#### The SIGMA Alliance

As part of the SIGMA alliance, Paris-Dauphine has formed strategic partnerships with 8 universities well-known in the fields of organization and decision science, including Singapore Management University.



**Égalité des chances**  
Projet phare de l'Université Paris-Dauphine dans sa démarche de responsabilité sociale, ce programme vise à diversifier le recrutement des étudiants dauphinois.

## Responsible

Paris-Dauphine veut former des étudiants curieux, tournés vers l'action réfléchie pour qu'ils deviennent des professionnels et des citoyens actifs et responsables, attentifs aux conséquences environnementales, sociales et éthiques de leurs projets. La recherche et la formation pluridisciplinaires visent à répondre aux grands défis sociaux. En tant qu'université, Paris-Dauphine s'attache également à garantir la diversité des profils et l'égalité des chances pour tous les étudiants.



## Responsible

Paris-Dauphine strives to educate challenging students who consider their actions carefully, so that they will become active and responsible professionals and citizens who pay attention to the environmental, social, and ethical consequences of their projects. Multidisciplinary research and education are designed to address the major societal challenges. As a university, Paris-Dauphine is also committed to welcoming students from diverse backgrounds and ensuring equal opportunities for all students.

**Equal Opportunity Admissions**  
A flagship program for Paris-Dauphine University and its social responsibility policy, this program aims at diversifying student recruitment at the school.



## Créative

Depuis sa création, Paris-Dauphine a su cultiver sa singularité, s'affirmant comme une université où l'expérimentation et les initiatives peuvent pleinement se développer. C'est la vocation de l'université au sens large de constituer un espace libre de création des connaissances et de circulation des savoirs. Paris-Dauphine se distingue par ses disciplines scientifiques fortes articulées autour des sciences des organisations et de la décision, qui produisent des savoirs originaux, contribuant ainsi au rayonnement de l'établissement. L'innovation pédagogique est encouragée, avec l'appui soutenu de la recherche pour irriguer les parcours de formation. Par ailleurs, la créativité s'exprime au travers d'une vie associative très dynamique, l'engagement étudiant et l'esprit entrepreneurial.

### Singularité

Paris-Dauphine est porteuse d'un projet pédagogique original : l'enseignement est dispensé en petits groupes, la pluridisciplinarité est cultivée comme une vertu.



## Creative

Ever since it was founded, Paris-Dauphine has nurtured its originality, standing out as a university where experimentation and initiative can flourish. It is the vocation of any university to offer a free space for creating and circulating knowledge.

Paris-Dauphine sets itself apart with strong scientific disciplines connected via the organization and decision sciences, producing original knowledge and thereby enhancing the university's reputation. Innovation in teaching is encouraged, with strong support from research to feed into its academic programs. Creativity is also expressed in the university's dynamic student clubs, student involvement, and entrepreneurial spirit.

### Singularity

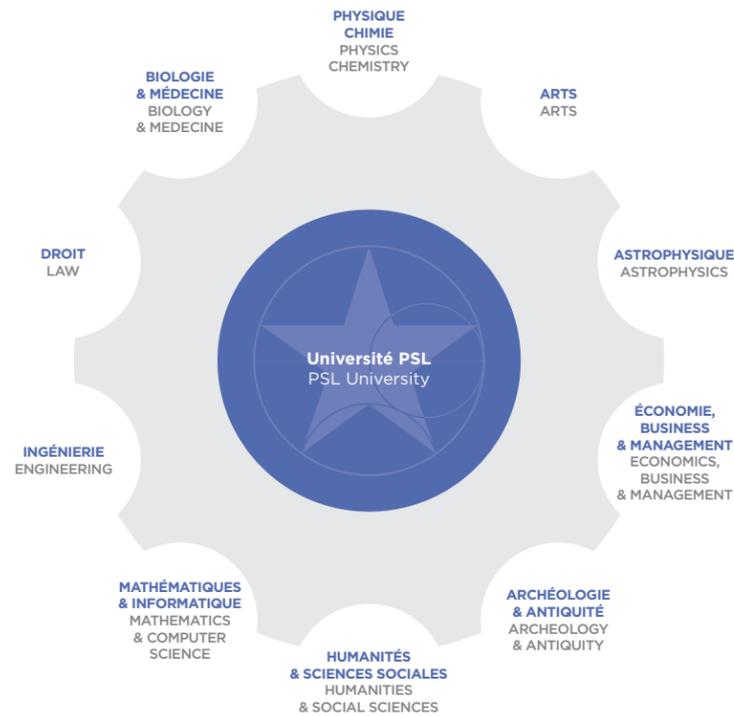
Paris-Dauphine has adopted a unique approach to teaching: classes are taught in small groups, with multidisciplinary thinking hailed as a virtue.

# L'Université Paris-Dauphine, membre fondateur de PSL

## Paris-Dauphine, Founding Member of PSL

Créée en 2010, lauréate des Initiatives d'excellence (Idex), PSL réunit une grande variété d'établissements prestigieux qui, au nom de leurs liens historiques, de leur proximité culturelle et géographique, ont fait le choix de créer ensemble une nouvelle université qui valorise la pensée de rupture et le goût de l'expérimentation. PSL offre un environnement académique d'excellence où toutes les disciplines se croisent et s'enrichissent, où recherche fondamentale et recherche appliquée communiquent, où université et société dialoguent.

Formed in 2010 and a winner of the Initiatives for Excellence (Idex), PSL encompasses a wide variety of prestigious institutions which, thanks to their historical ties, similar cultures, and geographical proximity, decided to join together to create a new university that would value disruptive thinking and a taste for experimentation. PSL offers an environment of academic excellence in which different disciplines intersect and enrich one another, where basic research and applied research interact and there is dialogue between university and society.



PSL dispose d'un spectre disciplinaire unique avec un pôle en sciences, des écoles d'ingénieur, le principal pôle français en sciences humaines et sociales, une institution dédiée à l'enseignement et la recherche sur les sciences des organisations et de la décision ainsi que cinq écoles d'art.

PSL is home to a unique range of disciplines with a science hub, engineering schools, the leading French hub of humanities and social science, an institution devoted to teaching and research in the organization and decision sciences, and 5 art schools.

16

### Chiffres clés / Key figures

**4 500**  
chercheurs researchers

**10**  
Médailles Fields  
Fields Medals

**5**  
Grands Prix INSERM  
INSERM Grand Prix awards

**50**  
César  
César Awards in film

**17 000**  
étudiants students

**46**  
Médailles d'or du CNRS  
CNRS Gold Medals

**1**  
Grand Prix INRIA  
INRIA Grand Prix awards

**75**  
Molière  
Molière Awards in theater

**27**  
Prix Nobel Nobel Laureates

**Les établissements membres de l'Université PSL** élaborent une stratégie unifiée en recherche, en formation et en valorisation. Ils construisent un budget commun. Ils mettent en œuvre un plan pluriannuel de recrutement académique mutualisé. Ils se dotent de services partagés pour mieux remplir leurs missions, et réunissent tous leurs diplômés, licence, master, doctorat, sous la bannière PSL. Ils développent ensemble des partenariats stratégiques internationaux.

**Les établissements associés** sont liés à l'université intégrée par un partenariat exclusif. Ils contribuent aux classements internationaux de l'Université PSL. Ils ont accès à la diplomation de l'université et peuvent participer à divers projets en recherche, en formation et valorisation dans le cadre défini par le Conseil des membres.

**Les organismes** participent à la gouvernance et à la définition de l'Université PSL, avec laquelle ils coordonnent leur stratégie.

Enfin, PSL accueille **des partenaires** qui participent aux programmes d'initiatives de recherches interdisciplinaires stratégiques (IRIS) mises en place par PSL, ou bien qui s'intègrent dans des cursus innovants comme le cycle pluridisciplinaire d'études supérieures (CPES), un premier cycle sélectif en 3 ans avec grade de licence.

<https://www.psl.eu>  
<https://explore.univ-psl.fr/fr>

**The member institutions of PSL University** develop a unified strategy for research, higher education, and technology transfer. They set a joint budget. They implement a shared, multi-year academic recruitment plan. They maintain shared services to better fulfill their missions. They have agreed to offer all their diplomas — Bachelor's, Master's, and PhDs — under the PSL banner. They work together to develop strategic international partnerships.

**Associate institutions** are bound to the integrated university by an exclusive partnership. They contribute to PSL University's international rankings. They have access to the university's graduation and may participate in various research, education, and technology transfer projects within the framework defined by the Council of Members.

**Entities** participate in the governance and definition of PSL University, with which they coordinate their strategy.

Finally, PSL has **partners** that participate in the Multidisciplinary and Strategic Research Initiatives (IRIS) launched by PSL or take part in innovative programs like the Multidisciplinary Preparatory Class (CPES), a selective 3-year undergraduate degree equivalent to a Bachelor's degree.

<https://www.psl.eu>  
<https://explore.univ-psl.fr/en>

17

### MEMBRES / MEMBERS

Chimie ParisTech  
École Nationale des Chartes  
École Normale Supérieure  
École Pratique des Hautes Études  
École Supérieure de Physique et de Chimie Industrielles de la ville de Paris  
Institut Curie  
Mines ParisTech  
Observatoire de Paris  
Université Paris-Dauphine

### ASSOCIÉS / ASSOCIATES

Les Beaux-Arts de Paris  
Collège de France  
Conservatoire National Supérieur d'Art Dramatique  
Conservatoire National Supérieur de Musique et de Danse de Paris  
École Française d'Extrême-Orient  
École des Hautes Études en Sciences Sociales  
École Nationale Supérieure des Arts Décoratifs  
La Fémis  
Institut de Biologie Physico-Chimique  
Institut Louis Bachelier

### ORGANISMES / ENTITIES

CNRS  
Centre National de Recherche Scientifique  
National Center for Scientific Research  
INRIA  
Institut National de Recherche en Informatique et en Automatique  
National Institute for Research in Computer Science and Control  
INSERM  
Institut National de la Santé et de la Recherche Médicale  
National Institute of Health and Medical Research

### PARTENAIRES / PARTNERS

Institut Pasteur  
Lycée Henri-IV

**Recherche**  
Research

**307**

doctorants  
PhD students

**21**

chaires, initiatives  
de recherche et cercles  
chairs, research  
initiatives and circles

**Formation initiale**  
Pre-experience studies

**8 681**

étudiants en formation initiale dont  
full-time undergraduate students  
of whom



en licence  
Bachelor's



en master  
Master's



en Doctorat  
Doctoral students

**1 300**

étudiants en apprentissage  
(42 formations ouvertes  
en apprentissage)  
students in apprenticeships  
(42 learning programs  
with apprenticeship)

**98 %**  
des étudiants  
en master satis-  
faits, voire très  
satisfaits (79 %).  
**91 %** recomman-  
deraient leur  
formation.  
of Master's  
students  
satisfied or  
very satisfied  
(79%). 91% would  
recommend  
their program.

**93 %**  
des étudiants  
en master ont  
trouvé un emploi  
dans un délai  
médian  
d'un mois.  
of Master's  
students found  
a job within a  
median period  
of one month.

**Executive Education**  
Executive Education

**4 300**

cadres formés en formation continue  
executives trained through  
Executive education

**Les chiffres clés 2017/18**

Key Figures 2017/18

**International**  
International



d'étudiants internationaux  
en master  
international students  
in Master's programs



d'enseignants étrangers  
international professors



des diplômés travaillent  
hors de France  
graduates working  
outside of France

**83 000**  
Alumni diplômés de Paris-Dauphine  
à travers le monde  
Alumni, graduates of Paris-Dauphine,  
around the world

**Encadrement**  
Personnel

**585**

chercheurs et enseignants-chercheurs  
researchers and research professors

**496**

membres du personnel administratif  
administrative staff

**2 200**

enseignants-vacataires  
agent faculty

**Relations entreprises**  
Company relations

**+ 1 500**

relations entreprises (chaires,  
contrats de recherche, taxe  
d'apprentissage, contrats  
d'apprentissage, stages)  
company relationships (chairs,  
research contracts, training  
tax, apprenticeship contracts,  
internships)

**40**

entreprises partenaires de  
Paris-Dauphine et de sa Fondation  
partner companies of  
Paris-Dauphine and its Foundation

## Nos implantations Our Locations

Une présence internationale,  
des partenariats dans  
le monde entier  
An international presence,  
partnerships around the world



### Nos campus Our campuses

#### En France / In France

- Porte Dauphine
- La Défense
- Paris centre (IPJ)

#### À l'international / International

- Londres / London
- Tunis
- Casablanca

### Nos Global Bachelor Dauphine (GBD) Our Global Bachelor Dauphine (GBD)

- GBD London, Tower Hill  
site (Royaume-Uni / United  
Kingdom)
- GBD Madrid, Université Carlos III  
(Espagne / Spain)
- GBD Mannheim, Duale  
Hochschule Baden  
Wuerttemberg (Allemagne /  
Germany)



20



### L'alliance SIGMA (Societal Impact and Global Management Alliance)

Paris-Dauphine est membre fondateur de cette alliance avec Singapore Management University favorisant des échanges entre étudiants et enseignants ainsi que des collaborations sur des programmes de recherche.

### SIGMA (Societal Impact and Global Management Alliance)

Paris-Dauphine, alongside Singapore Management University, is a founding member of this alliance which promotes dialogue between students and professors as well as collaboration on research programs.

- Copenhagen Business School (Danemark / Denmark)
- Fundação Getulio Vargas (Rio de Janeiro, Brésil / Brazil)
- Singapore Management University (Singapour / Singapore)
- University of St Gallen (Saint-Gall, Suisse / Switzerland)
- Wirtschaftsuniversität Wien (Autriche / Austria)
- ESADE, Escola Superior d'Administració i Direcció d'Empreses (Barcelone, Espagne / Barcelona, Spain)
- Hitotsubashi University (Tokyo, Japon / Japan)
- Renmin University (Pékin, Chine / Beijing, China)



Pour en savoir plus : retrouver la carte interactive listant nos partenaires dans la rubrique « International » de notre site.

For more information: find the interactive map listing our partners in the "International" section of our website.

21



### Nos autres réseaux stratégiques

À l'international, Paris-Dauphine développe des **partenariats académiques** en vue de double-diplômes (licence/Bachelor, master, doctorat), ainsi que des **formations délocalisées** (licence, Executive Education), et le développement de programmes de recherche communs.

### Our other strategic networks

Internationally, Paris-Dauphine develops **academic partnerships** resulting in dual degrees (Bachelor's, Master's, PhD), as well as **off-campus courses** (Bachelor's, Executive Education) and the development of joint research programs.

- YERUN (Young European Research Universities Network), Réseau de 18 universités / network of 18 universities
- QTEM (Quantitative Techniques for Economics and Management), Réseau de 22 universités / network of 22 universities
- EUA (Association Universitaire Européenne), 850 membres dans 47 pays / 850 members in 47 countries
- UNICA (Network of Universities from the Capitals of Europe), Réseau de 49 universités / network of 49 universities

## La vie à Paris-Dauphine

### The Paris-Dauphine Experience

**Outre la formation académique, l'Université Paris-Dauphine offre une expérience de vie unique à ses étudiants. Via les associations, les initiatives solidaires, les événements culturels ou la pratique sportive, des qualités et des compétences s'acquièrent et enrichissent ainsi les parcours, tout en favorisant les nouvelles rencontres.**

Alongside its academic coursework, Paris-Dauphine University offers a unique experience for its students. Through its clubs, humanitarian initiatives, cultural events and sports, students acquire qualities and skills, enhancing their experience while meeting new people.



## Associations

Paris-Dauphine se distingue par la richesse et la diversité de ses associations étudiantes. Les associations généralistes réunissent des étudiants de tous niveaux d'études et de toutes disciplines autour d'un objet commun ou d'une passion partagée dans des domaines très variés (culturel, sportif, citoyen, humanitaire, festif...) et contribuent à l'animation du campus. Les associations de filières participent à la promotion de leur formation et organisent de nombreux événements pédagogiques (voyages d'études, conférences...). L'association Dauphine Alumni fait vivre la communauté des anciens étudiants et organise de nombreux événements tout au long de l'année.

[http://www.dauphine.fr/fileadmin/mediatheque/vie\\_etudiante/documents/Guide-des-assos-2017-Dauphine\\_WEB.pdf](http://www.dauphine.fr/fileadmin/mediatheque/vie_etudiante/documents/Guide-des-assos-2017-Dauphine_WEB.pdf)

## Logement

Les initiatives se multiplient pour offrir aux étudiants l'accès à des logements à loyer modéré. L'université accroît chaque année le parc de logements proposés et souhaite faciliter la recherche d'hébergement des boursiers venant de régions et de l'étranger. De nombreux partenariats ont été noués et la politique volontariste menée permet aujourd'hui de réserver des résidences entièrement dédiées aux étudiants dauphinois. L'université a également le soutien de la Fondation Paris-Dauphine qui a acquis 55 logements et vient de poser la première pierre d'un programme de 183 lits.

## Sport

Plus de 30 sports sont proposés, tous encadrés par des enseignants diplômés et de qualité. La salle de sports de 1200 m<sup>2</sup> comprend une salle de danse, une salle de combat, une salle de tennis de table, une salle de musculation et un squash, sans compter les sites extra-muros (piscines, stades, golf...). En loisir ou en compétition, des abdoms-fessiers jusqu'à la zumba, du badminton au VTT, la pratique sportive fait partie intégrante de la formation et de l'identité Paris-Dauphine, avec près de 40 % d'étudiants pratiquant régulièrement au moins une activité sportive. Il est possible d'intégrer une pratique au sein du cursus académique (Unité d'Enseignement Sport).

[www.sport.dauphine.fr](http://www.sport.dauphine.fr)

## Bibliothèque

Bibliothèque de référence au niveau national pour les sciences économiques et la gestion, elle est aussi un lieu de vie qui ne désemplit pas ! Elle s'organise en deux espaces : étude et recherche et met à la disposition de ses usagers 180 000 ouvrages et plus de 1500 abonnements à des revues dans les disciplines enseignées à Dauphine. Elle rassemble aussi un ensemble important de bases de données spécialisées, ainsi que 20 000 revues en ligne.

<https://portail.bu.dauphine.fr>

## Entrepreneuriat

Lancés en 2015, le programme D-Start et l'incubateur visent à promouvoir et développer l'esprit entrepreneurial auprès des étudiants. L'incubateur mène des actions de sensibilisation avec des témoignages inspirants et des événements de networking, mais aussi un programme de pré-incubation et d'amorçage dans le processus de création de startups d'étudiants dauphinois. Un local dédié au coworking étudiant est intégré au sein de l'établissement.

[www.incubateurparisdauphine.fr](http://www.incubateurparisdauphine.fr)

## Clubs

Paris-Dauphine is unique in its rich offering of diverse student clubs. Generalist clubs attract students from every level of studies and every discipline to share a common purpose or passion in a wide variety of areas (cultural, sport, civic, humanitarian, festive, etc.) and help bring the campus to life. Department-specific clubs help promote their program and organize many educational events (educational travel, lectures, etc.). The Dauphine Alumni association unites the community of former students and organizes many events throughout the year.

[http://www.dauphine.fr/fileadmin/mediatheque/vie\\_etudiante/documents/Guide-des-assos-2017-Dauphine\\_WEB.pdf](http://www.dauphine.fr/fileadmin/mediatheque/vie_etudiante/documents/Guide-des-assos-2017-Dauphine_WEB.pdf)

## Housing

There are many initiatives to give students access to housing at affordable rates. Each year, the university expands the selection of housing it offers and strives to facilitate the housing search of scholarship recipients from outside of the Paris region and abroad. Many partnerships exist, and the university's voluntary policy currently reserves entire residence halls for Dauphine students. The university also receives support from the Paris-Dauphine Foundation, which has acquired 55 residences and has just embarked on a program to create 183 new housing units.

## Sports

More than 30 sports are offered, all supervised by qualified and high-quality coaches. The 1,200 sq. m athletic complex includes a dance room, a combat sports room, a table tennis room, a weight lifting room and a squash court, in addition to many sites outside Paris (pools, stadiums, golf courses, etc.). From recreational to competitive, from crunches to Zumba and badminton to mountain biking, sports are an integral part of the programs and identity of Paris-Dauphine, with nearly 40% of students regularly practicing at least one athletic activity. Practices may even be integrated into the academic program (Athletic Units).

[www.sport.dauphine.fr](http://www.sport.dauphine.fr)

## Library

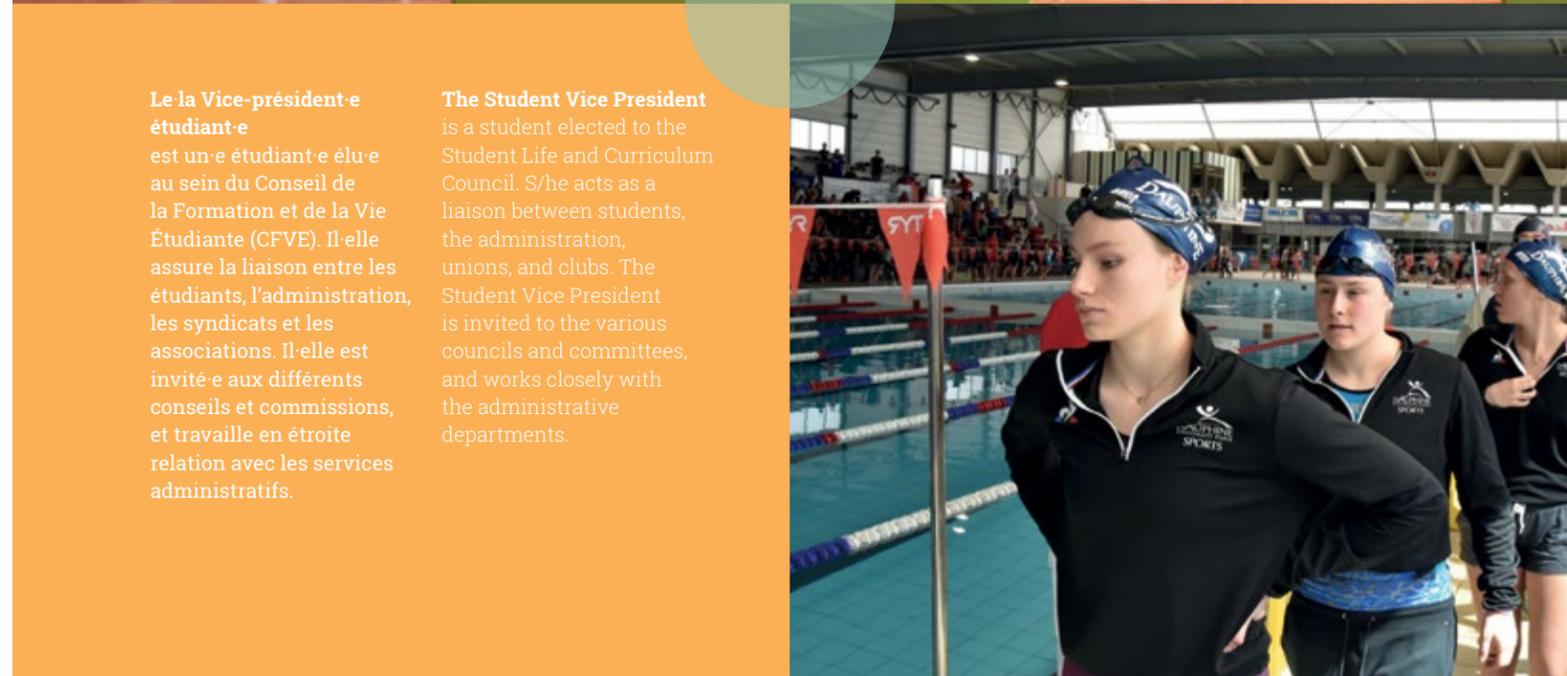
The library, a gold standard in the country for economics and management science, is also a hub of campus life that is always busy! It is organized into two spaces, for studies and research, and provides users with access to 180,000 works and more than 1,500 subscriptions to journals in the disciplines taught at Dauphine. It also offers a large selection of specialized databases, as well as 20,000 online journals.

<https://portail.bu.dauphine.fr>

## Entrepreneurship

Launched in 2015, the D-Start program and the incubator are designed to promote and develop entrepreneurial spirit among students. The incubator conducts awareness-raising initiatives through inspiring testimonials and networking events, as well as a pre-incubation and seed program to support Dauphine students in the process of creating startups. A student co-working space is also available on site.

[www.incubateurparisdauphine.fr](http://www.incubateurparisdauphine.fr)



**41**  
associations généralistes  
clubs

**+ 1 000**  
étudiants membres d'une  
association, dès la licence  
students belong to a club,  
from Bachelor's programs up

**58**  
associations de filières  
department-specific clubs

**+ 800**  
événements organisés  
chaque année  
events held each year

**Le la Vice-président-e étudiant-e**  
est un-e étudiant-e élu-e au sein du Conseil de la Formation et de la Vie Étudiante (CFVE). Il-elle assure la liaison entre les étudiants, l'administration, les syndicats et les associations. Il-elle est invité-e aux différents conseils et commissions, et travaille en étroite relation avec les services administratifs.

**The Student Vice President**  
is a student elected to the Student Life and Curriculum Council. S/he acts as a liaison between students, the administration, unions, and clubs. The Student Vice President is invited to the various councils and committees, and works closely with the administrative departments.



# L'ANNÉE THE YEAR 2017/18

## Les événements associatifs, culturels et sportifs Events: Cultural, Club, and Athletic

20>24 nov



**Semaine du handicap**  
Disability week

10 fév/Feb



**Daufunk**  
Daufunk

25 nov



**Dauphine Jazz Festival**  
Dauphine Jazz Festival

19>23 fév/Feb

**Dau'film festival**  
Dau'film festival

6>10 mar

**Green Week**  
Green Week

27 mar

**Handiboxe : boxer ensemble pour mieux vivre ensemble, Dauphine Solidarité Handicap**  
Handiboxe: boxing together to coexist better, Dauphine Disability Solidarity

28 nov



**Concert de l'Orchestre et Chœur de PSL**  
PSL Orchestra and Choir Concert

30 mar

**Cheer up, Course contre le cancer**  
Cheer up, Race against cancer

2>6 avr/Apr



**Dauphine Art Days**  
Dauphine Art Days

12 mai/May

**Nuit du volley**  
Volleyball Night

19 mai/May

**Music to Rock the Nation**  
Music to Rock the Nation

## Les rendez-vous autour de la formation Educational Events



**07 oct**  
**Cérémonie de remise des diplômes des licences**  
Undergraduate graduation ceremony

**11 oct**  
**Lancement du projet Interclass' à la Maison de la Radio en partenariat avec l'Institut Pratique du Journalisme**  
InterClass project launch at the Maison de la Radio in partnership with Institut Pratique du Journalisme



**20 jan**  
**Samedi des lycéens**  
High school visit day

**13>15 fév/Feb**  
**Forum Dauphine Entreprise**  
Forum Dauphine Entreprises

**16 fév/Feb**  
**Journée des masters**  
Masters' Day

**22 fév/Feb**  
**Dauphine Start up Day**  
Dauphine Start up Day



**18 mai/May**  
**Clôture du programme de formation «Tremplin» à destination des réfugiés**  
Closure of the "Springboard" course for refugees



**30 mai/May**  
**Signature du partenariat entre Cordon Bleu, premier réseau mondial d'instituts d'arts culinaires et de management hôtelier et l'Université Paris-Dauphine**  
Signature of the partnership with Cordon Bleu, the world's leading network of culinary arts institutes

**31 mai/May**  
**Forum de l'alternance**  
Work-study forum

**25 juin/June**  
**Lancement de la formation internationale Dessin de Presse Média de l'Institut Pratique du Journalisme en partenariat avec l'ENSAD**  
Launch of the international Political Cartoons course in partnership with ENSAD

**6 juil/July**  
**Cérémonie de remise des diplômes des docteurs PSL**  
PSL graduation ceremony for PhDs

**6 juil/July**  
**Pose de la première pierre de la résidence étudiante de Saint-Ouen**  
First stone of the Saint-Ouen student residence laid



## Les grandes conférences Major Lectures



**05 oct**  
**Dauphine - Tunis : Visite officielle de Frédérique Vidal, ministre de l'Enseignement Supérieur, de la Recherche et de l'Innovation**  
Dauphine - Tunis: Official visit by Frédérique Vidal, minister for Higher Education, Research and Innovation

**13 oct**  
**Conférence sur la précarité alimentaire des étudiants en partenariat avec Carrefour**  
Lecture on food poverty among students in partnership with Carrefour

**08 nov**  
**Forum de l'Énergie - 10<sup>e</sup> édition - Qui portera l'Accord de Paris ?**  
10th Forum de l'Énergie - Who will support the Paris Agreement?



**10 nov**  
**Doctoris Honoris Causa remis au Quartet Tunisien, Prix Nobel de la Paix, pour sa contribution décisive à la construction d'une démocratie pluraliste en Tunisie**  
Doctoris Honoris Causa awarded to the Tunisian Quartet, Nobel Peace laureates for their decisive contribution to building a pluralist democracy in Tunisia



**30 nov**  
**E-Day «Make Europe Great Again» - En partenariat avec le JDD en présence entre autres d'Anne Hidalgo, maire de Paris et Valérie Pécresse, présidente du conseil régional d'Ile-de-France**  
"Make Europe Great Again" E-Day - In partnership with the JDD with special guests including Anne Hidalgo, Mayor of Paris, and Valérie Pécresse, president of the Ile-de-France region

**07 fév/Feb**  
**Dauphine Discussion Débat avec Benjamin Griveaux, secrétaire d'État auprès du Premier ministre, porte-parole du gouvernement**  
Dauphine Debate with Benjamin Griveaux, secretary of state to the Prime Minister and government spokesperson



**12>23 mar**  
**House of Finance Days avec une conférence inaugurale de Bruno Le Maire, ministre de l'Économie et des Finances**  
House of Finance Days with an opening talk by Bruno Le Maire, minister of the Economy and Finance



**19 mar**  
**Lancement de la cellule de veille sur les discriminations, les violences sexuelles et le bizutage en présence de Frédérique Vidal, ministre de l'Enseignement Supérieur, de la Recherche et de l'Innovation et Marlène Schiappa, secrétaire d'État chargée de l'Égalité entre les femmes et les hommes**  
Launch of the surveillance unit monitoring discrimination, sexual violence, and hazing with special guests Frédérique Vidal, minister for Higher Education, Research and Innovation, and Marlène Schiappa, secretary of state for gender equality

**03 avr/Apr**  
**Dauphine Discussion Débat avec Manuel Valls, ancien Premier ministre et député de l'Essonne**  
Dauphine Debate with Manuel Valls, former Prime Minister and representative of Essonne

**13 avr/Apr**  
**Masterclass JO 2024 : table ronde organisée avec L'Association Sportive Dauphine en présence de Laura Flessel, ministre des Sports et Michael Jeremiasz, N°1 mondial de tennis, quadruple médaillé paralympique, porte Drapeau RIO 2016**  
2024 Olympics Master Class: round table hosted by the Association Sportive Dauphine featuring Laura Flessel, minister for Sports, and Michael Jeremiasz, globally top ranked tennis player, four-time Paralympic gold medal winner, Rio 2016 flag bearer



La recherche  
Research

# Au cœur de notre stratégie At the Heart of our Strategy



**34<sup>e</sup>**  
**en mathématiques dans le classement  
de Shanghai de juin 2017**  
34th in mathematics in the June 2017  
Shanghai Ranking

**2<sup>e</sup>**  
**en finance, Paris-Dauphine se place  
en 2<sup>e</sup> position des établissements  
français (au rang 101-150)**  
2nd in finance, Paris-Dauphine is placed  
2nd among institutions in France  
(ranked 101-150)

32

33

## Un acteur de référence en France et à l'international

La recherche à Paris-Dauphine se distingue par l'approche pluridisciplinaire qui favorise les interactions entre ses six centres dans les champs de l'économie, droit, mathématiques, informatique, sciences de gestion, science politique et sociologie. À travers ses 21 chaires, initiatives de recherche et cercles, l'université aborde de manière transversale des défis sociaux majeurs. Le grand dynamisme des publications (soit plus de 1000 par an) et la qualité de l'environnement de recherche sont à souligner, avec des budgets en constante augmentation (+ 12 % cette année) qui autorisent une grande liberté académique et la capacité à attirer les meilleurs enseignants-chercheurs. De même que l'effort constant portant sur l'internationalisation, tant dans le recrutement que dans le déploiement à l'étranger des chercheurs.

L'articulation étroite entre recherche et formation, de même que la très forte interaction avec les milieux socio-économiques et l'entreprise sont aussi à mettre en avant. En effet, cet ancrage fort avec les réalités du monde contemporain favorise le dynamisme du financement de la recherche sur fonds privés.

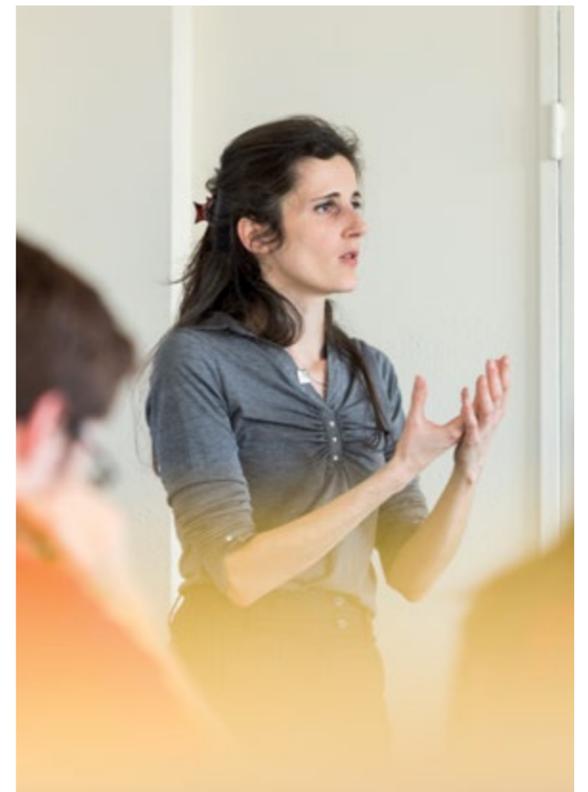
Toutes ces forces appuient le positionnement unique de l'Université Paris-Dauphine dans le domaine des sciences des organisations et de la décision et contribuent à son rayonnement, reconnue à la fois sur le plan académique et industriel. En s'appuyant aujourd'hui sur PSL et grâce au soutien de la Fondation, en développant ses accords de coopération bilatéraux et ses réseaux à l'international, l'Université Paris-Dauphine affirme par sa recherche, l'ambition de devenir l'une des universités internationales de référence.

## A top name in France and internationally

Research at Paris-Dauphine is set apart by its multidisciplinary approach, which encourages interaction between its six centers in the fields of economics, law, mathematics, IT, management science, political science, and sociology. Through its 21 chairs, research initiatives and clubs, the university takes a cross-cutting approach to the major social challenges. Its dynamic publishing (more than 1,000 publications annually) and the quality of its research environment are impressive, with a constantly growing budget (+12% this year) that allows for a great deal of academic freedom and the ability to attract the best research professors. The same can be said for the constant effort at internationalization, both in recruiting researchers and in sending them abroad.

The close connections between research and education, and the tight interactions with the business and corporate worlds, are assets as well. Indeed, these strong roots in the realities of the contemporary world help attract private funding for research.

All of these strengths support the unique position of Paris-Dauphine University in the organization and decision sciences and contribute to its reputation in both the academic and industrial spheres. Now with the resources of PSL and support from its Foundation, Paris-Dauphine University is developing its bilateral cooperation agreements and networks abroad to become an international benchmark university for its research.



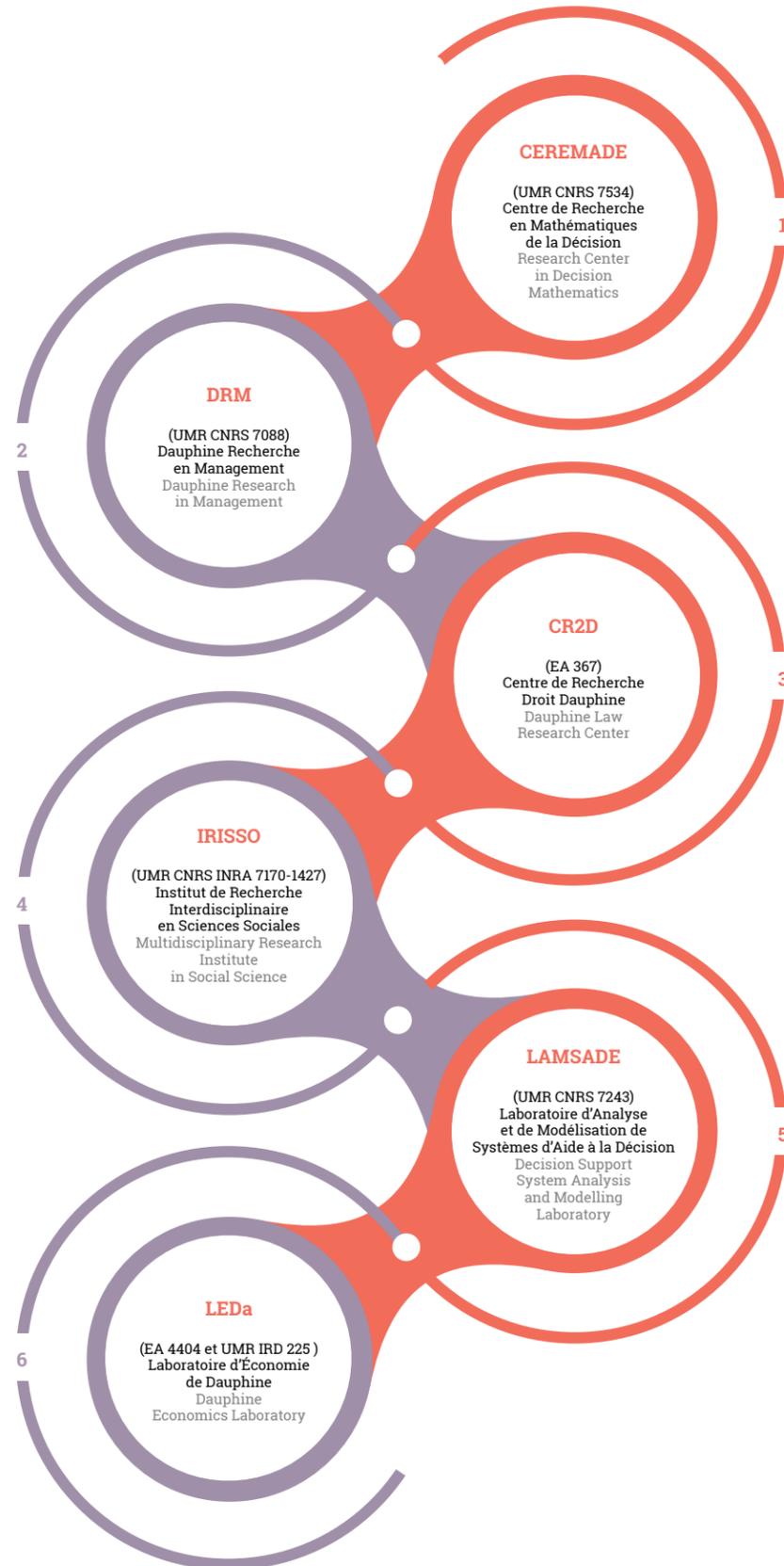
• **Effectifs** : 585 chercheurs  
et enseignants-chercheurs

• **Faculty**: 585 researchers  
and research professors

• **Contrats de recherche** :  
91 contrats signés en 2017  
pour un montant total  
de 4,1 millions d'euros

• **Research contracts**:  
91 contracts signed  
in 2017 for a total of  
4.1 million euros

6 centres de recherche  
6 research centers



Research La recherche

La recherche à l'Université Paris-Dauphine est organisée autour de sept disciplines (gestion, économie, sociologie et science politique, droit, mathématiques et informatique) toutes centrées sur les sciences des organisations et de la décision et rassemblées dans six centres de recherche, dont quatre associés au CNRS, un associé à l'IRD, un associé à l'INRA.

L'École Doctorale de Dauphine (EDD)

Désormais rattachée au Collège Doctoral de l'université PSL, en mutualisant les moyens avec les autres établissements membres, l'EDD compte cinq programmes doctoraux (gestion, économie, sciences sociales et droit, informatique, mathématiques), avec près de 310 doctorant-e-s. De l'inscription en thèse jusqu'à leur insertion professionnelle, l'EDD organise le parcours des futurs docteurs, avec le souci permanent de produire de la recherche de haut niveau et de rayonner au plan international.

<http://www.edd.dauphine.fr>

Les chaires d'entreprise

Fondée sur le mécénat, une chaire est un programme de recherche, qui unit une ou plusieurs institutions académiques à des entreprises pour une durée de trois à cinq ans. Les thèmes de recherche sont définis de façon conjointe par les partenaires. Paris-Dauphine est associée à 21 chaires, initiatives de recherche et cercles dans des domaines aussi variés que l'organisation, la gouvernance et l'innovation ; la finance, l'énergie ; la politique publique ; l'économie numérique. Avec un budget moyen annuel de 4,3 millions sur les trois dernières années, les entreprises apportent des moyens, des compétences et des données. En retour, la chaire constitue pour les partenaires, une plateforme d'échanges et d'accumulation d'expertise, dans une démarche de co-construction au bénéfice de la création de connaissances et de l'émergence de solutions innovantes.

Research at Paris-Dauphine University is organized around seven disciplines (management, economics, sociology and political science, law, mathematics, and computer science), all focused on the organization and decision sciences and grouped into six research centers, of which four are associated with CNRS, one with IRD, and one with INRA.

Dauphine Doctoral School (EDD)

Now attached to the PSL Doctoral College, whose resources are pooled with all the member institutions, the EDD offers five doctoral programs (in management, economics, social science and law, computer science, mathematics), with nearly 310 PhD students. From registering a dissertation to finding a job, the EDD organizes the career path of future PhDs in a constant effort to produce high-level research and enhance its international reputation.

<http://www.edd.dauphine.fr>

Corporate chairs

A chair is a research program based on corporate patronage that pairs one or more academic institutions with companies for a period of three to five years. The research topics are jointly determined by the partners. Paris-Dauphine is associated with 21 chairs, research initiatives and clubs in diverse areas of study including organization, governance, and innovation; finance; energy; public policy; and the digital economy. With an average annual budget of 4.3 millions € over the past three years, companies provide resources, skills, and data. In return, the chair offers partners a platform for exchanging and accumulating expertise with the aim of working together to develop knowledge and support the emergence of innovative solutions.



<https://www.governanceanalytics.org>

Focus Sciences des Données (Dauphine Digital)

Un axe de recherche commun à une majorité des laboratoires est la recherche dans le domaine des statistiques et de la data science, ou l'utilisation forte de ces techniques. La recherche en data science et en intelligence artificielle est un enjeu majeur des dix prochaines années. Les équipes mobilisées sur ces questions sont le CEREMADE et le LAMSADE. Autour du projet interne « Dauphine Digital », l'Université Paris-Dauphine organise la diffusion des sciences des données dans ses formations. Elle a par ailleurs vocation à être avec l'ENS l'un des leaders de PSL en la matière. À noter que l'Université Paris-Dauphine porte déjà depuis 2016 le projet d'IRIS PSL Governance Analytics qui a vocation à faire se confronter utilisateurs des techniques de data sciences et chercheurs spécialisés dans ce domaine.

Data Science Focus (Dauphine Digital)

One area of research shared by the majority of the laboratories is the field of statistics and data science, or the heavy use of these techniques. Research in data science and artificial intelligence will be of utmost importance for the next 10 years. The CEREMADE and LAMSADE teams are working on these issues. Under the "Dauphine Digital" banner, Paris-Dauphine is organizing the dissemination of data science throughout its programs. It also intends to be, alongside ENS, one of the leaders in the field at PSL. Note that as of 2016, Paris-Dauphine University already sponsors the PSL Governance Analytics IRIS, whose purpose is to bring together users of data science techniques with researchers specializing in the field.



## Les distinctions 2017/2018

- **Thomas DAVID**, docteur 2016 en Sciences de Gestion Paris-Dauphine, et **Édith GINGLINGER**, professeur de Sciences de Gestion et directrice du Master Recherche en Finance, **lauréats du prix EUROFIDAI Data Award**.
- **Yves MEYER**, ancien professeur à Paris-Dauphine, membre du CEREMADE de 1985 à 1995 où il a développé ses travaux sur les ondelettes, **lauréat du prix Abel 2017**.
- **Dylan POSSAMAÏ**, maître de conférences HDR et chercheur au CEREMADE, **lauréat du prix EIF du Meilleur jeune chercheur en finance** (décerné par la Fondation SCOR).
- **Jérôme LANG** et **Eunjung KIM**, chercheurs du LAMSADE, respectivement **médailles d'argent et de bronze du CNRS**.
- **Aude GENEVAY**, étudiante en deuxième année de doctorat au CEREMADE, **lauréate du prix Google Phd Fellowship 2017** pour ses travaux dans le domaine de l'apprentissage statistique (machine learning).
- 5 docteurs dauphinois et un membre du CEREMADE, **lauréats des prix de la Chancellerie 2017**.
- **Tristan ROGER**, maître de conférences et membre du DRM, **lauréat du prix AMF (Autorité des Marchés Financiers) 2017 du Jeune Chercheur en économie**.
- **Benjamin LEMOINE**, chargé de recherche CNRS au laboratoire IRISSO en sociologie politique de l'économie, **médaille de bronze du CNRS**.

## Research La recherche



## Distinctions 2017/2018

- **Thomas DAVID**, 2016 Paris-Dauphine PhD in Management Science, and **Édith GINGLINGER**, professor of Management Science and director of the Finance Research Master's, **laureates of the EUROFIDAI Data Award**.
- **Yves MEYER**, former Paris-Dauphine professor, member of CEREMADE from 1985 to 1995 where he developed his research on wavelets, **laureate of the 2017 Abel Prize**.
- **Dylan POSSAMAÏ**, HDR lecturer and researcher with CEREMADE, **laureate of the EIF prize for Best Young Researcher in finance** (awarded by the SCOR Foundation).
- **Jérôme LANG** and **Eunjung KIM**, LAMSADE researchers, **silver and bronze CNRS medals** respectively.
- **Aude GENEVAY**, second year PhD student at CEREMADE, **laureate of the 2017 Google PhD Fellowship** for her research into the field of machine learning.
- 5 Paris-Dauphine PhDs and one member of CEREMADE, **laureates of the 2017 Prix de la Chancellerie**.
- **Tristan ROGER**, lecturer and member of DRM, **laureate of the 2017 AMF prize for Young Researchers in Economics**.
- **Benjamin LEMOINE**, CNRS research fellow at the IRISSO laboratory in economic and political sociology, **CNRS bronze medal**.

JAMAL ATIF

« Les sciences des données doivent être présentes partout au sein de notre recherche et de nos formations »



Professeur à Paris-Dauphine depuis 2014, Jamal Atif est membre du Laboratoire d'Analyse et Modélisation de Systèmes pour l'Aide à la Décision (LAMSADE). Il est aussi chargé de mission «Science des données et intelligence artificielle» au CNRS.

Professor at Paris-Dauphine since 2014, Jamal Atif is a member of the Laboratory for Analyzing and Modeling Decision Support Systems (LAMSADE). He is also the project officer for "Data science and artificial intelligence" at CNRS.

**Le terme «intelligence artificielle», abrégé IA en français, n'est pas nouveau : il est apparu en 1956. Pourquoi en parle-t-on tant aujourd'hui ?**

**J.A.** L'IA est un domaine protéiforme couvrant plusieurs champs de recherche, et dont la définition a toujours fait débat dans la communauté. Celle qui fait parler d'elle en ce moment et qui a abouti à des résultats très marquants (reconnaissance d'images et de la parole, traduction automatique, jeu de go, conduite autonome, etc.) reste définie par l'humain dans le but à atteindre, avec des algorithmes «entraînés» pour cela. On parle d'apprentissage automatique, dont l'une des techniques phares en ce moment est les réseaux de neurones profonds. Ces algorithmes à l'origine du renouveau de l'IA ont su tirer bénéfice de la disponibilité de très grandes masses de données et des puissances de calcul, sans oublier des progrès issus de la recherche fondamentale en informatique et en mathématiques.

**Les enjeux autour de l'IA sont considérables. Comment la France et l'Europe peuvent-elles se positionner face aux grandes entreprises américaines du web et de la Chine qui sont aujourd'hui les championnes de ce domaine ?**

**J.A.** Ces enjeux sont à la fois économique, sociétal et stratégique. Ils se confondent avec les enjeux du numérique en général. Nous sommes dans une société de plus en plus numérisée, voire «dataifiée». Maîtriser toute la chaîne de création de la valeur à partir des données, depuis leur production, jusqu'à l'aboutissement à un produit ou une décision, en prenant en compte les questions d'éthique relatives au biais dans les données, à la protection de la vie privée et aux usages, est pour moi l'un des plus grands défis auxquels nos sociétés doivent faire face. La France avec l'Europe a l'ambition de se positionner fortement dans le domaine de l'IA et des recommandations ont été proposées. Aujourd'hui, les entreprises leader de l'IA disposent des données, des moyens de calcul, et de la matière grise qu'ils viennent débaucher dans les laboratoires académiques.

**En termes de recherche et de formation, que faut-il retenir du rapport Intelligence Artificielle de Cédric Villani, rendu public en mars 2018 ?**

**J.A.** Ce rapport propose, entre autres sujets, de définir une politique économique articulée autour de la donnée. Il s'agit aussi de renforcer les moyens pour la recherche et de multiplier les offres de formation en sciences des données et en IA. La question cruciale d'attractivité des carrières n'a pas encore trouvé une réponse satisfaisante à mon sens. Nous courons le risque de nous retrouver avec des laboratoires vidés et dans l'incapacité d'assumer l'offre de formation...

**Comment Paris-Dauphine et PSL peuvent-elles contribuer à relever ces immenses défis ?**

**J.A.** Paris-Dauphine et PSL regorgent de talents exceptionnels en IA sur les deux volets mathématiques et informatique. Nos chercheurs font autorité dans leur domaine, et il faut capitaliser sur cela pour mettre en place une action visible et structurante. Il faut aussi penser l'IA globalement en incluant les autres domaines scientifiques qu'elle impacte, les questions d'usage, d'éthique et de transformation du travail et de la société. PSL, de par son caractère pluridisciplinaire, en collaboration avec le CNRS et l'INRIA, est le lieu idéal pour mettre en place un projet ambitieux. Les programmes gradués peuvent constituer une première étape. Il faudrait aussi repenser nos formations du premier cycle en y incluant très tôt des cours sensibilisant nos étudiants à la fois aux techniques et aux enjeux de ce domaine qui transforment déjà notre quotidien.



“Data science must be present everywhere in our research and training”

**The term “artificial intelligence,” or AI, is not a new one: it first appeared in 1956. Why is it such a hot topic today?**

**J.A.** AI is a protean field covering multiple areas of study, whose definition has always been under debate within the community. The one that is generating so much discussion at the moment, which has achieved some remarkable results (voice and image recognition, automated translation, playing Go, driverless cars, etc.) remains defined by humans in its goal, with the use of algorithms “trained” to imitate them. We can talk about machine learning, where deep learning and neural networks are currently the top techniques. These algorithms that have revitalized AI have taken advantage of the massive quantities of data and processing power available, not to mention progress in basic research in the fields of mathematics and computer science.

**The stakes are high when it comes to AI. How can France and Europe stand up to the major American and Chinese web companies that are currently the champions of the field?**

**J.A.** The stakes are economic, societal, and strategic. They are similar to the issues surrounding digital technology in general. We are in an increasingly digital, or one might even say “data-fied,” society. Controlling the entire value creation chain, from data production to the final product or decision, taking into account ethical issues related to data bias, privacy, and uses, is to me one of the greatest challenges our societies must address. France and Europe have the ambition of developing a strong position in the field of AI, and recommendations have been made. Today, the leading AI companies have data, processing power, and talents they have poached from academic laboratories.

**In terms of research and education, what are the takeaways from the report on artificial intelligence by Cédric Villani, made public in March 2018?**

**J.A.** Among other things, the report proposes to define an economic policy based on data. It also calls for increasing the resources devoted to research and expanding academic offerings in data science and AI. The crucial question of whether the careers are attractive has not yet been adequately answered, in my opinion. We are facing the risk that we will end up with empty laboratories and no way of running the courses offered...

**How can Paris-Dauphine and PSL help meet these immense challenges?**

**J.A.** Paris-Dauphine and PSL are bursting with exceptional talent in the mathematics and computer science aspects of AI. Our researchers are authorities in their field, and we must capitalize on that to take visible, formative action. It's also important to think about the entire ecosystem of AI, including the other scientific fields it impacts, questions related to use, ethics, and the transformation of work and society. PSL, thanks to its multidisciplinary nature, through collaboration with the CNRS and INRIA, is the perfect place to launch an ambitious project. Graduate programs could be a first step. We also need to rethink our undergraduate programs to include courses very early on that teach our students the techniques for and the issues surrounding this field, which are already transforming our day-to-day lives.

La formation  
Training



## La formation Training

# Innovation à tous les étages Innovations on all Floors



### Les diplômes à Paris-Dauphine en 2017/18 Degrees at Paris-Dauphine in 2017/18

**6**  
Licences  
Bachelor's

**22**  
mentions de masters réparties  
entre 78 parcours  
Master's majors across  
78 degree paths

**1**  
école doctorale  
pluridisciplinaire  
PhDs

**13**  
Diplômes d'université  
et 2 magistères  
University degrees  
including 2 Magisters

**13**  
Executive Masters  
Executive Masters

**2**  
Executive Doctorate  
Executive Doctorate

**9**  
MBAs MBAs

42

43

Paris-Dauphine est une université sélective fondée sur la qualité de son activité scientifique et de ses programmes de formation. Elle se distingue par son statut de Grand Établissement, entre université et grande école, alliant une recherche de haut niveau et des formations exigeantes permettant une insertion professionnelle remarquable dans le champ des sciences des organisations et de la décision : gestion, économie, mathématiques, informatique, droit, sociologie et science politique.

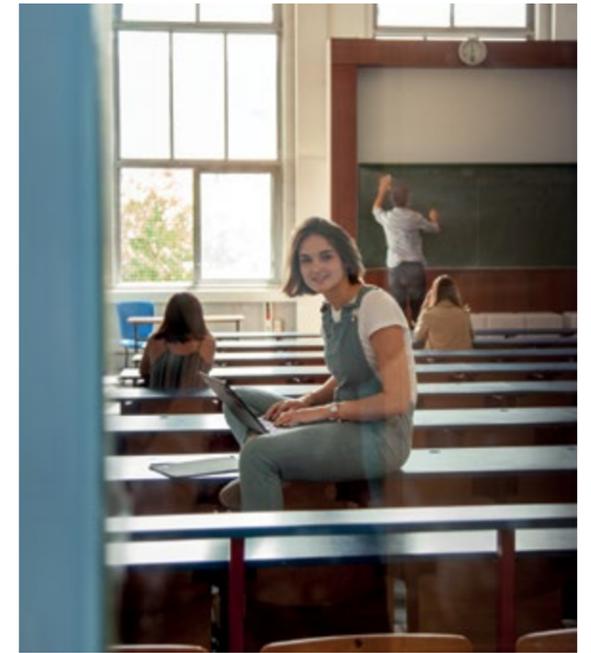
L'ensemble des programmes contribue à la compréhension des organisations privées ou publiques (entreprises, administrations, organisations internationales, associations) et à la maîtrise des outils quantitatifs et qualitatifs qui conduisent à la prise de décision. Exigeante sur l'acquisition de compétences académiques, Paris-Dauphine veille également à proposer des programmes extracurriculaires développant les compétences humaines (soft skills) notamment via le dispositif « trajectoires » proposé en licence. Innovante, Paris-Dauphine ouvre régulièrement des nouveaux diplômes (Peace Studies, big data, développement durable...) pour former les futures générations aux enjeux à venir. Innovante, Paris-Dauphine l'est aussi sur le plan de la pédagogie avec des contenus d'enseignement et des modalités d'apprentissage toujours renouvelés, notamment avec l'appui du numérique. L'orientation pluridisciplinaire encourage la formation de professionnels responsables, tournés vers l'action réfléchie. Internationale, elle favorise la mobilité étudiante, les stages à l'étranger, les doubles-diplômes, les partenariats pédagogiques et les semestres délocalisés.

La formation continue constitue un atout distinctif. L'offre de programmes s'accroît régulièrement sur de nouveaux métiers, des secteurs émergents ou de niche. Ainsi, Paris-Dauphine vient de lancer les formations big data et protection des données et ouvrira bientôt un cursus en intelligence artificielle. Ces programmes attestent de l'imbrication forte avec les organisations publiques et privées, et du caractère professionnalisant de l'institution.

Accréditée Equis en 2009, et réaccréditée fin 2012, l'Université Paris-Dauphine est l'une des universités leader en Europe, dans son domaine. Elle est membre fondateur de l'Université de recherche PSL (Paris Sciences et Lettres).

Paris-Dauphine is a selective university offering high-end scientific activities and educational programs. It is a prestigious Grand Établissement, combining high-level research with demanding courses that open the door to remarkable careers in the organization and decision sciences: management, economics, mathematics, computer science, law, sociology, and political science.

All programs contribute to understanding private or public organizations (companies, administrations, international organizations, non-profits) and mastering quantitative and qualitative decision-making tools. While Paris-Dauphine has high expectations academically, it also offers extracurricular programs to develop students' soft skills, including the "trajectories" initiative available to Bachelor's students. Paris-Dauphine is innovative, regularly launching new diplomas (Peace Studies, big data, sustainable development, etc.) to educate future generations about tomorrow's challenges and constantly refreshing its course content and learning methods, for example to take advantage of digital technologies. The university's multidisciplinary approach encourages the formation of responsible professionals who think before they act. International in scope, it promotes student mobility, internships abroad, dual degrees, teaching partnerships, and semesters abroad.



Executive education is a distinctive asset. The course offerings regularly expand to include new professions and emerging or niche sectors. For example, Paris-Dauphine has just launched courses on big data and data protection, and will soon open a program on artificial intelligence. These programs attest to the university's close ties with public and private organizations and ability to train professionals.

EQUIS accredited in 2009 and re-accredited in late 2012, Paris-Dauphine is one of the leading universities in Europe in its field. It is a founding member of PSL Research University.

#### FOCUS DIVERSITÉ

Paris-Dauphine poursuit une politique volontariste en matière de diversification des profils étudiants.

**Diversification sociale :** soutenu par la Fondation Paris-Dauphine, le programme Égalité des chances associe, par convention, l'université à 27 lycées de région parisienne relevant de la géographie prioritaire. Il s'agit d'aider les jeunes issus des zones dites « sensibles » à passer le cap de la sélection et aussi à réussir leurs études à Paris-Dauphine en les accompagnant durant leur parcours.

**Diversification géographique :** ouverte aux étudiants de régions et de l'étranger, Paris-Dauphine développe une offre de logements à loyer modéré pour accueillir dans les meilleures conditions les étudiants. Le développement des cours en anglais contribue aussi à cet effort d'accueil des étudiants en mobilité ou internationaux.

**Diversification des talents :** le programme Talents en licence permet à des sportifs de haut niveau, des artistes et des entrepreneurs de bénéficier d'aménagement d'études sur mesure et de valoriser leur engagement au sein du cursus.

#### FOCUS ON DIVERSITY

Paris-Dauphine has adopted a voluntary policy to promote a diverse student body.

**Social diversification:** The Equal Opportunity Admission program, a convention supported by the Paris-Dauphine Foundation, connects the university with 27 high schools in high-priority education areas of the Paris region. Its aim is to help young people from "sensitive" areas achieve admission and succeed in their studies at Paris-Dauphine by supporting them throughout their academic career.

**Geographical diversification:** Paris-Dauphine maintains a selection of affordable housing options open to students from outside the Paris region and abroad, to provide the best possible living conditions for students. The development of courses in English also supports this effort to welcome international students and those in mobility programs.

**Talent diversification:** The undergraduate Talents program invites high-level athletes, artists, and entrepreneurs to take advantage of specially designed curriculum and include their passion in their program.

Année d'étude Year of studies	Diplômes Degrees
1	<b>LICENCES BACHELOR'S</b> L1 - L2 - L3  <b>Sciences des organisations Mathématiques, Informatique</b> Organization Science Mathematics, Computer Science
2	
3	
4	<b>MASTERS MASTER'S</b> M1 - M2  <b>Sciences des organisations Mathématiques et informatique Journalisme</b> Organization Science Mathematics and Computer Science Journalism
5	
6 - 7 - 8	<b>DOCTORATS PhDs</b>



Accédez à toutes les informations détaillées à propos de nos formations : For detailed information about our courses:

<http://www.dauphine.fr/fr/formations-et-diplomes.html>  
<http://www.dauphine.fr/en/formations-et-diplomes.html>

## La formation à Paris-Dauphine Training at Paris-Dauphine

### A. Formation initiale Pre-experience studies

Tous les cursus LMD (licence, master, doctorat) sont adossés à des centres de recherche pour que les étudiants bénéficient des connaissances les plus récentes. La vocation de Paris-Dauphine est de conduire ses étudiants au niveau du master et de délivrer des masters de haut niveau. Cette organisation en LMD permet une équivalence des diplômes européens et favorise la mobilité des étudiants.

All Bachelors, Master's, PhD programs are connected to research centers to ensure that students benefit from the most recent knowledge. Paris-Dauphine's vocation is to bring its students to the Master's level and to award high-level Master's degrees. This organization allows for degree equivalency within Europe and facilitates student mobility.

### B. Formation continue Executive education

En France ou à l'étranger, par domaine et par niveau, Dauphine Formation continue propose plus de 80 formations diplômantes et certifiantes, et près de 30 certificats. S'appuyant à la fois sur les recherches des enseignants-chercheurs et sur les relations étroites avec les organisations partenaires, les domaines d'intervention structurent les expertises clés : assurance, risques et contrôle, développement durable et RSE, droit, supply chain, etc.

In France and abroad, by area of study and by level, Dauphine Executive education offers more than 80 degree and certification programs and nearly 30 certificates. Drawing both on our research outputs and on close relationships with our partner organizations, our areas of work are organized around key fields of expertise: insurance, risks and control, sustainable development and CSR, law, supply chain, etc.

### C. Formation en apprentissage Apprenticeship learning

Les étudiants signent un contrat avec une entreprise pour une durée d'un an pour les licences et les 2<sup>es</sup> années master (M2), de deux ans pour les 1<sup>es</sup> années de master (M1+M2). Durant cet apprentissage, ils partagent leur temps entre les enseignements théoriques dispensés à l'université, et l'entreprise. 25 % des étudiants en master sont apprentis.

Students sign a contract with a company (one year for Bachelor's students and 2nd years of M2 Master's programs, two years for 1st years of M1+M2 Master's programs). During this apprenticeship, they divide their time between the theoretical courses offered at the university and their work at the company. 25% of Master's students are apprentices.

44

45

## Les différentes formations

### Formation initiale et apprentissage

#### CYCLE LICENCES

Acquisition de fondamentaux pluridisciplinaires en L1 et L2, puis pré-spécialisation en L3 (choix entre 6 mentions de licence).  
 - Grade de Sciences des organisations  
 - Grade de Mathématiques, informatique, économie

#### CYCLE MASTERS

Le choix s'opère en M1, celui-ci étant affiné par une orientation pédagogique de M2 parmi 22 mentions dans différents domaines.  
 - Sciences des organisations  
 - Journalisme  
 - Mathématiques et informatique de la décision et des organisations

#### CYCLE DOCTORATS

L'École Doctorale de Dauphine (EDD) est structurée en cinq programmes (économie, sciences de gestion, informatique, mathématiques, sciences sociales). Elle est habilitée à délivrer sept diplômes de doctorat : sciences de gestion, sciences économiques, informatique, mathématiques, droit, sociologie et science politique.

#### DIPLÔMES D'UNIVERSITÉ ET MAGISTÈRES

Paris-Dauphine propose plusieurs diplômes d'université en formation initiale, en apprentissage et formation continue. Ces formations correspondent à un niveau licence (Bac+3) ou master (Bac+5).

### Formation continue

#### LES PROGRAMMES SE DÉCLINENT EN :

- Formations sur mesure co-construites avec l'entreprise et les enseignants.
- Programmes diplômants : licence (niveau Bac +3), master (niveau Bac +4 et Bac +5), Executive Master ou diplôme d'université (MBA) de niveau Bac +5, et Executive Doctorate.
- Programmes certifiants : cursus spécialisés sur une dizaine de jours.
- Programmes à l'international : certificats, masters, Executive MBA, MBA International Paris, Executive Doctorate.
- Valorisation des acquis de l'expérience (VAE).

### Et aussi

#### L'UNIVERSITÉ PARIS-DAUPHINE PROPOSE D'AUTRES FORMATIONS

- Certificats et préparations aux concours.
- Formation intra sur mesure pour les entreprises, dans une démarche globale d'accompagnement au développement des compétences (management stratégique, conduite du changement, développement personnel, etc.)
- Valorisation des acquis professionnels (VAP) pour accéder directement, grâce à l'expérience professionnelle, à une formation sans avoir les diplômes ou les prérequis académiques.
- Valorisation des acquis de l'expérience (VAE) qui permet de faire reconnaître les acquis de son expérience en vue d'obtenir tout ou partie d'un diplôme.

## Types of training

### Pre-experience studies and apprenticeship

#### BACHELOR'S (L)

Acquisition of general education basics in L1 and L2, then pre-specialization in L3 (choice of 6 undergraduate majors).  
 - Degree in Organization Science  
 - Degree in Mathematics, Computer Science, Economics

#### MASTER'S (M)

Students choose their program in M1, with a specialization in M2 among 22 majors in different areas of study.  
 - Organization Science  
 - Journalism  
 - Mathematics and Computer Science for Decision Making and Organizations

#### DOCTORAL

The Dauphine Doctoral School (EDD) is organized into five programs (economics, management science, computer science, mathematics, social science). It is authorized to confer seven doctoral degrees: management science, economic science, computer science, mathematics, law, sociology, and political science.

#### UNIVERSITY DEGREES AND MAGISTERS

Paris-Dauphine offers a selection of university degrees for undergraduate studies, apprenticeship, and executive education. These courses correspond to a Bachelor's degree (Bac+3) or Master's degree (Bac+5).

### Executive education

#### DIFFERENT TYPES OF PROGRAMS INCLUDE:

- Custom courses jointly developed by a company and the faculty.
- Degree programs: Bachelor's (Bac+3), Master's (Bac+4 and Bac+5), Executive Master or university diploma (MBA; Bac+5), and Executive Doctorate.
- Certification programs: specialized programs of about ten days.
- International programs: certificates, Master's, Executive MBA, MBA International Paris, Executive Doctorate.
- Validation of experiential learning (VAE).

### And also

#### PARIS-DAUPHINE OFFERS OTHER PROGRAMS

- Certificates and preparation for competitive exams.
- Custom in-house training for companies, as part of a broader skill development approach (for strategic management, change management, staff development, etc.)
- Validation of professional experience (VAP) to leverage professional experience to join a course directly, without having the academic prerequisites or degrees.
- Validation of experiential learning (VAE), to have the skills learned from experience recognized for credit toward all or part of a degree.

ANOUCK ADROT  
AURÉLIE DAHER  
ALEXIS TSOUKIÀS

# Peace Studies : quand les sciences s'unissent pour la paix

Anouck Adrot (DRM), Aurélie Daher (IRISSO) et Alexis Tsoukiàs (LAMSADE) sont responsables du parcours Peace Studies du Master Affaires internationales et développement. Cette formation récente est soutenue par l'Université PSL par l'intermédiaire d'une convention signée entre l'Université PSL, l'ENS ULM et l'Université Paris-Dauphine.

Anouck Adrot (DRM), Aurélie Daher (IRISSO) and Alexis Tsoukiàs (LAMSADE) are jointly responsible for the Peace Studies course in the International Affairs and Development Master's. This recent course is supported by PSL University via an agreement between PSL, ENS ULM, and Paris-Dauphine University.

46

## Training La formation

47

**Le parcours Peace Studies vise à fournir une formation utile pour les gestions de crises, la prévention des violences, la construction de la paix et la compréhension des conflits. Rencontre avec Anouk Adrot, l'une des responsables de la formation.**

### De quelle façon le parcours Peace Studies exprime-t-il l'idée de pluridisciplinarité ?

**Anouck Adrot** L'analyse de la paix nécessite des compétences larges et sollicite une multitude d'outils très variés. De fait, l'approche pluridisciplinaire s'est exprimée dès l'émergence du projet Peace Studies, porté par Alexis Tsoukiàs, chercheur en informatique du LAMSADE et El Mouhoub Mouhoud, professeur en économie du LEDa-DIAL. Ensuite, d'autres disciplines sont venues s'agréger, science politique et sociologie avec Aurélie Daher, moi-même pour les sciences de gestion... Les cours sont abordés dans le même esprit, de façon à la fois théorique et pratique et incluant le droit, les sciences sociales et science politique, la gestion, l'informatique, la logistique, les mathématiques, les sciences des données, etc., toutes ces disciplines se nourrissent les unes des autres de manière transversale. La collaboration avec l'ENS apporte aussi une très intéressante perspective historique. Cette sensibilité pluridisciplinaire et systémique doit permettre, face à une situation de conflit et dans la recherche d'une solution pacifique, d'éviter de prendre de mauvaises décisions, du moins des décisions partielles qui ne prendraient en compte qu'une partie des variables.

### Comment s'organise la structure de ce parcours ?

**A.A.** La formation est construite autour de quatre compétences fondamentales. Nous invitons les étudiants à s'éveiller à toutes les ressources possibles pour enrichir leur grille de lecture face à une situation donnée. Il s'agit d'abord d'identifier les signaux faibles qui peuvent détériorer une situation dans une société ou sur un territoire. Ensuite, éviter un enlèvement du conflit en développant une analyse des jeux de pouvoir, puis savoir gérer des événements imprévus qui peuvent impacter de manière négative la situation – avec les aspects de gestion de crise et logistique humanitaire. Enfin, reconstruire des relations apaisées entre les peuples de façon durable. Ce master qui comprend six mois de stage est professionnalisant, il ne s'agit pas seulement de comprendre pour analyser, mais bien de comprendre pour agir. L'intervention de professionnels, riches d'une grande expérience terrain et fonctionnant en binôme avec les scientifiques, renforce cette dimension pratique.

### Qui sont les étudiant.e.s que vous recrutez ?

**A.A.** L'engagement humanitaire est toujours présent, mais le parcours Peace Studies demande aussi une ouverture internationale et une réelle appétence pour les différentes disciplines enseignées. Il faut préciser que certaines personnes venant par exemple de la philosophie ont été capables de se former en mathématiques. Ce n'est pas facile et la motivation reste un élément déterminant ! Le marché du travail, notamment celui des ONG, et des organisations internationales reste l'un des plus exigeants, et pour cette raison les étudiants du master multiplient souvent les expériences sur le terrain. Une certaine maturité du projet professionnel, au-delà de la seule belle idée de « travailler pour la paix », permet d'éviter les déconvenues, en s'assurant aussi que ce parcours est adapté à leurs attentes et leur permettra de créer une identité professionnelle originale. Ce parcours ouvre de nombreuses portes vers les grandes organisations internationales, les ONG, les ministères ou les entreprises... Dans un monde complexe et globalisé, la capacité de gérer des situations de crises et de conflits, avec pragmatisme et en s'aidant des sciences est au cœur de notre démarche.



## Peace Studies: when the sciences join forces for peace

**The Peace Studies course aims to provide the training needed for managing crises, preventing violence, building peace, and understanding conflicts. We met with Anouck Adrot, one of the course managers.**

### How does the Peace Studies course express a multidisciplinary approach?

**Anouck Adrot** Analyzing peace requires a broad skill set and calls upon a wide variety of tools. As for a multidisciplinary approach, it has been present since the Peace Studies project first emerged, sponsored by Alexis Tsoukiàs, LAMSADE researcher in computer science, and El Mouhoub Mouhoud, LEDA-DIAL professor of economics. Later, other disciplines joined in, such as political science and sociology with Aurélie Daher and management science with me... Our classes are run in the same spirit, both theoretical and practical and touching on law, political and social science, management, computer science, logistics, mathematics, data science, etc. — all disciplines that feed into one another horizontally. The collaboration with ENS also offers a very interesting historical perspective. This multidisciplinary, systemic awareness should allow graduates, faced with a conflict situation and seeking a peaceful solution, to avoid making bad decisions, or at least partial decisions that take only some of the variables into account.

### How is the course structured?

**A.A.** The course is developed around four fundamental skills. We invite students to become aware of all the resources they may use to enrich the framework they have to understand a given situation. The first step is to identify weak signals that could cause conditions within a society or region to deteriorate. The next is to prevent the conflict from getting mired by developing an analysis of the power politics at play, then being able to manage unexpected events that could negatively influence the situation — including crisis management and humanitarian logistics. Finally, rebuild lasting, peaceable relations between the peoples. This Master's includes six months of internship and is a professional qualification: the aim is not only to understand and analyze, but to understand and take action. Contributions by professionals with extensive field experience, paired with the scientists, enhances this practical dimension of the course.

### Who are the students you recruit?

**A.A.** They all share a humanitarian commitment, but the Peace Studies course also requires globally-minded students who have a real interest in the various disciplines taught. Some of those coming in from philosophy, for example, have been able to teach themselves in mathematics. It's not easy, and motivation is a determining factor! The job market, particularly in NGOs and international organizations, is extremely difficult to break into, which is why our Master's students often accumulate multiple field experiences. Having a relatively mature career plan, more than just a grand idea of "working for peace," helps avoid disappointments by ensuring that this course meets their expectations and will help them build a unique professional identity. The course opens many doors into major international organizations, NGOs, government ministries, and companies. In a complex and globalized world, the ability to manage crisis situations and conflicts with pragmatism, based on scientific knowledge, is central to our approach.

**Les « Houses » Paris-Dauphine marquent le positionnement fort de l'université dans différents domaines d'expertise selon une approche multidisciplinaire qui réunit la recherche et la formation.**

**LA HOUSE OF FINANCE**

Ce pôle cultive l'excellence académique et la pluridisciplinarité au service de la recherche et de l'évolution des pratiques et des métiers de la finance. Elle est le fruit d'une réflexion stratégique sur l'ancrage de l'université et sur les nouveaux modes d'organisation et de partenariat avec les acteurs de l'écosystème économique et académique. Elle représente plus d'une trentaine de formations, plus d'une centaine d'enseignants-chercheurs, huit chaires et initiatives d'enseignement et de recherche sur des thématiques variées, liées à la finance.

**LA HOUSE OF PUBLIC AFFAIRS**

Ce nouveau pôle créé en 2017 a pour objectif de rendre visibles et de développer toutes les initiatives, au niveau de la recherche et de la formation, liées aux affaires publiques à Paris-Dauphine, en établissant de nombreux ponts avec la sphère publique. Autour des grandes mutations telles que les nouvelles technologies et le Big Data, la transition écologique, le développement durable, l'accroissement de la pauvreté, l'insécurité, l'instabilité des marchés, les inégalités diverses..., elle s'attache à penser dans le même temps les évolutions des affaires publiques qui organisent nos sociétés.



**Paris-Dauphine's "Houses" represent the university's strong position in various fields of expertise based on a multidisciplinary approach that combines research and education.**

**THE HOUSE OF FINANCE**

This cluster cultivates academic excellence and a multidisciplinary approach to support research and the evolution of financial practices and professions. It is the result of strategic thinking about the university's roots and about new modes of organization and partnership with players in the economic and academic ecosystem. It encompasses more than 30 programs, more than 100 research professors, 8 chairs, and teaching and research initiatives on various topics related to finance.

**THE HOUSE OF PUBLIC AFFAIRS**

This new cluster, created in 2017, aims to develop and enhance the visibility of all research and education initiatives related to public affairs at Paris-Dauphine, by forming many bridges with the public sphere. It addresses major transformations such as new technologies and Big Data, the environmental transition, sustainable development, growing poverty, insecurity, market instability, and various forms of inequality, focusing on balancing them with changes in the public affairs that organize our societies.



## Nos relations entreprises Corporate Relations

# Des relations privilégiées avec les entreprises Privileged Relations with Corporates



**+ 1 500**  
relations entreprises (chaires, contrats  
de recherche, taxes d'apprentissage,  
contrats d'apprentissages, stages)  
business relationships (chairs, research  
contracts, training tax, apprenticeship  
contracts, internships)

**40**  
entreprises partenaires de  
Paris-Dauphine et de sa Fondation  
partner corporates of Paris-Dauphine  
and its Foundation

50

51

Établissement académique de référence en sciences des organisations et de la décision, Paris-Dauphine entretient depuis longtemps des liens denses avec les milieux socio-économiques. Ce rapprochement a été favorisé grâce aux relations étroites entre la recherche, l'enseignement et l'insertion professionnelle des étudiants, mais aussi grâce à la proche collaboration avec sa Fondation et Dauphine Alumni.

Ces relations prennent diverses formes et concernent toutes les dimensions de l'université : la participation de professionnels, aux comités de perfectionnement, à l'Executive Education, les partenariats, les chaires et cercles de recherche et d'enseignement, les contrats de recherche, les contrats d'apprentissage, les versements de taxe d'apprentissage, les stages, etc.

Cette dynamique profite à nos étudiants, qui bénéficient également du support efficace du Dauphine Career Center. Selon la dernière enquête concernant la promotion 2016, 86 % des diplômés sont en emploi, avec une rémunération annuelle moyenne avoisinant les 43 K€ (enquête Pluricité/Dauphine Career Center).

De nombreux événements organisés chaque année renforcent ce lien :

- Le Forum Dauphine Entreprises a tenu sa 35<sup>e</sup> édition en 2017 avec plus d'une centaine d'entreprises participantes
- Le Forum de l'Alternance réservé aux futurs apprentis et aux contrats de professionnalisation a comptabilisé une cinquantaine d'entreprises présentes
- La House of Finance a organisé en mars 2017 quinze conférences programmées par les différents masters en finance et les laboratoires de recherche de Paris-Dauphine, lors des House of Finance Days
- Des conférences ont réuni des décideurs de renom, comme les € Days, etc.

### Les entreprises partenaires de Paris-Dauphine

40 entreprises accompagnent les enjeux stratégiques de l'université dans une logique de liens mutuellement bénéfiques. Elles apportent les moyens supplémentaires permettant à l'université de renforcer son positionnement d'établissement d'excellence, responsable et entrepreneurial. Parmi elles, 8 partenaires s'engagent plus avant en soutenant nos actions de recherche, de solidarité et d'entrepreneuriat et bénéficient en retour d'un accès exclusif à nos innovations et à un vivier de talents : Atalian, BNP Paribas, Groupe Carrefour, Groupe Caisse des dépôts, Groupe Crédit Agricole, Mazars, Natixis et Société Générale.

Les collaborations peuvent prendre d'autres formes : le MBA Management International travaille avec la Fondation Renault ou bien le Laboratoire de Finance des Marchés de l'Énergie est une construction commune avec l'École polytechnique, le CREST (Centre de Recherche en Économie et en Statistique) et la R&D du groupe EDF.

As a benchmark academic institution in organization and decision science, Paris-Dauphine has long enjoyed dense connections with the corporate world. These ties have been facilitated by close relationships with research, teaching, and student job placements, as well as close collaboration with its Foundation and Dauphine Alumni.

These relationships take many forms and involve every aspect of the university: the participation of professionals on professional development committees and in Executive Education, partnerships, chairs, and research and teaching clubs, research contracts, apprenticeship contracts, training tax payments, internships, etc.

These dynamics benefit our students, who also enjoy the effective support of the Career Center. According to the most recent survey of the 2016 graduating class, 86% of graduates are employed, with an average annual compensation of approximately €43K (Pluricité/Dauphine Career Center survey).

Many events held each year also help strengthen these ties:

- The 35th Forum Dauphine Entreprises was held in 2017, with more than 100 companies participating
- Some 50 companies attended the Forum de l'Alternance for future apprentices and professional development contracts
- In March 2017, the House of Finance organized 15 lectures programmed by the various finance Master's and Paris-Dauphine research laboratories during the House of Finance Days
- Various conferences, such as the € Days, attracted top decision makers, etc.

### Partner Corporates of Paris-Dauphine

40 companies support the university's strategic priorities through mutually beneficial partnerships. They contribute additional resources that allow the university to strengthen its position as an outstanding, responsible, and entrepreneurial institution.

Of these partners, 8 companies take their support a step further by supporting our initiatives in research, solidarity, and entrepreneurship and in return enjoy exclusive access to our innovations and talent pool. They are: Atalian, BNP Paribas, Carrefour, Caisse des Dépôts, Crédit Agricole, Mazars, Natixis and Société Générale.

Collaboration can take other forms as well: the International Management MBA works with the Renault Foundation, while the Energy Markets Finance Laboratory is a joint project with École Polytechnique, the CREST (research center in economics and statistics) and the EDF group's R&D.



## La Fondation Paris-Dauphine

Depuis 2008, la Fondation est devenue un levier majeur des avancées et du rayonnement de l'université, en finançant des projets stratégiques et innovants grâce aux dons de plusieurs centaines de particuliers et d'une cinquantaine d'entreprises chaque année. Ainsi, depuis sa création, plus de 25 millions d'euros ont été collectés. La Fondation favorise le soutien aux initiatives de recherche et d'entrepreneuriat, de mobilité internationale, de formation culturelle, de logement des étudiants ainsi que le programme Égalité des chances. À travers ses actions, elle accompagne les trois grands axes de développement de Paris-Dauphine : l'international, la responsabilité sociale et la créativité.

À l'aube des 50 ans de l'université, la Fondation lance une ambitieuse levée de fonds qui contribuera au financement de la transformation du campus de la Porte Dauphine.

### Quelques chiffres clés :

- près de 250 emplois créés en soutenant les entrepreneurs dauphinois
- 406 étudiants issus de zones géographiques prioritaires admis et accompagnés à Paris-Dauphine
- 544 étudiants partis à l'étranger grâce à des bourses
- 10 chaires et cercles de recherche et d'enseignement créés
- 700 étudiants formés à la médiation culturelle
- 57 étudiants logés à loyer modéré près du campus.

### Dauphine Alumni : rassembler, animer et aider

Le lien des Alumni avec Paris-Dauphine a toujours été très fort : 92 % des diplômés souhaitent rester en contact avec l'université, dont 70 % par les réseaux des anciens élèves. L'immense communauté des plus de 83 000 diplômés de Paris-Dauphine à travers le monde est fédérée et animée depuis 50 ans par l'association Dauphine Alumni. Elle se fixe pour mission principale d'accompagner les diplômés et les étudiants de Paris-Dauphine à construire et étendre leur réseau, dans le but de favoriser leur carrière professionnelle. Sa structure s'organise en clubs, associations partenaires et chapters qui animent les relations entre diplômés. Par ailleurs, le Pôle Mobilité Carrière propose des ateliers d'aide à l'emploi et d'accompagnement de projets ou d'aide à la reconversion.

### Oser l'entreprise

Fondé en 2012, l'Incubateur Paris-Dauphine accompagne les start-ups fondées par les étudiants de l'université et des écoles du réseau PSL. Il a pour but de promouvoir aussi l'esprit d'entreprise au sein de l'université. Depuis 2015, l'incubateur propose également un programme de pré-incubation et d'amorçage à destination des étudiants de l'université. Plus de 50 start-ups sont passées par l'incubateur et près de 250 emplois ont été créés !

## The Paris-Dauphine Foundation

Since 2008, the Foundation has become a major source of leverage for the university's progress and reputation by funding strategic and innovative projects through donations from several hundred of individuals and some 50 companies each year. More than 25 million euros have been collected since the Foundation was created. The Foundation facilitates support for initiatives in research and entrepreneurship, international mobility, cultural training, student housing, and the Equal Opportunity Admissions program. Through its actions, it supports Paris-Dauphine's three major development priorities: internationalisation, social responsibility, and creativity.

As the university enters its 50th year, the Foundation has launched an ambitious fundraising campaign that will help fund the transformation of the Porte Dauphine campus.

### Key figures:

- nearly 250 jobs created by supporting Paris-Dauphine entrepreneurs
- 406 students from high-priority geographical areas admitted to and supported at Paris-Dauphine
- 544 students sent abroad with scholarship funding
- 10 chairs and research and teaching circles created
- 700 students trained in cultural mediation
- 57 students housed in affordable units near campus.

### Dauphine Alumni: unite, organize, assist

Alumni have always had a very strong connection with Paris-Dauphine: 92% of graduates wish to stay in touch with the university, 70% of them through the Alumni network. The massive community of more than 83,000 Paris-Dauphine graduates worldwide has been organized and united for 50 years by the Dauphine Alumni association. Its primary mission is to support Paris-Dauphine graduates and students as they build and expand their network, in order to facilitate their professional career. It is structured into clubs, partner associations, and chapters that foster relationships between graduates. In addition, Pôle Mobilité Carrière offers workshops to help members find a job, support their projects, or be trained for a new career path.

### Leaping into entrepreneurship

Founded in 2012, the Paris-Dauphine Incubator supports startups founded by students at the university and other schools in the PSL network. It also strives to promote an entrepreneurial spirit within the university. Since 2015, the incubator has also offered a pre-incubation and seed program designed for students at the university. More than 50 startups have gone through the incubator, and nearly 250 jobs have been created!

# Un fort rayonnement à l'international

## A Strong International Influence



**d'enseignants étrangers**  
international professors



**d'étudiants étrangers**  
international students

**314**

**partenariats avec des universités sur 5 continents**  
partnerships with universities on 5 continents

**La dimension internationale constitue l'un des piliers de la stratégie de Paris-Dauphine, avec l'ambition affirmée de devenir l'un des leaders en Europe dans le domaine des sciences des organisations et de la décision.** Cette dimension internationale, dont le déploiement est porté par la direction des Affaires Internationales (AI), a été de plus en plus présente dans les actions menées ces dernières années : réseaux de coopération scientifique (voir « Nos implantations » p. 20), regroupant des partenaires de haut niveau, au sein de l'alliance SIGMA notamment ; des programmes de formation avec des universités partenaires (28 doubles-diplômes en licence et master, 28 programmes délocalisés à l'étranger) ; la mobilité de plus en plus généralisée pour les étudiants et les bourses à la mobilité ; nos campus délocalisés (Tunis en 2009, puis Londres en 2014 et Casablanca en 2016). À titre d'exemples, ce sont plus de 70 % des étudiants de L3 qui partent en semestre à l'étranger, et 16 % des diplômés de master 2 qui travaillent dans le monde entier (chiffre promotion 2016). Il faut noter aussi que l'université compte aujourd'hui 23 % d'étudiants de master et 25 % d'enseignants d'origine étrangère.

La recherche à Paris-Dauphine s'inscrit dans cette même dynamique. Outre les publications dans des revues internationales et la participation des enseignants-chercheurs et chercheurs à de nombreux colloques, l'internationalisation de la recherche dauphinoise se traduit par les nombreuses coopérations scientifiques formelles (projets GDRI, PHC...) et informelles, développées avec des partenaires étrangers, et celles bilatérales entre chercheurs. Elle se manifeste également par l'implication de nos chercheurs dans des projets de recherche financés notamment par la Commission Européenne dans le cadre du 7<sup>e</sup> PCRD (Programme Cadre de Recherche et de Développement).

En formation continue, ce sont plus de 20 programmes qui sont proposés à l'international : Executive Doctorate en Chine et au Liban, MBA international Paris en Algérie, en Égypte, au Liban, au Maroc, dans l'océan Indien, au Sénégal et en Tunisie, Executive MBA au Canada et en France, Masters, Certificats à Maurice, au Maroc et en Tunisie.

Dans la logique d'innovation pédagogique et d'offre numérique, Paris-Dauphine propose aussi des conférences en ligne, des enseignements à distance et des MOOCs pour des publics internationaux dans les pays francophones, afin d'accroître sa visibilité dans ces régions. De même, l'université développe le principe d'English track (parcours d'enseignement en anglais) dans le cadre de l'apprentissage des langues et pour accueillir des étudiants étrangers.

Par ailleurs, l'université s'appuie sur les partenariats stratégiques et les accords-cadres déjà amorcés par PSL avec des grandes universités britanniques (Cambridge, UCL), nord-américaines (NYU, Columbia), suisses (EPFL) ou asiatiques (Taiwan National University).

**The international dimension is a major pillar of Paris-Dauphine's strategy, which has a stated ambition to become a leading European institution in our field of organization and decision science.** This international dimension, which is implemented by the International Affairs (IA) division, has become increasingly present in the university's actions in recent years: a network of scientific cooperation (see "Our Locations" p. 20) made up of high-level partners, including the SIGMA alliance; training programs with partner universities (28 dual degrees at the Bachelor's and Master's level, 28 off-site programs abroad); mobility increasingly enjoyed by more students and scholarships to support it; and our off-site campuses (Tunis in 2009, then London in 2014, and Casablanca in 2016). By way of illustration, more than 70% of students in L3 spend a semester abroad, and 16% of Master's 2 graduates work in locations around the world (2016 graduating class). Currently, 23% of Master's students and 25% of faculty at the university are from international locations.

The dynamics are similar for research at Paris-Dauphine. Alongside publications in international journals and the participation of our researchers and research professors in many symposia, for Paris-Dauphine research, internationalization means frequent scientific cooperation both formal (GDRI, PHC, and other projects) and informal, developed with foreign partners, as well as bilateral cooperation between researchers. It is also manifested in our researchers' involvement in research projects funded by backers such as the European Commission via its 7th Framework Programme for Research and Development.

In Executive education, more than 20 programs are offered abroad: Executive Doctorate in China and Lebanon, MBA International Paris in Algeria, Egypt, Lebanon, Morocco, the Indian Ocean, Senegal, and Tunisia, Executive MBA in Canada and France, Master's and Certificates in Mauritius, Morocco, and Tunisia.

In the context of teaching innovations and digital technology, Paris-Dauphine also offers online lectures, remote teaching, and MOOCs for international audiences in French-speaking countries to increase its visibility in those regions. The university is also developing an English track (courses taught in English) to support language learning and facilitate the work of international students.

Finally, the university relies on the strategic partnerships and master agreements already set up by PSL with major universities in Britain (Cambridge, UCL), North America (NYU, Columbia), Switzerland (EPFL), and Asia (Taiwan National University).



**L'entrée dans le cercle très fermé de l'accréditation internationale EQUIS (European Quality Improvement System) depuis 2009 a renforcé le positionnement international de Paris-Dauphine.**

Joining the tightly closed circle of international EQUIS (European Quality Improvement System) accreditation in 2009 strengthened Paris-Dauphine's position on the international scene.



## Asie Asia

Après six ans de fructueuse collaboration en formation continue, les universités de Paris-Dauphine et de Tsinghua à Pékin – considérée comme l'une des plus prestigieuses de la République populaire de Chine – intensifient les échanges étudiants. Cette toute nouvelle convention concerne donc désormais des cursus de formation initiale de niveau licence et master, dispensés en anglais à Paris et Pékin.

After six years of fruitful collaboration on Executive education, Paris-Dauphine and Tsinghua University in Beijing – considered one of the most prestigious in the People's Republic of China – have stepped up their student exchange program. The brand-new agreement now covers initial education programs at the Bachelor's and Master's levels, given in English in Paris and Beijing.

## Amérique du Nord North America

Depuis janvier 2018, Paris-Dauphine inaugure pour les parcours Licences Sciences des Organisations (LSO) une nouvelle formule avec le Baruch College, avec un premier semestre à Paris suivi d'un second semestre à New York. Un stage est inclus et peut durer jusqu'à 3 mois dans une entreprise ou établissement financiers américains. Pour cela, la communauté locale des Alumni de Paris-Dauphine contribue à la recherche du stage aux côtés de l'équipe enseignante du programme. L'objectif vise à prolonger l'expérience académique par une expérience professionnelle de longue durée.

In January 2018, Paris-Dauphine inaugurated a new option for Organization Science Bachelor's degrees (LSO) in partnership with Baruch College, with a first semester in Paris followed by a second in New York. An internship of up to 3 months is included, at an American company or financial institution. To support that component, the local community of Paris-Dauphine alumni helps search for internship opportunities alongside the program's faculty. The objective is to build upon the academic experience by incorporating a long-term professional experience.

## Afrique du Nord North Africa

Au Maroc, Paris-Dauphine a mis en place un partenariat stratégique avec l'Institut des Hautes Études de Management (HEM) qui devient ainsi le partenaire local du campus Dauphine Casablanca. De nouvelles synergies se dessinent au plan pédagogique, organisationnel et des infrastructures. Dans la continuité du développement de Paris-Dauphine à Tunis depuis 2009, ce nouveau partenariat réaffirme aussi la volonté de l'université de renforcer ses actions et ses liens avec le continent africain.

In Morocco, Paris-Dauphine has formed a strategic partnership with Institut des Hautes Études de Management (HEM Business School), which has become the local partner of the Dauphine Casablanca campus. This has given rise to new synergies in teaching, organization, and infrastructure. Expanding upon the development of Paris-Dauphine in Tunis starting in 2009, this new partnership also reaffirms the university's desire to strengthen its ties and initiatives with the African continent.

# Vers une société responsable Towards a Responsible Society

Avec l'ambition de contribuer à la formation de citoyens responsables, Paris-Dauphine a fait de la Responsabilité Sociale de l'Université l'un de ses axes stratégiques majeurs.

La RSU bénéficie d'une gouvernance dédiée, avec plusieurs instances (vice-présidence, chef de projet, référents, comités et correspondants) pour gérer les nombreux enjeux transversaux et engager des actions. Cela passe par la formation à la responsabilité sociale, le soutien à une politique de recherche pluridisciplinaire susceptible de répondre aux grands défis sociaux, une organisation orientée vers la qualité de vie au travail et à la sensibilisation aux enjeux du développement durable, une promotion de nos interactions avec la société et des modalités de gouvernance collégiales et participatives. Quatre groupes de travail structurent nos actions : Égalité et diversité, Enseignement et recherche, Politiques sociales et Responsabilité environnementale.

With its ambition of helping educate responsible citizens, Paris-Dauphine has made University Social Responsibility (RSU) one of its major strategic priorities.

RSU is supervised by a dedicated governance structure, with multiple entities (Vice Presidency, project manager, liaisons, committees, and correspondents) to manage the many cross-cutting objectives and launch initiatives. These include training on social responsibility, support for a multidisciplinary research policy capable of meeting major social challenges, an organization focused on quality of life at work and on raising awareness about issues surrounding sustainable development, promotion of our interactions with society, and collegial, participatory modes of governance. Four task forces structure our actions: Equality and Diversity, Teaching and Research, Social Policies, and Environmental Responsibility.

## Les principales réalisations 2017/2018

### La cellule de veille sur les discriminations, les violences sexuelles et le bizutage

Ce dispositif a été créé afin de traiter les situations dont seraient victimes les étudiant.e.s dans le cadre de leurs études, ou les membres du personnel administratif et enseignants-chercheurs. L'annonce de cette création a été faite en mars 2018 à l'occasion du lancement de la campagne nationale sur les violences sexistes et sexuelles, en présence de la ministre de l'Enseignement Supérieur, de la Recherche et de l'Innovation, Frédérique Vidal, et de la secrétaire d'État auprès du Premier ministre, chargée de l'Égalité entre les femmes et les hommes, Marlène Schiappa.

### Dauphine Tremplin en faveur des réfugiés

Depuis janvier 2018, Paris-Dauphine propose Tremplin, un programme de formation et d'intégration socio-professionnelle des réfugiés, avec un axe prioritaire donné à l'entrepreneuriat et en partenariat avec l'association Wintegreat. Ce programme a été proposé à 22 réfugiés durant un semestre, certains souhaitant reprendre des études, d'autres ayant un projet de création d'entreprise.

### Un campus durable

En matière de responsabilité environnementale, la référente RSU dédiée au développement durable et un groupe de travail traitent, notamment des questions de gestion des déchets et d'achat responsable. Ils sont également associés à la réflexion sur le projet de réhabilitation et d'extension du campus de la Porte Dauphine, à l'échéance de la fin 2019 : gestion des salles de classe avec la régulation du chauffage et de l'électricité, utilisation possible des toits du bâtiment, etc.

## Key accomplishments 2017/2018

### Surveillance unit monitoring discrimination, sexual violence, and hazing

This unit was formed to handle situations that students may fall victim to during the course of their studies, or staff and research professors while at work. Its creation was announced in March 2018 during the launch of the national campaign against sexist and sexual violence, with Minister for Higher Education, Research and Innovation Frédérique Vidal and Secretary of State to the Prime Minister responsible for Gender Equality Marlène Schiappa in attendance.

### Dauphine Tremplin, supporting refugees

Since January 2018, Paris-Dauphine has offered Tremplin, an education and professional integration program for refugees which prioritizes entrepreneurship, in partnership with the Wintegreat association. The program was offered to 22 refugees in its first semester, some of whom wished to continue their studies while others had ideas to launch a company.

### A sustainable campus

In terms of environmental responsibility, the RSU liaison for sustainable development and one task force handle issues including waste management and responsible purchasing. They are also involved in the thought process behind the project to restore and expand the Porte Dauphine campus by the end of 2019, which calls for managing classrooms with heat and electricity regulation, possible use of building roofs, etc.



### LES FORMATIONS AU DÉVELOPPEMENT DURABLE ET À LA RESPONSABILITÉ SOCIALE

L'Université Paris-Dauphine propose plusieurs formations pluridisciplinaires (gestion, économie, science politique et sociales, droit) consacrées au développement durable et à la responsabilité sociale. Elles s'adressent à celles et ceux qui s'intéressent à ces enjeux au sein des entreprises, des ONG, de l'État, des collectivités territoriales ou des institutions internationales :

- le parcours de Master Développement durable et responsabilité des organisations (mention Affaires internationales et développement) ;
- le parcours de Master Politiques d'entreprises et régulations sociales (mention Action publique et régulations sociales) ;
- enfin le Master Développement Durable et Organisations, ouvert en formation continue, qui s'adresse à des professionnels qui veulent se former aux enjeux de développement durable.

### TRAINING ON SUSTAINABLE DEVELOPMENT AND SOCIAL RESPONSIBILITY

Paris-Dauphine University offers several multidisciplinary courses (touching on management, economics, political and social science, and law) on sustainable development and social responsibility. These are aimed at students who are interested in these issues within companies, NGOs, national and local government, or international institutions:

- the Master's program in Sustainable Development and organizational responsibility (part of the International Affairs and Development major);
- the Master's program in Corporate Policies and Social Regulations (part of the Public Action and Social Regulations major);
- and the Master's in Sustainable Development and Organizations, open to students in Executive education and targeting professionals who want to learn about the issues surrounding sustainable development.

## Les ressources humaines

## Human Resources

# Combiner efficacité, collaboration et qualité de vie au travail

# Promoting Quality of Life at Work

### L'ÉCOLE INTERNE DE PSL

Lancée en 2017 dans le cadre des Services Mutualisés Supports (SMS) de PSL et pilotée par Paris-Dauphine, l'École interne est un dispositif de formation au cœur de la Fondation de l'Université PSL. Il compte aujourd'hui 11 établissements participants dont chacun a identifié un référent formation. Ensemble, ils constituent un réseau unique d'experts métiers. Dans un contexte où les méthodes, les enjeux et le fonctionnement de l'enseignement supérieur évoluent, il s'agit d'offrir à tous les personnels, administratifs ou enseignants, une formation de qualité adaptée à leurs besoins, tout en leur permettant de se rencontrer et d'échanger autour de problématiques communes. Parmi les thématiques abordées, on compte l'innovation pédagogique, la préparation aux concours, la gestion du stress, le management, etc. En multipliant les coopérations interétablissements, l'École interne constitue un important levier d'intégration dans le cadre de la construction de PSL.

### THE PSL SCHOOL

Launched in 2017 as part of PSL's Mutual Support Services (SMS) and run by Paris-Dauphine, the PSL School is an internal training program within the PSL University Foundation. It currently has 11 participating institutions, each of which has identified a training liaison. Together, they form a unique network of professional experts. In a context where the methods, challenges, and operations of higher education are evolving, its aim is to provide all faculty and staff with high-quality training suited to their needs while offering a place for them to meet one another and discuss shared problems. The topics covered include teaching innovations, preparing for competitive exams, stress management, and management. By fostering greater cooperation between institutions, the PSL School serves as an important lever for integration within the context of building PSL.



60

61

**Les personnels administratifs, enseignants et enseignants-chercheurs sont au cœur de la stratégie de Paris-Dauphine qu'ils contribuent à faire vivre et à mettre en œuvre.** Pour tous, une politique ambitieuse de valorisation et de développement des compétences est proposée, via des actions de formation dédiées à tous les publics. Une attention particulière est également portée au développement d'une culture managériale ainsi qu'à l'environnement de travail de chacun et à un juste équilibre entre vie professionnelle et vie privée. La mise à disposition d'une crèche ainsi qu'une politique d'action sociale régulièrement enrichie, tant en matière de prestations sociales que d'action culturelle en témoignent.

Pour aller plus loin, l'université a fait le choix de lancer une action de diagnostic qualitatif et quantitatif en matière de qualité de vie au travail à Paris-Dauphine, avec le soutien d'un cabinet spécialisé et dans le cadre d'une démarche participative et concertée. Cette action se poursuivra tout au long de l'année 2018 et se traduira par un plan d'action déployé à partir de 2019.

L'établissement s'attache également à être un employeur responsable, notamment en matière d'accueil et d'insertion des personnes en situation de handicap. Des actions de formation, de sensibilisation et d'information des personnels sont régulièrement proposées : cette année, un module e-learning, « Handicap, les clés d'un management responsable », pour les personnels encadrants a été conçu et diffusé auprès de tous les personnels.

Concernant les personnels administratifs, la politique de ressources humaines menée en faveur de la mobilité et de la promotion interne s'est poursuivie, tout en s'attachant à favoriser la déprécarisation des personnels contractuels (ouverture de concours dits Sauvadet, CDIsation...). Des travaux ont également été menés concernant la politique indemnitaire, le télétravail ou encore les astreintes, afin de permettre à chaque collaborateur de travailler dans les meilleures conditions.

La politique des ressources humaines à destination des personnels enseignants a été quant à elle guidée par des objectifs de responsabilité sociale, d'internationalisation et d'innovation, sous l'égide d'El Mouhoub Mouhoud, Vice-président en charge des enseignants-chercheurs. Ont notamment été mis en œuvre : la contractualisation de vacataires (Paris-Dauphine en compte plus de 2000) les plus engagés dans les enseignements de licence, l'harmonisation des procédures de recrutement fondées sur les meilleurs standards internationaux, la régulation des recrutements d'enseignants chercheurs contractuels de droit public (LRU) et de leurs rémunérations, le soutien à la mobilité internationale des doctorants et des enseignants ou encore le recrutement d'enseignants-chercheurs étrangers (passés de 18 % à 27 % au cours des cinq dernières années) et le renforcement du programme de professeurs étrangers invités.

**Our administrative staff, professors, and research professors are central to the strategy of Paris-Dauphine, which they help implement and bring to life.** An ambitious policy of skill development and self-improvement is available to all of them, via training initiatives designed for all audiences. There is also a special focus on developing a management culture and on the working environment, as well as on achieving a work-life balance. Access to a day-care center and regular additions to the social action policy, in terms of social services and cultural initiatives, are a few examples.

The university has decided to take its efforts even further by launching a qualitative and quantitative diagnostic of the quality of life at work at Paris-Dauphine, with support from a specialized firm, using a participatory, concerted approach. The diagnosis will continue throughout the 2018 year and result in an action plan to be implemented starting in 2019.

The university is also committed to being a responsible employer, which includes welcoming and integrating persons with disabilities. Training, awareness-raising, and informational initiatives are regularly offered to staff and faculty: this year, an e-learning module on "Disabilities: the keys to responsible management" was designed and disseminated to all personnel.

For the administrative staff, the human resources policy encouraging mobility and internal promotion has continued, with an emphasis on building security for contract staff (with Sauvadet competitive exams, transition to permanent contracts, etc.). Efforts have also been made to improve the compensatory policy, remote working options, and on-call hours so that all employees can work under the best possible conditions.

Meanwhile, the human resources policy for faculty has been guided by the aims of social responsibility, internationalization, and innovation under the supervision of El Mouhoub Mouhoud, Vice President in charge of research professors. Policies implemented include: contractualization for part-time lecturers (of which there are more than 2,000 at Paris-Dauphine), who are the most involved in Bachelor's level teaching; harmonizing recruitment procedures based on international best standards; regulating the recruitment of contractual research professors under public law (LRU) and their compensation; support for international mobility for PhD students and professors; recruitment of international research professors (who now make up 27% of the faculty, up from 18% five years ago); and strengthening the program for international guest professors.

### À PROPOS DES ENSEIGNANTS-CHERCHEURS

La politique RH mise en place depuis 2017 pour les Enseignants-Chercheurs (EC) a d'une part, contribué à réguler les recrutements d'enseignants-chercheurs contractuels permis par la loi LRU et, d'autre part, à recruter des enseignants sans mission de recherche en licence afin d'améliorer le contenu pédagogique des enseignements et de dé-précariser les enseignants vacataires expérimentés. Le nouveau référentiel des activités des EC fondé sur des objectifs d'aide à l'innovation pédagogique, de meilleur accompagnement des EC dans leurs missions d'enseignement et de coordination collective et de soutien à la recherche sera mis en place dès la rentrée 2018-2019. D'autres projets sont en cours d'instruction : intégrer de manière formalisée dans les enseignements de licence et de master les chercheurs CNRS ou des autres EPST de nos laboratoires ; mettre en place un groupe de travail sur les conditions de travail et d'évolution de carrière des Enseignants-Chercheurs, améliorer l'accueil des EC recrutés à l'international par une politique d'aide au logement, et rendre plus souples les modalités de recours aux professeurs et chercheurs invités.

### ABOUT RESEARCH PROFESSORS

The HR policy in place for Research Professors (RP) since 2017 has helped both regulate the recruitment of contract research professors permitted under the French LRU law and recruit professors with no research responsibilities for the Bachelor's programs in order to improve the teaching content of classes and provide greater security for experienced part-time lecturers. The new reference system for the activities of RPs, which aims to foster innovation in teaching, provide better support to RPs in their teaching responsibilities, and improve collective coordination and support for research, will be implemented at the start of the 2018-2019 academic year. Other projects are currently under consideration. These include: formally incorporating researchers from CNRS or our laboratories' other scientific and technical research institutions (EPST) into courses at the Bachelor's and Master's levels; setting up a task force on working conditions and career advancement for Research Professors; improving services available to RPs recruited abroad with a housing assistance policy; and making the conditions for hiring guest professors and researchers more flexible.

# Le rapport financier

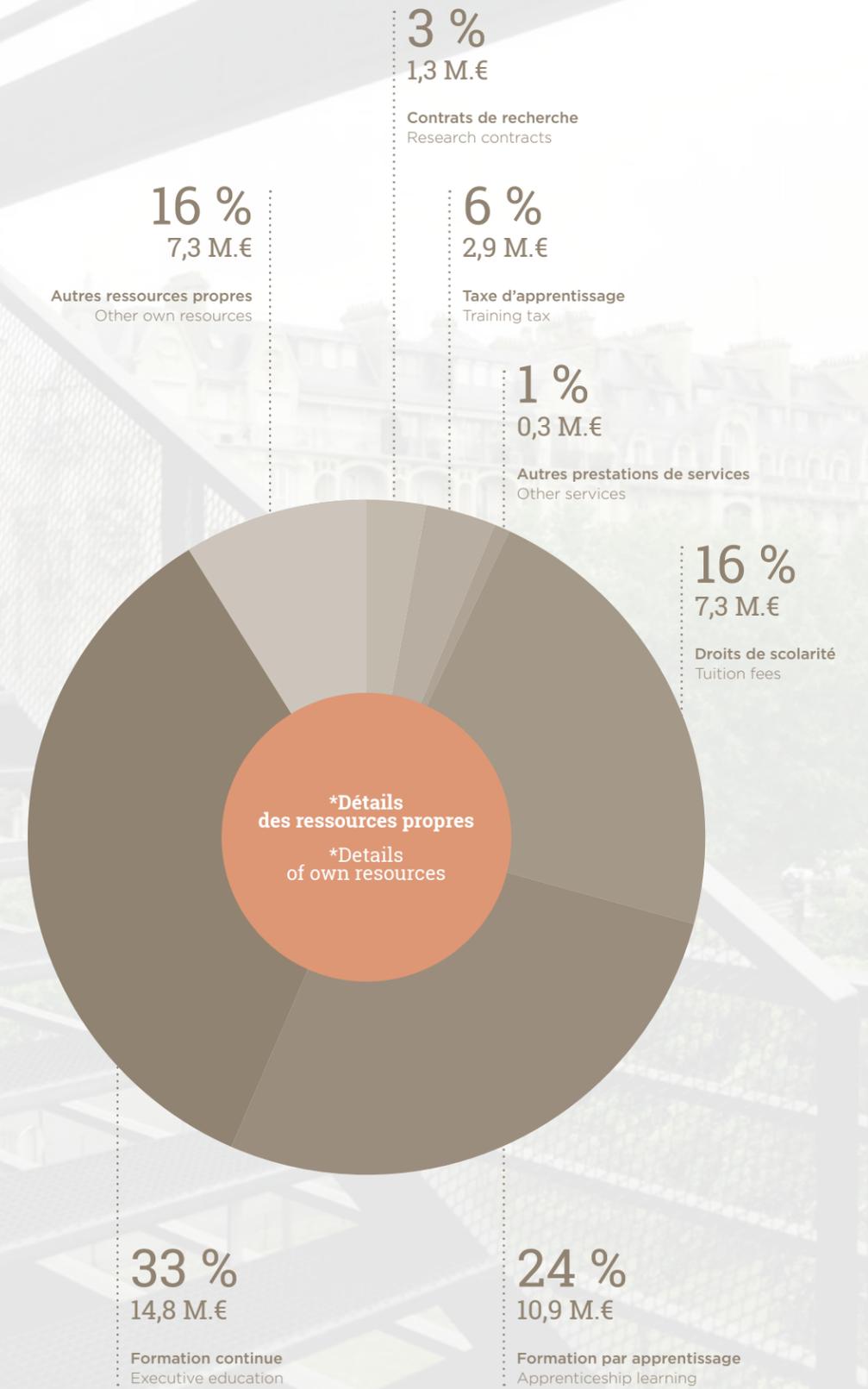
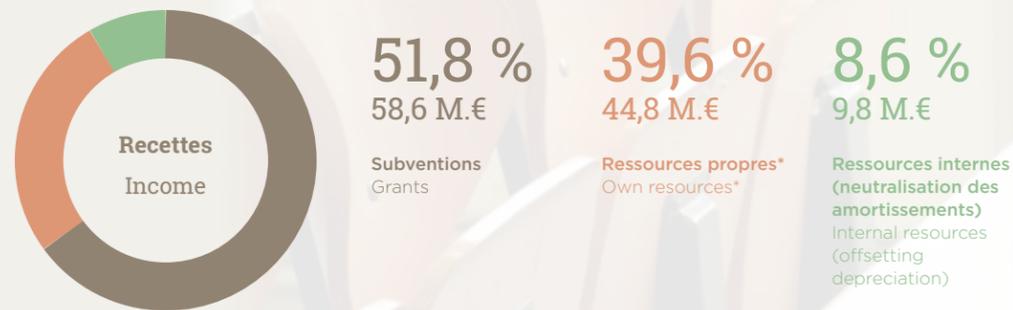
## Financial Report

### 117 millions d'euros d'exécution budgétaire, dont près de 40 % de ressources propres

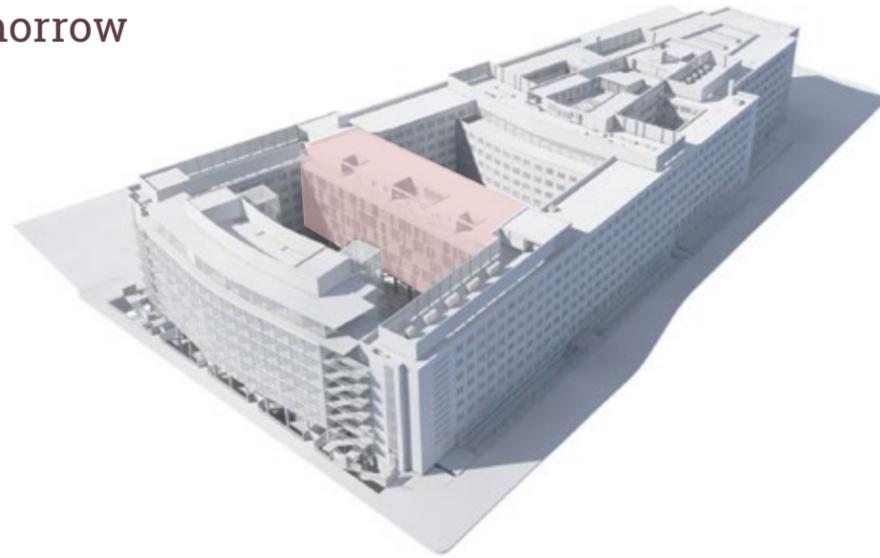
Le budget est un levier de la stratégie et du pilotage de l'établissement, grâce à la qualité de la gestion et aux outils d'analyse financière disponibles. Il s'élève à 117 M€ en 2017. Le haut niveau de ressources propres constitue pour Paris-Dauphine un levier de sécurité financière et de potentiel investissement, en cohérence avec le plan stratégique de l'université. En complément de ces financements, la Fondation partenariale Paris-Dauphine collecte 3,3 M€ auprès des entreprises et des particuliers, dont 2,3 M€ sont affectés à la recherche.

### €117 million of budget implemented, including nearly 40% of own resources

The budget serves as a lever for the institutions' strategy and steering, thanks to effective management and the available financial analysis tools. It totalled €117 M in 2017. For Paris-Dauphine, the high percentage of own resources is a gage of financial security and potential investment in line with the university's strategic plan. To supplement these funds, the Paris-Dauphine partner Foundation collected €3.3 M from companies and individuals, of which €2.3 M was allocated to research.



## Demain Paris-Dauphine Paris-Dauphine Tomorrow



# La métamorphose The Metamorphosis

Alors qu'elle célèbre à la rentrée universitaire 2018 ses 50 ans, l'université s'engage dans un ambitieux projet de modernisation de son campus historique de la Porte Dauphine à Paris.

Le bâtiment qui fut autrefois le Palais de l'OTAN, érigé à partir de 1954 sous la direction de l'architecte Jacques Carlu, avait déjà connu des évolutions, avec la construction de l'aile A en 1994 et la modernisation du hall d'entrée en 2012. Cette fois, c'est une véritable métamorphose architecturale qui s'engage au cœur du Grand Paris, la maîtrise d'œuvre étant assurée par le cabinet Gaëlle Péneau Architectes Associés. Le nouveau campus sera à l'image des ambitions de Paris-Dauphine, à la pointe du numérique et de l'innovation pédagogique, durable et ouvert sur le monde. Cette rénovation en profondeur, à la fois réhabilitation et extension, doit permettre à l'université d'affirmer ses atouts et de renforcer son rayonnement en France comme à l'international, aujourd'hui et demain.

In celebration of its 50th anniversary in the fall of the 2018 academic year, the university has launched an ambitious project to modernize its historical Porte Dauphine campus in Paris.

The building that previously served as NATO headquarters, erected starting in 1954 under the supervision of architect Jacques Carlu, has already been updated, with the A wing being added in 1994 and the entry hall modernized in 2012. This time, a complete architectural metamorphosis is underway in the heart of greater Paris, with Gaëlle Péneau Architectes Associés serving as general contractor. The new campus will reflect the ambitions of Paris-Dauphine, incorporating cutting-edge digital technologies and supporting innovative teaching, sustainable, and open to the world. This in-depth renovation and expansion should allow the university to consolidate its strengths and improve its standing both in France and internationally, now and for the future.

**54 000**M<sup>2</sup>  
aménagés  
54,000 sq. m developed

**125**M€  
Le montant du projet  
Project value

**2020/2024**  
5 ans de travaux  
5 years of work

- **L'EXTENSION DU BÂTIMENT AU-DESSUS DE LA COUR.** Trait d'union entre les deux ailes du bâtiment actuel. EXTENDING THE BUILDING ABOVE THE COURTYARD. Connecting the two wings of the current building.
- **LE CENTRE DE CONFÉRENCES.** Un lieu polyvalent pour un campus ouvert sur la cité : concerts, expositions, conférences, capacité de 500 personnes. THE CONFERENCE CENTER. A versatile venue for a campus open to the city, featuring concerts, exhibits, lectures, etc. with a capacity of 500 people.
- **LE LEARNING CENTER.** 4 200 m<sup>2</sup> dédiés à la création et à la transmission des savoirs : centre multimédia, espaces de travail individuels et collaboratifs, service d'aide à la recherche et de médiation scientifique, laboratoire de langues, salles réservés aux chercheurs et doctorants, accès à des bases de données numériques, lieux de convivialité dont une cafétéria. 1600 m<sup>2</sup> d'agrandissement pour la bibliothèque dont 520 m<sup>2</sup> dédiés à l'innovation pédagogique. THE LEARNING CENTER. 4,200 sq. m devoted to knowledge creation and transfer: multimedia transfer, individual and collaborative work spaces, research support and scientific mediation service, language lab, special rooms for researchers and PhD students, access to digital databases, and gathering spaces, including a cafeteria. 1,600 sq. m of additional space in the library, including 520 sq. m devoted to teaching innovations.
- **DES FORMATIONS RAPATRIÉES SUR LE CAMPUS.** L'Institut Pratique du Journalisme (IPJ) qui bénéficiera d'un véritable plateau technique avec studio, ainsi que les masters Finance de Paris-Dauphine, intégreront le campus réaménagé. COURSES BROUGHT BACK ON CAMPUS. Institut Pratique du Journalisme (IPJ) will receive a full technical platform, including studio, and the Paris-Dauphine Finance Masters' will also move back to the updated campus.
- **LA ZONE INNOVATION.** Un espace de 830 m<sup>2</sup> consacré au travail collaboratif et à la co-construction des projets : digital fablab, espaces de simulation, alcôves à idées, salles de visio-conférence, espace de « serious games », fab Café. THE INNOVATION ZONE. 830 sq. m of space devoted to group work and cooperating on projects: digital fablab, simulation spaces, idea alcoves, videoconferencing rooms, "serious games" space, fab Café.
- **LA ZONE ENTREPRENEURIAT.** 350 m<sup>2</sup> de locaux rénovés au service des créateurs d'entreprises : House of Entrepreneurship hébergeant l'Incubateur Paris-Dauphine, open space pour les entreprises incubées, salles de réunion modulables, espaces de tutorat/mentorat. ENTREPRENEURSHIP ZONE. 350 sq. m of premises renovated to support company founders: House of Entrepreneurship, home to the Paris-Dauphine Incubator, open space for incubated companies, configurable conference rooms, tutor/mentor spaces.



## Un bâtiment exemplaire

Avec une remise aux normes complète du bâtiment, Paris-Dauphine investit pour l'avenir de son campus. Les rénovations hissent le bâtiment aux toutes dernières exigences environnementales pour offrir aux publics actuels et futurs une qualité d'accueil optimale.

## An exemplary building

Paris-Dauphine is investing in the future of its campus, bringing its building completely up to code. The renovations will bring the building into line with the latest environmental requirements, giving current and future users the best possible experience.

**Au cœur du projet, de nombreux espaces de détente rénovés viendront rehausser la qualité de vie. Ils seront complétés par une aire de restauration avec terrasse, sans oublier la crèche du campus entièrement rénovée, soit 300 m<sup>2</sup> sur le toit de la nouvelle aile du bâtiment.**

The project is built around many spaces for relaxation to enhance quality of life. The finishing touch will be a dining area with terrace, along with a fully renovated campus day-care center, nestled into 300 sq. m of space on the roof of the building's new wing.

Le rapport annuel est édité  
par la direction de la communication  
de l'Université Paris-Dauphine  
The annual report is published  
by the Communications Division  
of Université Paris-Dauphine.

—

DIRECTRICE DE LA PUBLICATION PUBLICATION MANAGER

Isabelle Huault

—

CONCEPTION ET RÉALISATION DESIGN AND PRODUCTION

Les Cyclistes

—

IMPRESSION PRINTING

Stipa  
Montreuil

—

COPYRIGHT VISUELS IMAGE COPYRIGHT

Henrike Stahl  
Nicolas Fagot, Studio 9  
Shutterstock

—

Rapport d'activité de l'année universitaire 2017/18,  
édité en septembre 2018.  
Remerciements à l'ensemble des contributeurs.  
Annual report for the 2017-2018 academic year,  
published in September 2018  
Thank you to all who contributed.

—



UNIVERSITÉ PARIS-DAUPHINE

Place du Maréchal de Lattre de Tassigny - 75775 Paris cedex 16

[dauphine.psl.eu](http://dauphine.psl.eu)