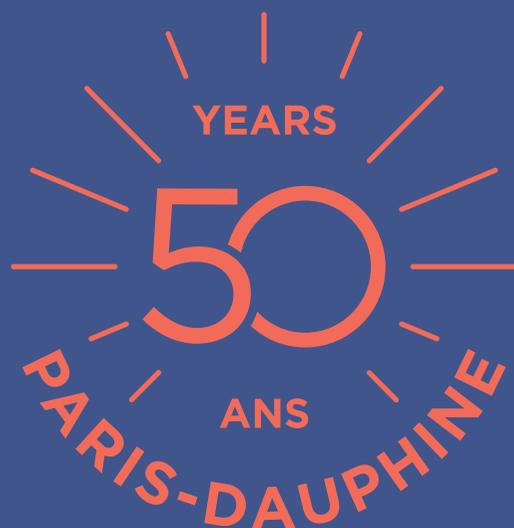
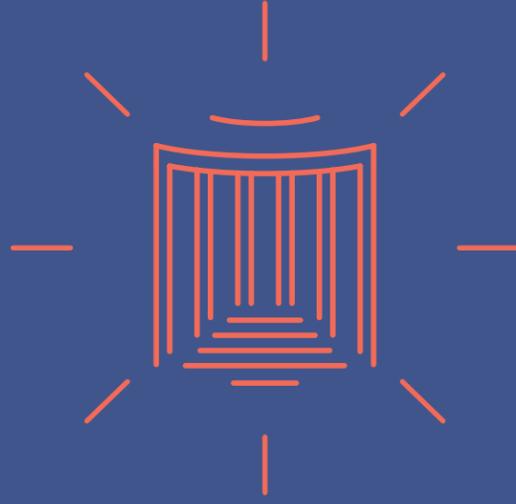


LE LIVRE ANNIVERSAIRE

THE ANNIVERSARY BOOK

# 1968 / 2019





### 50 Years of Momentum!

Université Paris-Dauphine has come a long way since 1968 ! With much pride and gratitude for those who have previously contributed to or are actively engaged in its success, we thought to produce a volume exploring a selection of 50 “keys to reading” Paris-Dauphine.

This collection paints a truly faithful portrait of our institution’s identity, such as it has been developed and asserted over the past 50 years.

Paris-Dauphine was established in a context of unprecedented reform in French higher education.

It has always been an experimental university, with a scientific and educational project centered on the organization and decision sciences, fostering creativity in research and learning alike. The school’s distinctiveness came about by promoting multidisciplinary education, infused with the latest scientific knowledge in economics, law, computer science, math, management science, political science, and sociology. Based on small-group instruction, its educational model combines academic excellence with a close proximity to the business world. With a view toward the city and societal challenges, Paris-Dauphine seeks to train engaged and responsible citizens.

Firmly focused on international issues, and boasting campuses abroad, Paris-Dauphine is the first French university to receive EQUIS accreditation. Recognizing its high **level of research and diplomas**, this accreditation facilitates close partnerships within a targeted network of institutions spanning several continents.

Paris-Dauphine’s involvement in Paris Sciences et Lettres (PSL) marked a decisive step in its journey, helping to build a world-class integrated university alongside prestigious partners in science, the arts, and humanities. Paris-Dauphine is now pursuing a transformation, with an eye to embracing a rapidly changing world.

Through the 50 topics it addresses, this book invites you to understand what makes our institution so unique. To all the Paris-Dauphine students, research professors, and the entire staff at our various campuses ; to our partners, donors, and friends ; to all the high school students who may aspire to join us ; and finally, to anyone around the world who has the opportunity to read this book, I hope you enjoy it.

## Isabelle Huault

### En mouvement depuis 50 ans !

Que de chemin parcouru pour l’Université Paris-Dauphine depuis 1968 ! C’est avec beaucoup de fierté et de reconnaissance pour celles et ceux qui ont contribué par le passé ou qui œuvrent aujourd’hui par leur engagement à sa réussite que nous avons imaginé explorer, dans un ouvrage, une sélection de 50 « clés de lecture » de Paris-Dauphine.

Leur assemblage dresse un portrait aussi fidèle que possible de l’identité de notre établissement, telle qu’elle s’est construite et affirmée au fil des années.

Paris-Dauphine a vu le jour dans le cadre d’une réforme sans précédent de l’enseignement supérieur français.

Dès sa création, c’est une université expérimentale, dont le projet scientifique et éducatif articulé autour des sciences des organisations et de la décision, prône la créativité aussi bien en termes de recherche que de formation. Sa spécificité s’est construite en promouvant un enseignement pluridisciplinaire, irrigué par les connaissances scientifiques les plus récentes en économie, droit, informatique, mathématiques, sciences de gestion, science politique et sociologie. Son modèle pédagogique, fondé sur des enseignements en petits groupes, concilie tout à la fois l’excellence sur le plan académique et la proximité avec les milieux socio-économiques. Lieu ouvert sur la cité et les enjeux de société, Paris-Dauphine veut former des citoyens engagés et responsables.

Résolument tournée vers l’international avec ses campus à l’étranger, Paris-Dauphine est la première université française à obtenir l’accreditation EQUIS. Cette dernière reconnaît le haut niveau de sa recherche et des diplômes délivrés et permet de nouer des partenariats avec un réseau ciblé d’établissements sur plusieurs continents.

L’engagement de Paris-Dauphine dans Paris Sciences et Lettres (PSL) a marqué une étape décisive de sa trajectoire, afin de construire, aux côtés



de partenaires prestigieux dans le domaine des sciences, des arts et des lettres, une université intégrée de rang mondial. Paris-Dauphine poursuit aujourd’hui sa transformation, ouverte sur un monde en pleine mutation.

Ce livre vous invite à saisir toute la singularité de notre établissement, au travers des cinquante sujets abordés. À tous les étudiantes et étudiants, enseignants-chercheurs, équipes administratives de Paris-Dauphine dans nos différentes implantations, à nos partenaires, à nos donateurs et amis, aux lycéennes et lycéens qui, demain, aspireront à nous rejoindre, à toutes les personnes enfin, partout dans le monde, qui auront l’occasion de découvrir ce livre, je souhaite une très bonne lecture.



Premiers étudiants à Paris-Dauphine



Centre universitaire Paris-Dauphine



Accréditation EQUIS



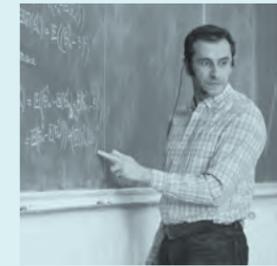
Université PSL



Conférence des Grandes Écoles



Célébration des 50 ans



...

## Paris-Dauphine en quelques dates

### Paris-Dauphine Timeline

1968	1970	1994	2004	2009	2010	2011	2013	2014	2015	2017	2018	2019
<p>Investi par des étudiants et des enseignants, le site de la Porte Dauphine, construit en 1955 pour accueillir le commandement militaire de l'OTAN, se transforme en « centre universitaire Dauphine » sous l'égide du ministre Edgar Faure.</p> <p>Under the auspices of the Education Minister Edgar Faure, the site, built in 1955 to accommodate NATO military command at Porte Dauphine, becomes The Dauphine University Center, welcoming students and teachers.</p>	<p>Le centre universitaire devient l'Université Paris IX-Dauphine.</p> <p>The University Center becomes Université Paris IX-Dauphine.</p>	<p>La « nouvelle aile » fermant le U de la cour d'honneur est inaugurée.</p> <p>The building's new wing is inaugurated, closing the "U" of the main courtyard.</p>	<p>L'Université Paris-Dauphine obtient le statut de Grand Établissement et perd son « numéro IX ».</p> <p>Université Paris-Dauphine receives "grand établissement" status, giving up the "IX" numeral.</p>	<p>Le label EQUIS (European Quality for Improvement System), norme d'accréditation européenne est délivré par l'EFMD.</p> <p>The university is awarded the EQUIS (European Quality for Improvement System) label by EFMD Global.</p> <p>Le premier campus international est inauguré à Tunis.</p> <p>The first global campus is unveiled in Tunis.</p> <p>Le programme Égalité des Chances est créé.</p> <p>The Equal Opportunities program is created.</p>	<p>Paris-Dauphine devient membre fondateur de l'université PSL, créée aux côtés d'établissements français de renommée mondiale.</p> <p>Paris-Dauphine becomes a founding member of Paris Sciences et Lettres (PSL), created alongside world-renowned French institutes.</p>	<p>Paris-Dauphine accède à l'autonomie grâce à la loi relative aux libertés et à la responsabilité des universités (loi LRU).</p> <p>L'Institut Pratique du Journalisme (IPJ) rejoint Paris-Dauphine pour former l'IPJ Paris-Dauphine.</p> <p>PSL est sélectionnée comme « Initiative d'Excellence » (IDEX) par un jury international.</p> <p>Paris-Dauphine becomes self-governing, thanks to the LRU (Liberties and Responsibilities of Universities) bill.</p> <p>Institut Pratique du Journalisme (IPJ) joins Paris-Dauphine to form IPJ Paris-Dauphine.</p> <p>PSL is selected as an "Excellence Initiative" (IDEX) by an international jury.</p>	<p>Paris-Dauphine initie, avec Singapore Management University, l'alliance SIGMA (Social Impact and Global Management Alliance) favorisant de nombreux échanges en recherche et en formation sur plusieurs continents.</p> <p>Paris-Dauphine launches SIGMA (the Social Impact and Global Management Alliance) with Singapore Management University, facilitating numerous research and training exchanges across several continents.</p>	<p>Paris-Dauphine devient membre de la Conférence des Grandes Écoles (CGE).</p> <p>Le campus de Londres accueille ses premiers étudiants.</p> <p>Paris-Dauphine becomes a member of the Conférence des Grandes Écoles (CGE).</p> <p>The London campus welcomes its first students.</p>	<p>Paris-Dauphine est une nouvelle fois accréditée EQUIS pour cinq ans. Cette distinction constitue une reconnaissance internationale de l'excellence en matière d'enseignement du management.</p> <p>Paris-Dauphine once again receives EQUIS accreditation for a period of five years. This distinction represents international recognition of excellence in management training.</p>	<p>Un troisième campus est inauguré à Casablanca. L'université élargit ainsi ses implantations à l'international déjà renforcées en 2016 avec les licences décentralisées proposées à Madrid et Mannheim en Allemagne en complément de celles de Londres.</p> <p>A third campus opens in Casablanca. Thus, the university expands its global presence, already strengthened in 2016 with joint Bachelor degrees offered in Madrid, Spain and Mannheim, Germany in addition to those offered in London.</p>	<p>L'Université Paris-Dauphine lance la célébration de ses 50 ans pour la rentrée universitaire 2018/2019.</p> <p>Université Paris-Dauphine begins its 50-year anniversary celebration for the academic year 2018-2019.</p>	<p>Un ambitieux projet de modernisation du campus historique de la Porte-Dauphine à Paris est engagé.</p> <p>The university launches an ambitious project to modernize its historic Porte Dauphine campus in Paris.</p>

# PROGRAMME DES ÉVÉNEMENTS

## EVENT SCHEDULE

6

7

2018



24 &gt; 28 sept

### Semaine de l'égalité et de la diversité

La responsabilité sociale est au centre des priorités de l'Université Paris-Dauphine qui ouvre la célébration de ses 50 ans avec une semaine dédiée à l'égalité et à la diversité. Au programme de cette 1<sup>re</sup> édition : débat avec des personnalités politiques et des médias, handisport, happenings culturels, *darklab*, théâtre interactif contre les discriminations... et la signature de nouveaux partenariats pour le programme Égalité des Chances, qui fêtera ses 10 ans en 2019.

### Equality and Diversity Week

Social responsibility is a core priority of Université Paris-Dauphine, which is launching its 50-year anniversary celebration with a week devoted to equality and diversity. On the agenda for this inaugural event are debates with political and media figures, disabled sports, cultural activities, a dark lab, anti-discrimination interactive theatre, as well as the signing of new partnerships for the Equal Opportunities program, which will celebrate its 10-year anniversary in 2019.

6 oct

### Cérémonie de remise des diplômes de Licence

Les diplômés de Licence sont à l'honneur pour la traditionnelle cérémonie de remise des diplômes. L'événement se clôture par la Nuit des L3, une soirée avec des artistes confirmés de la scène parisienne organisée par L'association L'Oreille de Dauphine.

### Bachelor's Graduation Ceremony

Bachelor's degree recipients will be honored at the traditional graduation ceremony. The event ends with L3 Night, a party featuring established Parisian performers organized by the Oreille de Dauphine association.

15 &gt; 19 oct

### Open Access Week

Événement annuel du monde scientifique, l'Open Access Week a pour vocation de fédérer de multiples initiatives valorisant les ouvrages de recherche. Pour cette édition spéciale, la bibliothèque propose un partage des connaissances à travers des vidéos, des expositions et des collaborations avec les centres de recherche.

### Open Access Week

An annual event for the scientific community, Open Access Week is designed to bring together various initiatives that promote research publications. This year, the library is offering to share knowledge through videos, exhibitions, and collaborative efforts with the research centers.



17 oct

### Prix Made in Dauphine par Dauphine Alumni

Dauphine Alumni initie une 1<sup>re</sup> édition du prix "Made in Dauphine" afin de mettre en avant les plus belles réussites dauphinoises. Innovants, solidaires, talentueux, les meilleurs parcours sont récompensés lors d'une cérémonie exceptionnelle.

### Dauphine Alumni "Made in Dauphine" Award

The Dauphine Alumni Association is introducing its "Made in Dauphine" Award to highlight the achievements of Paris-Dauphine graduates. The greatest successes in innovation, inclusion, and talent will be rewarded at an exceptional ceremony.

15 nov

### « L'intelligence artificielle est-elle plutôt logique ou géométrique ? »

Dans le cadre de la remise d'un prix à cinq jeunes chercheurs par la Fondation Paris-Dauphine, Stéphane Mallat, titulaire de la chaire science des données du Collège de France, présente une conférence sur un thème qui fait débat dans notre société autour de l'intelligence artificielle.

### "Is artificial intelligence more logical or geometric?"

Stéphane Mallat, senior member of the data science chair at Collège de France, is hosting a conference on the hotly-debated subject of artificial intelligence as part of the Paris-Dauphine Foundation award ceremony for five young researchers.



23 &gt; 25 nov

### Startup challenge

En un week-end, les étudiants de Dauphine, PSL et leurs réseaux élargis passent de l'idée à la start-up, coachés par les experts et entrepreneurs de l'incubateur Paris-Dauphine. À l'issue de ces deux jours, les porteurs de projet pitchent devant un jury et participent ainsi à la première étape de pré-sélection en vue d'intégrer le programme d'accompagnement D-Start.

### Startup Challenge

Coached by experts and entrepreneurs from the Paris-Dauphine startup accelerator, students from Paris-Dauphine, PSL, and their extended networks spend a weekend developing concepts from idea to startup. At the end of the two-day event, project creators pitch their ideas to a jury, as they participate in the initial pre-selection phase in order to join the D-Start support program.

27 nov



### Concert inaugural de l'Orchestre et Chœur PSL

Ouvert à l'ensemble des étudiants et personnels de l'Université PSL, l'Orchestre symphonique et Chœur

de PSL, dirigé par Johan Farjot, offre un répertoire à son image, innovant et original. Cette année, la soirée est au rythme des musiques russes.

### Inaugural concert of the PSL Orchestra and Choir

Open to all PSL students and staff, the PSL Symphony Orchestra and Choir, led by Johan Farjot, offers an innovative and original repertoire. This year, the evening will be set to Russian tunes.

## 6 > 11 déc/Dec

### Journées de la responsabilité environnementale

Fortement engagée sur les questions de Développement Durable et de Responsabilité Sociale de l'Université, Paris-Dauphine contribue activement à la réflexion sur ces questions avec deux tables rondes réunissant la communauté des chercheurs ainsi que des acteurs clés de la RSE.



### Environmental Responsibility Days

Committed to sustainable development, one of the main pillars of the university's social responsibility, Paris-Dauphine actively contributes to the debate with two panel discussions bringing together the research community and key stakeholders in environmental and social responsibility.

## 2019

### 15 janv/Jan

#### Recherche en économie : défis pour les 50 prochaines années ?

Événement phare du cinquantenaire, Paris-Dauphine reçoit un plateau prestigieux dont quatre prix Nobel d'économie, Sir Angus Deaton de l'université de Princeton, Lars Hansen et James Heckman de l'université de Chicago et Edmund Phelps de l'université de Columbia pour éclairer une thématique ambitieuse sur la recherche en économie : « défis pour les 50 prochaines années ? ».



### Economic Research: Challenges in the Next 50 Years

At a flagship event for the 50th anniversary, Paris-Dauphine will welcome an array of prestigious guests, including four recipients of the Nobel Prize in Economics, Sir Angus Deaton of Princeton University, Lars Hansen and James Heckman of the University of Chicago, and Edmund Phelps of Columbia University, to shed light on an ambitious topic within economic research: "What are the challenges of the next 50 years?".

## 28 fév/Feb > 21 mars/March

### House of Finance Days

Avec une cinquième édition organisée par la *House of Finance*, ces journées proposent des conférences de haut niveau dans le champ de la finance. À destination d'un public spécialisé d'enseignants, de chercheurs, de professionnels, d'étudiants et de journalistes, elles permettent de diffuser les connaissances, de mobiliser la réflexion sur des sujets d'actualité et de renforcer les échanges entre les réseaux académiques et professionnels.

### House of Finance Days

This 5th annual event, organized by the House of Finance, offers high-level conferences in the field of finance. Targeted to a specialist audience of instructors, researchers, professionals, students, and journalists, this gathering aims to spread knowledge, foster reflection on current issues, as well as strengthen exchanges between academic and professional networks.

## Fév/Feb & mars/ March

### Daufunk, Dau'film festival et Comédie Do's musical

Du jazz-hip-hop au swing aux allures hip-hop, du théâtre à la comédie musicale, les associations dauphinoises réchauffent notre hiver avec plusieurs rendez-vous qui illustrent le dynamisme, la créativité et l'engagement étudiant, véritables

ADN de Dauphine : Daufunk (le 9 fév.), Dau'film cinéma (du 25 fév. au 1<sup>er</sup> mars) et Comédie Do's musical (23 mars).

### Daufunk, Dau'film Festival, and Comédie Do's Musical

From jazz rap to hip-hop swing, and from plays to musical theatre, the clubs of Paris-Dauphine will be heating up the winter with several events showcasing the dynamic spirit, creativity, and student engagement that so characterize the university: Daufunk (February 9), the Dau'film Festival (February 25-March 1), and Comédie Do's Musical (March 23).



## 13 mars/March

### Conférence annuelle des grands enjeux contemporains

Organisée par le département Licence des Sciences des Organisations (LSO) et le programme Grands Enjeux Contemporains de Paris-Dauphine, cette conférence fait place chaque année à de grands sujets de société.

### Annual Conference on Major Contemporary Issues

Organized by the LSO department (Bachelor's degrees in the organization sciences) and the Major Contemporary Issues program at Paris-Dauphine, this conference highlights the prevailing social issues every year.

## 14 mars/March

### Climat : conférence « La neutralité carbone à quel horizon ? »

Dans le prolongement des Journées de la Responsabilité Environnementale, cette conférence, organisée par la Chaire Économie



8

9



du Climat, dresse un bilan éclairé du dernier rapport du Groupe d'Experts Intergouvernemental sur l'Évolution du Climat et de l'avancée de la mise en œuvre de l'Accord de Paris. Une exposition photos est également organisée en partenariat avec National Geographic..

### Climate: Conference: what horizon for carbon neutrality?

In complement of the Environmental Responsibility Days, this conference, organized by the Economics of Climate Chair, draws a realistic assessment of the last report by the Intergovernmental Panel on Climate Change and the advancement of the implementation of the Paris Agreement. A photography exhibition is also organized in partnership with National Geographic..

## 20 mars/March

### Dîner de Gala des 50 ans de Paris-Dauphine

En complément des actions dédiées à la mobilité internationale, l'entrepreneuriat, la recherche, l'égalité des chances, l'ouverture culturelle et le logement étudiant, la Fondation Paris-Dauphine lance, avec ce dîner de gala, sa campagne de levée de fonds dont une partie des profits servira également à financer les grands travaux de rénovation du campus parisien à partir de 2020.



### Paris-Dauphine 50th Anniversary Gala Dinner

In addition to its actions that serve international mobility, entrepreneurship, research, equal opportunity, cultural openness, and student housing, the Paris-Dauphine Foundation will use this gala dinner

to launch its fundraising campaign, and a portion of the proceeds will also go toward fully renovating the Paris campus, a project that kicks off in 2020.

## 29 mars/March

### Les foulées sportives : la course des 50 ans de Paris-Dauphine

Événement fédérateur pour l'ensemble de la communauté dauphinoise, les foulées sportives ont pour volonté de réunir les étudiants, les enseignants-chercheurs, le personnel, les membres de PSL et les entreprises partenaires autour d'un challenge commun : parcourir 50 km en équipe pour célébrer l'anniversaire des 50 ans.



### Paris-Dauphine 50th Anniversary Race

A unifying event for the entire Paris-Dauphine community, the "athletic strides" are meant to bring together students, research professors, staff, PSL members, and corporate partners for a shared challenge: a 50-kilometer team race to celebrate the 50-year anniversary.

## 2 avr/Apr

### Dauphine talents

Les étudiants du programme Dauphine Talents, réservé aux artistes, acteurs et sportifs de haut niveau, entrent en scène pour donner à voir leur habileté à un large public.

### Dauphine Talent

The students of Dauphine Talent program, designed for artists, actors, high level athletes will be on stage to give demonstration of their talents for the general public.

## 2 > 4 avr/Apr

### Dauphine Art Days

Désormais incontournable, les *Dauphine Art Days* font leur retour avec un florilège de performances durant plusieurs jours, expositions, spectacles, happening, concerts, défilé de mode, etc.

### Dauphine Art Days

Now considered essential, the Dauphine Art Days are back with a full selection of performances over several days: exhibitions, shows, cultural events, concerts, fashion shows, and more.

## 15 mai/May



### « À quoi servent, encore, les universitaires en 2018 ? »

Le métier d'universitaire, sa fonction sociale et sa place dans l'espace public se sont profondément transformés. S'il jouait en 1968 un rôle central, quelle est sa place dans la formation de l'esprit critique et l'animation du débat public 50 ans plus tard ? Quelles contraintes nouvelles, mais aussi quelles opportunités, reflètent les transformations de l'université, du champ politique et des médias ?

### "Why do we still need academics in 2018?"

The academics profession, their social role, and their place in the society have profoundly changed. After the essential part played in 1968, what is their role in the development of critical thinking and enablement of public debate 50 years later? What new constraints, but also what opportunities, reflect changes in the university, the political field, and the media?

## 24 mai/May

### « Regards croisés sur les sciences des organisations et de la décision »

Cette journée scientifique internationale interroge les regards croisés de personnalités emblématiques du monde de la recherche telles que Pierre-Louis Lions, professeur au Collège de France, titulaire de la chaire « Équations aux dérivées partielles et applications », Ève Chiapello, directrice d'étude à l'EHESS, Christos H. Papadimitriou, professeur à l'université de Berkeley, David Cooper, professeur à l'université d'Alberta, Jose Scheinkman, professeur à l'université de Columbia et de



Princeton, et Melchior Wathelet, professeur à l'université de Liège et à l'université catholique de Louvain.

**“Organization and Decision Sciences : A comparative approach”**

This international science day examines the intersecting views of iconic figures in the research world, such as Pierre-Louis Lions, a professor at the Collège de France and the “Equations with partial derivatives and applications” chairman; Eve Chiapello, study director at EHESS; Christos H. Papadimitriou, a professor at Berkeley; David Cooper, a professor at the University of Alberta; Jose Scheinkman, a professor at Columbia and Princeton; and Melchior Wathelet, a professor at the University of Liège and the University of Louvain.

**25 mai/May**

**Music to Rock the Nation**

Dix heures de son, sept groupes d'un éclectisme exceptionnel, un village de tentes où se restaurer et surtout, plus de 2000 personnes pour danser sous le signe de la musique et de la solidarité. Hip-Hop, dub, trance, dubstep, cumbia, musique du monde, etc. Une palette aussi improbable qu'explosive et un festival qui est désormais une référence des grands rendez-vous parisiens.



**Music to Rock the Nation**

Ten hours of sound, a highly eclectic selection of seven bands, a village of food tents, and most importantly, 2,000 people to dance in a celebration of music and togetherness. Hip-hop, dub, trance, dubstep, cumbia, world music, and more. An equally

surprising and explosive range of genres, and a festival that has become a mainstay of major events in Paris.

**9 > 11 juil/July**

**Congrès international 5th World Journalism Education Congress**

Créé en 2007, le premier World Journalism Education Congress s'est tenu à Singapour et se réunit tous les 3 ans (Grahamstown – Afrique du Sud en 2010 ; Mechelen – Belgique en 2013 ; Auckland – Nouvelle-Zélande en 2016). En 2019, c'est l'Institut Pratique du Journalisme de Paris-Dauphine qui est retenu pour coorganiser cette 5e édition qui s'inscrit dans la célébration des 50 ans de Dauphine et des 40 ans de l'IPJ.



**5th World Journalism Education Congress**

The World Journalism Education Congress, created in 2007, first took place in Singapore and gathers every three years (Grahamstown, South Africa in 2010; Mechelen, Belgium in 2013; and Auckland, New Zealand in 2016). For the fifth gathering in 2019, Institut Pratique du Journalisme of Paris-Dauphine was chosen to co-organize it as part of Paris-Dauphine's 50th anniversary and IPJ's 40th anniversary.

**23 juil/July**

**Célébration des diplômés des Masters et des 10 ans de Dauphine-Tunis**

Premier campus ouvert à l'international devenu aujourd'hui la référence en Afrique dans les sciences des organisations et de la décision, Dauphine-Tunis fête en 2019 ses 10 ans et ses nouveaux diplômés de Masters.

**Dauphine-Tunis Celebrates Master's Program Graduates and 10th Anniversary**

Dauphine-Tunis, our first campus abroad and nowadays a reference in Africa for the Organization and Decision Sciences, is celebrating its 10-year anniversary along with its recent Master's degree graduates.

**18 nov > 13 déc/Dec**

**Remise des diplômes des Masters**

L'événement de clôture du programme des 50 ans 2019 est consacré à la 50e promotion des Masters de Paris-Dauphine. Quinze cérémonies de remise de diplômés sont ainsi programmées pour saluer la réussite de près de 2500 étudiants de Masters 2.

**Master's Graduation Ceremonies**

The closing event for the 50th anniversary celebration of 2019 is devoted to the 50th graduating class of Paris-Dauphine Master's programs. Fifteen graduation ceremonies are scheduled to honor nearly 2,500 successful Master's 2 students.

50X

PARIS-DAUPHINE



01<sup>P.18</sup>

**Alumni**  
Alumni

08<sup>P.24</sup>

**Centres de recherche**  
Research Centers

15<sup>P.31</sup>

**Doctor Honoris Causa**  
*Doctor Honoris Causa*

22<sup>P.37</sup>

**Entreprendre**  
Launching Businesses

29<sup>P.43</sup>

**Fondation**  
The Foundation

36<sup>P.48</sup>

**Licences**  
Bachelor's Degrees

43<sup>P.56</sup>

**PSL**  
PSL

50<sup>P.61</sup>

**Teach Lab**  
Teach Lab

02<sup>P.19</sup>

**Apprentissage**  
Apprenticeship

09<sup>P.25</sup>

**Césure**  
Gap Year

16<sup>P.32</sup>

**Doctorat**  
Doctoral Program

23<sup>P.37</sup>

**Entreprises**  
Businesses

30<sup>P.44</sup>

**Hybride**  
A Hybrid Institution

37<sup>P.49</sup>

**Logement**  
Housing

44<sup>P.57</sup>

**Publications**  
Published Studies

03<sup>P.19</sup>

**Associations**  
Clubs

10<sup>P.25</sup>

**Chaires d'entreprises**  
Corporate Chairs

17<sup>P.33</sup>

**Domaine de formation**  
Fields of Study

24<sup>P.38</sup>

**Équipes administratives**  
Administrative Teams

31<sup>P.45</sup>

**Incubateur**  
Accelerator

38<sup>P.50</sup>

**Masters**  
Master's Degrees

45<sup>P.57</sup>

**Recherche**  
Research

04<sup>P.20</sup>

**Bâtiment & OTAN**  
Building and NATO

11<sup>P.26</sup>

**Crèche**  
Day-Care Center

18<sup>P.34</sup>

**École de Journalisme**  
Journalism School

25<sup>P.38</sup>

**EQUIS**  
EQUIS

32<sup>P.45</sup>

**Innovation pédagogique**  
Innovative Teaching

39<sup>P.51</sup>

**Numérique & digital**  
Digital Technology

46<sup>P.58</sup>

**Responsable**  
Social Responsibility

05<sup>P.21</sup>

**Bibliothèque**  
Library

12<sup>P.26</sup>

**Développement durable**  
Sustainable Development

19<sup>P.34</sup>

**Égalité des Chances**  
Equal Opportunity  
Admissions

26<sup>P.39</sup>

**Étudiants**  
Students

33<sup>P.46</sup>

**Insertion professionnelle**  
Job Placement

40<sup>P.54</sup>

**Parité**  
Parity

47<sup>P.59</sup>

**Sélection**  
Selection

06<sup>P.22</sup>

**Campus délocalisés**  
Campuses Abroad

13<sup>P.27</sup>

**Distinctions académiques**  
Academic Distinctions

20<sup>P.35</sup>

**Engagement étudiant**  
Student Engagement

27<sup>P.42</sup>

**Événements**  
Events

34<sup>P.47</sup>

**International**  
Internationalism

41<sup>P.54</sup>

**Pluridisciplinarité**  
A Multidisciplinary Approach

48<sup>P.60</sup>

**Sports**  
Sports

07<sup>P.23</sup>

**Career Center**  
Career Center

14<sup>P.30</sup>

**Diversité**  
Diversity

21<sup>P.36</sup>

**Enseignants-chercheurs**  
Faculty

28<sup>P.42</sup>

**Executive Education**  
Executive Education

35<sup>P.48</sup>

**Intervenants professionnels**  
Adjunct Faculty

42<sup>P.55</sup>

**Projet architectural**  
Architectural Project

49<sup>P.60</sup>

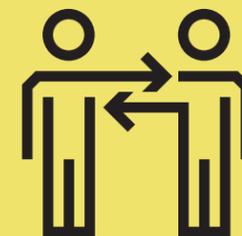
**Talents**  
Talents

**SOMMAIRE**  
SUMMARY

Les 88 000 diplômés de Paris-Dauphine exercent aujourd'hui leurs activités dans des fonctions et secteurs très variés, aussi bien en France qu'à l'étranger, certains ayant créé ou dirigeant des entreprises de renom international (Havas, Michelin, Monoprix, Hopsotch...). Chargée d'animer ce vaste réseau, l'association Dauphine Alumni met à la disposition de ses cotisants, un programme de mentoring entre alumni et étudiants, une large base actualisée d'offres d'emplois et organise des ateliers professionnels, des séances d'entretiens ou de coaching. Elle possède également de nombreux clubs professionnels (RH, retail, luxe, marketing, digital media & communication...) et des chapters à l'étranger qui font vivre le lien entre toutes les communautés dauphinoises et leur université en multipliant les opportunités de rencontres et d'enrichissement.

**#Alumni.** Paris-Dauphine's 88,000 alumni work in highly varied positions and sectors, both in France and abroad, and some have created or head world-renowned businesses (Havas, Michelin, Monoprix, and Hopsotch, to name a few). The Dauphine Alumni Association maintains this extensive network, providing its members with a mentoring program that matches students with alumni, a large and up-to-date employment board, as well as professional workshops and interview/coaching sessions. It also features a number of professional clubs (HR, retail, luxury, marketing, digital media and communication, etc.) and international chapters that preserve the link between Paris-Dauphine communities and their university by providing more opportunities to meet up and exchange experiences.

## 01 #Alumni



## 02 #Apprentissage

De la Licence au Master 2, l'Université Paris-Dauphine propose 50 parcours de formation en alternance qui couvrent la plupart des domaines de compétences recherchés par les entreprises. Ces formations s'appuient notamment sur les interventions concertées d'un tuteur de l'université et d'un maître d'apprentissage en entreprise. Des rencontres régulières leur permettent d'assurer un suivi pédagogique individualisé et d'encadrer la rédaction d'un mémoire. L'alternance se réalise par des contrats d'apprentissage ou de professionnalisation. Organisé sur une journée en juin, un forum annuel lui est consacré pour mettre directement en relation les entreprises et les étudiants en recherche de contrats.

**#Apprenticeship.** From Bachelor's to Master's level, the university offers 50 cooperative education programs covering most of the skill areas attractive to businesses. These training programs rely on the collaborative assistance of a university tutor and a company-based apprenticeship supervisor. Regular meetings allow them to track academic progress on an individual basis, and to oversee the student's completion of a thesis. Work-based training is completed via apprenticeships or training-for-employment contracts. A day-long forum devoted to this topic takes place every year in June, connecting students in search of contracts with interested businesses.

## 03 #Associations

Sports, humanitaire, théâtre, cinéma, photos, concerts, débats, découverte de musées et d'expositions, ou encore initiation à l'œnologie... Une quarantaine d'associations généralistes de tous domaines rythment la vie quotidienne des étudiants et organisent chaque année de nombreux événements. L'université compte aussi plus de 60 associations de filière, avec des activités et des manifestations contribuant efficacement à la cohésion d'une promotion. Outre la formation académique, le dynamisme des associations est une caractéristique forte de l'expérience de vie à Paris-Dauphine.

**#Clubs.** Sports, charity work, theater, film, photography, concerts, debates, visits to museums and exhibitions, and wine tasting lessons. These are just some of the more than 40 general-interest clubs available in every subject area, which stage numerous events each year and set the pace of daily life for students. The university also boasts over 60 academic associations, whose activities and events greatly help to make each year group more cohesive. Besides academic training, the vibrancy of these clubs is a prominent aspect of the life experience at Paris-Dauphine.



## 04 #Bâtiment & OTAN



Le bâtiment qui héberge l'Université Paris-Dauphine fut le siège de l'OTAN (Organisation du Traité de l'Atlantique Nord) de 1959 à 1966, date à laquelle la France en quitta le commandement intégré. L'état-major déménagea alors à Bruxelles. D'inspiration néo-antique, il est l'œuvre de Jacques Carlu (1890-1976), Grand prix de Rome d'architecture auquel on doit également le Palais de Chaillot, livré pour l'Exposition universelle de 1937. Initialement constituée de bureaux de taille modeste, la configuration de ce complexe immobilier de près de 60 000 m<sup>2</sup> a contribué à la mise en place de la pédagogie en petits groupes prônée à Paris-Dauphine.

**#Building and NATO.** The building that houses Université Paris-Dauphine was the NATO headquarters from 1959 to 1966, at which point France withdrew from its integrated command and military staff relocated to Brussels. Inspired by neo-classical design, it is the work of Jacques Carlu (1890-1976), a Grand Prix de Rome recipient in architecture who also designed the Palais de Chaillot for the World's Fair in 1937. Originally consisting of modest-sized offices, the layout of this 60,000 square meter complex contributed to the introduction of small-group instruction, now championed at Paris-Dauphine.

20

50 ANS/YEARS

PARIS-DAUPHINE

## 05 #Bibliothèque

**On y travaille, on s'y retrouve, on s'y forme à l'utilisation des ressources documentaires :**

la Bibliothèque universitaire (BU) occupe une place centrale dans la vie estudiantine. Lieu de référence au niveau national pour les sciences économiques et les sciences de gestion, la bibliothèque met à la disposition de son public d'étudiants et d'enseignants-chercheurs 200 000 ouvrages et plus de 1 000 abonnements à des revues imprimées dans toutes les disciplines de l'université. Les collections numériques, dont la majorité est accessible à distance à partir du catalogue en ligne, comprennent 200 000 e-books, 50 000 revues électroniques et une centaine de bases de données. Afin d'accompagner ses usagers dans leurs recherches documentaires, la BU offre un ensemble varié de formations. Elle propose également un service de questions-réponses virtuel dédié aux sciences économiques et de gestion, QoRAiL. Elle joue un rôle important dans la promotion de la recherche en assurant le référencement et l'archivage des publications scientifiques et des thèses de l'université.

**#Library. A place to work, to meet up, and to educate oneself using information resources:**

the University Library plays a central role in student life. Considered across France as a reference in the fields of economics and management science, the library provides students and research professors with 200,000 works and over 1,000 subscriptions to print magazines covering every subject taught at the university. The library's digital collection, most of which can be accessed remotely using the online catalog, includes 200,000 e-books, 50,000 e-journals, and some 100 databases. To assist users with their documentary research, the UL offers training in a variety of subjects, and a virtual Q&A service called QoRAiL for economics and management science. The library plays a key role in promoting research by ensuring that the university's scientific publications and dissertations are indexed and archived.

21



## 06 #Campus délocalisés

**Paris-Dauphine s'exporte. Son rayonnement international s'appuie notamment sur la création de campus en Europe et dans l'espace francophone. Le premier fut créé en 2009 à Tunis. Avec des cours assurés par des enseignants-chercheurs de l'Université Paris-Dauphine et des universitaires du pays, l'Institut Dauphine Tunis accueille aujourd'hui près de 400 étudiants, en formation initiale ou continue. Paris-Dauphine s'est ensuite implantée en 2014 à Londres pour la mise en place d'une Licence délocalisée en gestion, proposée par la suite à Madrid et à Mannheim. La rentrée 2016 a vu l'installation d'un nouveau campus à Casablanca.**

**#Campuses Abroad.** Paris-Dauphine exports its brand. Its global standing relies particularly on the establishment of campuses in Europe and French-speaking countries, the first of which was created in Tunis in 2009. With courses taught by Paris-Dauphine research professors and local academics, Institut Dauphine Tunis currently accepts 400 students for undergraduate studies and continuing education. Paris-Dauphine then established a presence in London in 2014 with a remote Bachelor's program in management, subsequently offered in Madrid and Mannheim. In fall 2016, a new campus was launched in Casablanca.

22

## 07 #Career Center

Il réunit toutes les ressources utiles aux étudiants et aux jeunes diplômés de l'université en recherche de stage ou d'emploi. Ses conseillers les aident à construire leur projet professionnel, à concevoir leurs CV et leurs lettres de motivation en français ou au format anglo-saxon. Des simulations organisées avec des DRH, sous forme de jeu de rôle, les préparent à de futurs entretiens. Un site web dédié communique les coordonnées des entreprises ayant signé des conventions de stages avec Paris-Dauphine ainsi que leurs offres d'emplois. Il contient en outre 1 200 vidéos métiers et les pages de présentation de plus de 400 sociétés avec leurs événements RH. Le Dauphine Career Center tient aussi des conférences thématiques et propose en consultation libre des titres de la presse économique ainsi que de la documentation spécialisée sur les métiers, les stratégies et les outils de recherche d'emploi. Chaque année le Forum Dauphine Entreprises permet aux entreprises de recruter leurs futurs stagiaires et collaborateurs dans le vivier des talents des étudiants dauphinois.



**#Career Center.** The most useful resources for students and recent graduates seeking an internship or employment are available in the Career Center. Its counselors help students and alumni to build a career plan, and to draft their resumes and cover letters in either French or English. Acting out role-play scenarios with HR directors prepares them for upcoming interviews. A dedicated website lists contact info for businesses that have signed training agreements with Paris-Dauphine, along with current job openings. It also has 1,200 career-related videos, as well as information sheets on over 400 companies that include details of their HR events. The Dauphine Career Center also holds conferences on specific topics and provides open consultation of financial newspapers and magazines, as well as specialized documents on careers, strategies, and job search tools. An annual event, Forum Dauphine Entreprises enables businesses to recruit their future interns and employees from the talent pool of Paris-Dauphine students.

23



## 08 #Centres de recherche #Research Centers



24

25

50 ANS/YEARS

PARIS-DAUPHINE

## 09 #Césure

Le cycle de Master s'étale sur deux années, couramment appelées M1 et M2. Entre ces deux années, l'étudiant peut intercaler une « césure » d'un an, au cours de laquelle il a l'opportunité, par exemple, d'effectuer deux stages de six mois, voyager ou s'engager dans un projet associatif. S'ils n'ont pas opté pour un contrat d'apprentissage, les étudiants apprécient cette formule qui leur permet d'acquérir une expérience extra-académique valorisée à l'embauche. Ils sont près de 700 à recourir à l'année de césure.

**#Gap Year.** The Master's program is spread out over two years, known as M1 and M2. Between these two years, a student may take a gap year, during which they can complete two six-month internships, travel, or take on a club project. This is ideal for students who have elected not to do an internship, as it allows them to acquire marketable extracurricular experience. Nearly 700 students have taken a gap year.

## 10 #Chaires d'entreprises

Trait d'union entre le monde socio-économique et la recherche scientifique, Paris-Dauphine s'enrichit de l'apport de ses 21 chaires et des programmes conjoints avec les entreprises dans différents domaines : finance, assurance, management, économie numérique, éthique, gouvernement d'entreprise, santé, etc.

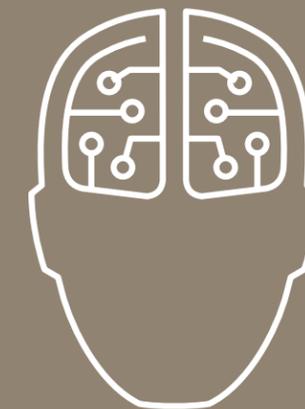
Les Chaires développent leurs actions autour de trois axes :

- L'enseignement, en favorisant la création de programmes de formation continue et de nouveaux cours en formation initiale ;
- Les études et recherches via le financement de doctorants, de post doctorants et de chercheurs ;
- La communication et la valorisation des travaux de recherche à travers des rencontres entre académiques et professionnels et la diffusion de publications.

**#Corporate Chairs.** Linking the business sphere with scientific research, Paris-Dauphine is enriched by the contribution of its 21 chairs and joint programs with companies in a range of fields: finance, insurance, management, the digital economy, ethics, corporate governance, health care, etc.

The chairs operate in three main areas:

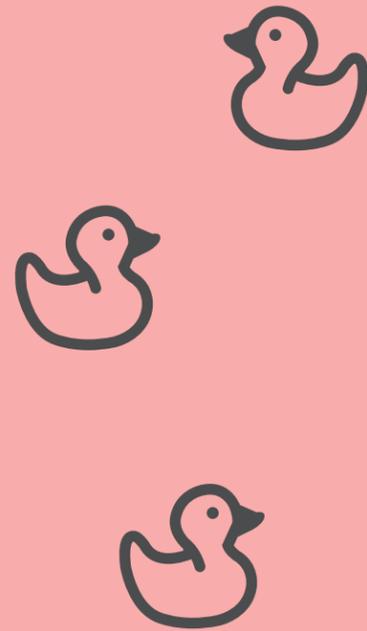
- teaching, by promoting the creation of continuing education programs and new undergraduate courses;
- studies and research, by funding PhD students, post-doctoral students, and researchers;
- sharing and promoting research through meetings between academics and professionals and the dissemination of publications.



# 11 #Crèche

Projet précurseur à l'époque, la crèche a accueilli les premiers bébés de Dauphine dès la création de l'université. Elle a évolué avec la professionnalisation des métiers de la petite enfance. Elle propose aujourd'hui un service multi-accueil pour des places en halte-garderie afin de prendre en compte au mieux la parentalité des personnels. Elle s'inscrit dans la démarche de qualité de vie au travail de l'université et verra ses locaux entièrement rénovés avec le nouveau projet architectural de 2020.

**#Day-Care Center.** A pioneering initiative, the day-care center has been accommodating Paris-Dauphine's infants since its inception. Evolving with the professionalization of early childhood care, the center now provides regular and drop-in care, with spots open on a drop-in basis to cater to staff members who are parents. As part of the university's approach to quality of life in the workplace, the premises will be refurbished during the upcoming architectural project in 2020.



50 ANS/YEARS

# 13 #Distinctions académiques

De nombreux prix sont accordés chaque année aux chercheurs de Paris-Dauphine. Parmi les distinctions les plus prestigieuses, Françoise Forges, professeur d'économie, membre du CEREMADE et du LEDa reçoit la médaille d'argent du CNRS en 2009. Jean Tirole, titulaire d'un doctorat de 3<sup>e</sup> cycle en mathématiques de la décision (obtenu à Paris-Dauphine en 1978), est récompensé du Prix Nobel d'Économie en 2014. Professeur à l'université de 1981 à 2003, Pierre-Louis Lions devient en 1994 lauréat de la Médaille Fields (considérée comme l'équivalent du Prix Nobel pour les mathématiques). Durant sa carrière d'enseignant dauphinois, il a été le directeur de thèse de Cédric Villani qui décrocha à son tour la Médaille Fields en 2010. Chercheur d'exception, le mathématicien Yves Meyer, professeur au CEREMADE de 1985 à 1995, reçoit en 2017 le prix Abel. Cette même année, Jérôme Lang et Eunjung Kim, chercheurs du LAMSADE, se sont vus remettre une médaille du CNRS, décernée pour la première fois depuis sa création à deux lauréats travaillant dans le même centre de recherche. En 2018, Benjamin Lemoine, chargé de recherche au laboratoire IRISSO en sociologie politique de l'économie obtient la médaille de bronze CNRS.

## #Academic Distinctions.

Every year Paris-Dauphine researchers receive numerous awards: Jean Tirole, who holds a doctorate in decision mathematics (obtained at Paris-Dauphine in 1978), was awarded the Nobel Prize in Economics in 2014; Françoise Forges, an economics professor and member of CEREMADE and LEDa, received the silver medal from the CNRS in 2009; Pierre-Louis Lions, who taught at the university from 1981 to 2003, received the Fields Medal (considered the mathematics equivalent to the Nobel Prize) in 1994. Also, while a professor at Paris-Dauphine, he was the thesis advisor for Cédric Villani, who in turn was granted the Fields Medal in 2010. The mathematician Yves Meyer, an exceptional researcher and a professor at CEREMADE from 1985 to 1995, received the Abel Prize in 2017. That same year, Jérôme Lang and Eunjung Kim, researchers at LAMSADE, were awarded a medal by the CNRS; this was the first time the award was given to two experts working in the same research center. Benjamin Lemoine, CNRS research fellow at the IRISSO laboratory studying economic and political sociology, is the recipient of a 2018 CNRS bronze medal.



26

27

# 12 #Développement durable

En matière de responsabilité environnementale, un groupe de travail et une référente RSU dédiée s'attachent aux questions liées au développement durable dont notamment la gestion des déchets et l'achat responsable. Ils sont également associés à la réflexion sur le projet de réhabilitation et d'extension du campus de la Porte-Dauphine pour hisser le bâtiment aux toutes dernières exigences environnementales en vue d'offrir aux publics une qualité d'accueil optimale.

**#Sustainable Development.** In terms of environmental responsibility, a task force works with the university's liaison for sustainable development to handle issues, such as waste management and responsible acquisitions. The task force is also involved in the thought process behind the project to restore and expand the Porte Dauphine campus, bringing the building in line with the latest environmental requirements to provide users with optimal facilities.



PARIS-DAUPHINE



50 ANS YEARS

28 29

PARIS DOSSIER

Par son action forte pour ouvrir le recrutement de ses étudiants et une politique d'embauche de ses personnels enseignants et administratifs attractive et dynamique, ainsi qu'en s'ouvrant largement sur la communauté internationale, Paris-Dauphine propose un environnement où se croisent et travaillent ensemble des personnes d'origines et d'horizons très variés. En les côtoyant, les dauphinois prennent ainsi conscience, durant leur formation, de la richesse qu'apporte la diversité, valeur essentielle pour former les cadres des entreprises performantes de demain.

**#Diversity.** Through its concerted efforts to open up student recruitment, an attractive, dynamic hiring policy for teaching staff and administrators, and an increasing openness toward the global community, Paris-Dauphine provides an environment where people of very different origins and backgrounds cross paths and work together. Being exposed to a diverse community during their education makes Paris-Dauphine students aware of the richness offered by diversity, a value crucial in training tomorrow's effective corporate leaders.

## 14 #Diversité



## 15 #Doctor Honoris Causa

Le Doctorat *Honoris Causa* (DHC) est un titre honorifique remis à des personnalités pour leur œuvre scientifique, littéraire ou artistique. Les récipiendaires du DHC intègrent symboliquement le corps professoral de Paris-Dauphine. Depuis l'an 2000, trente-huit personnalités ont ainsi été nommées dont :

*Doctor Honoris Causa* (DHC) is an honorary doctorate awarded to individuals for their scientific, literary, or artistic work. DHC recipients are honorary members of Paris-Dauphine's teaching staff. Since 2000, there have been 38 such recipients, including:

en 2017  
**LE QUARTET TUNISIEN  
POUR LE DIALOGUE NATIONAL**  
prix Nobel de la Paix 2015

in 2017  
**THE TUNISIAN NATIONAL  
DIALOGUE QUARTET**  
2015 Nobel Peace Prize

en 2013  
**JOSEPH E. STIGLITZ**  
professeur d'économie à l'Université  
de Columbia (New-York)  
prix Nobel d'économie 2001

in 2013  
**JOSEPH E. STIGLITZ**  
an economics professor at Columbia  
University in New York  
2001 Nobel Prize in Economics

en 2012  
**OLIVER E. WILLIAMSON**  
professeur émérite d'économie  
à l'Université de Californie (Berkeley)  
prix Nobel d'économie 2009

in 2012  
**OLIVER E. WILLIAMSON**  
professor emeritus in economics at  
the University of California, Berkeley  
2009 Nobel Prize in Economics

en 2010  
**ROBERT J. SHILLER**  
professeur d'économie à l'Université  
de Yale (États-Unis)  
prix Nobel d'économie 2013

in 2010  
**ROBERT J. SHILLER**  
economics professor  
at Yale University  
2013 Nobel Prize in Economics

en 2009  
**OLIVER HART &  
ANDREW E. FURER**  
professeur d'économie à l'université  
de Harvard (États-Unis)  
prix Nobel d'économie 2016.

in 2009  
**OLIVER HART &  
THE ANDREW E. FURER**  
Professor of Economics  
at Harvard University  
2016 Nobel Prize in Economics.



Créée en 2010, l'École Doctorale de Dauphine (EDD) organise le parcours des futurs docteurs, de l'inscription en thèse jusqu'à leur insertion professionnelle, en passant par la remise du diplôme de doctorat. Depuis la rentrée universitaire 2015, l'École Doctorale de Dauphine a rejoint le Collège Doctoral de l'université PSL. Les établissements délivrent désormais un diplôme de doctorat commun et mutualisent leurs moyens pour renforcer la qualité des études doctorales, produire de la recherche de haut niveau et rayonner au plan international.

Les doctorants inscrits au sein de l'EDD représentent 12,8% des diplômés de PSL. C'est une composante importante du dispositif de formation doctorale de PSL, tant par son poids – notamment en mathématiques, en économie et en sciences de gestion – que par son dynamisme.

L'EDD délivre un diplôme de doctorat dans sept disciplines (droit, informatique, mathématiques, sciences de gestion, science politique, sciences économiques, sociologie) préparé dans les six centres de recherche dauphinois. Elle est structurée en cinq programmes doctoraux :

- un programme doctoral de sciences de gestion, ancré à DRM,
- un programme doctoral d'économie, ancré au LEDa,
- un programme doctoral de sciences sociales (science politique, sociologie, droit), ancré à l'IRISSO et au CR2D,
- un programme doctoral de mathématiques, ancré au CEREMADE,
- un programme doctoral d'informatique, ancré au LAMSADE.

Depuis janvier 2019, l'École Doctorale de Dauphine a élargi son périmètre pour accueillir les programmes doctoraux en économie, en gestion et en sciences sociales de l'École des Mines ParisTech. Elle se prénomme dorénavant l'École doctorale SDOSE, Sciences de la Décision, des Organisations, de la Société et de l'Échange.

**#Doctoral Program.** Created in 2010, the Dauphine Doctoral School (or EDD, for École Doctorale de Dauphine) directs the educational pathways of future doctors, from enrolling in a thesis program to landing their first job and receiving a doctoral degree along the way. Since the academic year 2015-2016, the EDD has been part of the PSL Doctoral College. The institutions now provide a joint doctoral degree, pooling their resources to enhance the quality of doctoral studies, with the goal of producing high-level research and increasing their global standing.

PhD students registered with the EDD represent 12.8% of PSL graduates. It is a significant component of the doctoral framework at PSL, both in terms of its influence— especially in math, economics, and management science— and its dynamism.

The EDD issues doctoral degrees in seven subjects (law, computer science, mathematics, management science, political science, economics, and sociology), completed at six research centers at Paris-Dauphine. It is organized into five doctoral programs:

- management science, anchored to DRM,
- economics, anchored to LEDa,
- social sciences (political science, sociology, and law), anchored to IRISSO and CR2D,
- mathematics, anchored to CEREMADE,
- computer science, anchored to LAMSADE.

Since January 2019, the Dauphine Doctoral School has broadened its scope to include doctoral programs in economics, management, and social sciences from Mines ParisTech. It now goes by the name "SDOSE doctoral school" for the sciences of decision-making, organizations, society, and exchange.

Paris-Dauphine propose une progression de ses cursus sur cinq ans. Les premières années donnent un socle intellectuel dans des domaines fondamentaux : macroéconomie, microéconomie, mathématiques, statistiques, ainsi qu'une première ouverture au droit, aux sciences sociales et à la gestion. La première orientation intervient en 3<sup>e</sup> année de Licence entre plusieurs mentions : mathématiques, informatique, gestion, économie appliquée, sciences sociales et droit.

La professionnalisation intervient à partir du Master. La première année confère une « majeure » dans un domaine professionnel large et la deuxième année offre des parcours spécialisés.

**#Fields of Study.** Paris-Dauphine offers a five-year path through its programs. The first years provide an intellectual foundation in key subjects: macroeconomics, microeconomics, math, statistics, as well as an introduction to law, social sciences, and management. A specialization is selected from several possible majors: math, computer science, management, applied economics, social sciences, or law in the third year of the Bachelor's program.

Professional development begins at the Master's level. The first year confers a chosen major in a broad professional field, and the second year offers specialized tracks.

Année d'étude Year of studies	Diplômes Degrees
6 - 7 - 8	DOCTORATS PhDs
5	MASTERS MASTER'S M1 - M2 Sciences des organisations Mathématiques et informatique Journalisme Organization Science Mathematics and Computer Science Journalism
4	LICENCES BACHELOR'S L1 - L2 - L3 Sciences des organisations Mathématiques, Informatique Organization Science Mathematics, Computer Science
3	
2	
1	



Accédez à toutes les informations détaillées à propos de nos formations :  
For detailed information about our courses :

<http://www.dauphine.fr/fr/formations-et-diplomes.html>  
<http://www.dauphine.fr/en/formations-et-diplomes.html>

## 18 #École de Journalisme

L'Institut Pratique du Journalisme (IPJ) est créé en 1978, dix ans après l'Université Paris-Dauphine dont il partage les valeurs d'indépendance et d'innovation. Le fondateur d'IPJ, Pierre Miquel, professeur d'histoire à la Sorbonne, souhaite construire un lieu où travailleront ensemble journalistes, praticiens des médias et enseignants-chercheurs, à une époque où demeure une frontière assez étanche entre les écoles professionnalisantes et les formations universitaires. En 2005, des liens se nouent entre le Master d'information économique et sociale de Paris-Dauphine et l'IPJ. C'est ce qui mènera à l'intégration de l'institut en tant que département de l'Université en septembre 2011.

Première école de journalisme à ouvrir son diplôme à la formation par apprentissage au début des années 2000, l'institut a toujours cherché à recruter les profils les plus variés. Il accueille plus de 30% de boursiers dans son cursus. Cet engagement en faveur de l'égalité des chances lui a valu de recevoir en 2014 le label « Diversité », certifié par l'Afnor et décerné pour la première fois à une école de journalisme. En 40 ans, plus de 2000 journalistes ont été diplômés par l'institut.

**#Journalism School.** *Institut Pratique du Journalisme (IPJ) was created in 1978, ten years after Université Paris-Dauphine, valuing both independence and innovation. The founder of IPJ, Pierre Miquel, a history professor at the Sorbonne, wanted to establish a space where journalists, media practitioners, and research professors could work together, at a time when there was still a fairly impermeable barrier between vocational training and university education. In 2005, links formed between the Master's programs in Socioeconomic Reporting at Paris-Dauphine and IPJ, which resulted in the institute's integration as a department of the university in September 2011. As the first journalism school to open up its degree to apprenticeship learning in the early 2000s, IPJ has consistently sought to recruit a wide range of students. Over 30% of the students enrolled in its program are scholarship recipients. This commitment to equal opportunity earned the institute the "Diversity" label, certified by AFNOR, in 2014. It was the first journalism school to receive such a certification. In 40 years, more than 2,000 journalists have obtained a degree from the institute.*



## 19 #Égalité des chances

**Initié en 2009 par l'université et sa fondation, le programme Égalité des Chances vise à privilégier la diversité des étudiants et à permettre à des lycéens de réussir leur entrée à Paris-Dauphine. Avec plus de 35 établissements partenaires en Ile-de-France et en région, le programme s'étend désormais aux zones rurales. Des cours de renforcement sont assurés dans les lycées et les étudiants intégrés dans cette démarche bénéficient tout au long de leur parcours d'un système de parrainage, de l'organisation d'activités avec des entreprises partenaires et d'une offre de logements. En 2017, 10% des étudiants admis en première année à l'Université Paris-Dauphine ont participé au programme Égalité des chances. Près de deux tiers des participants ont par ailleurs bénéficié d'une bourse.**

**#Equal Opportunity Admissions.** *Established in 2009 by the university and its foundation, the Equal Opportunities program aims to foster student diversity and enable high school students to be accepted to Paris-Dauphine. With over 35 partnering institutions in the Paris region and other cities in France, the program is now expanding to cover rural areas. Capacity-building courses are offered in high schools, and students enrolled in this track benefit from a sponsorship system, activities organized with corporate partners, and housing offers. In 2017, 10% of incoming first-year students at Université Paris-Dauphine had participated in the Equal Opportunities program, and almost two-thirds had also received a scholarship.*

34

50 ANS/YEARS

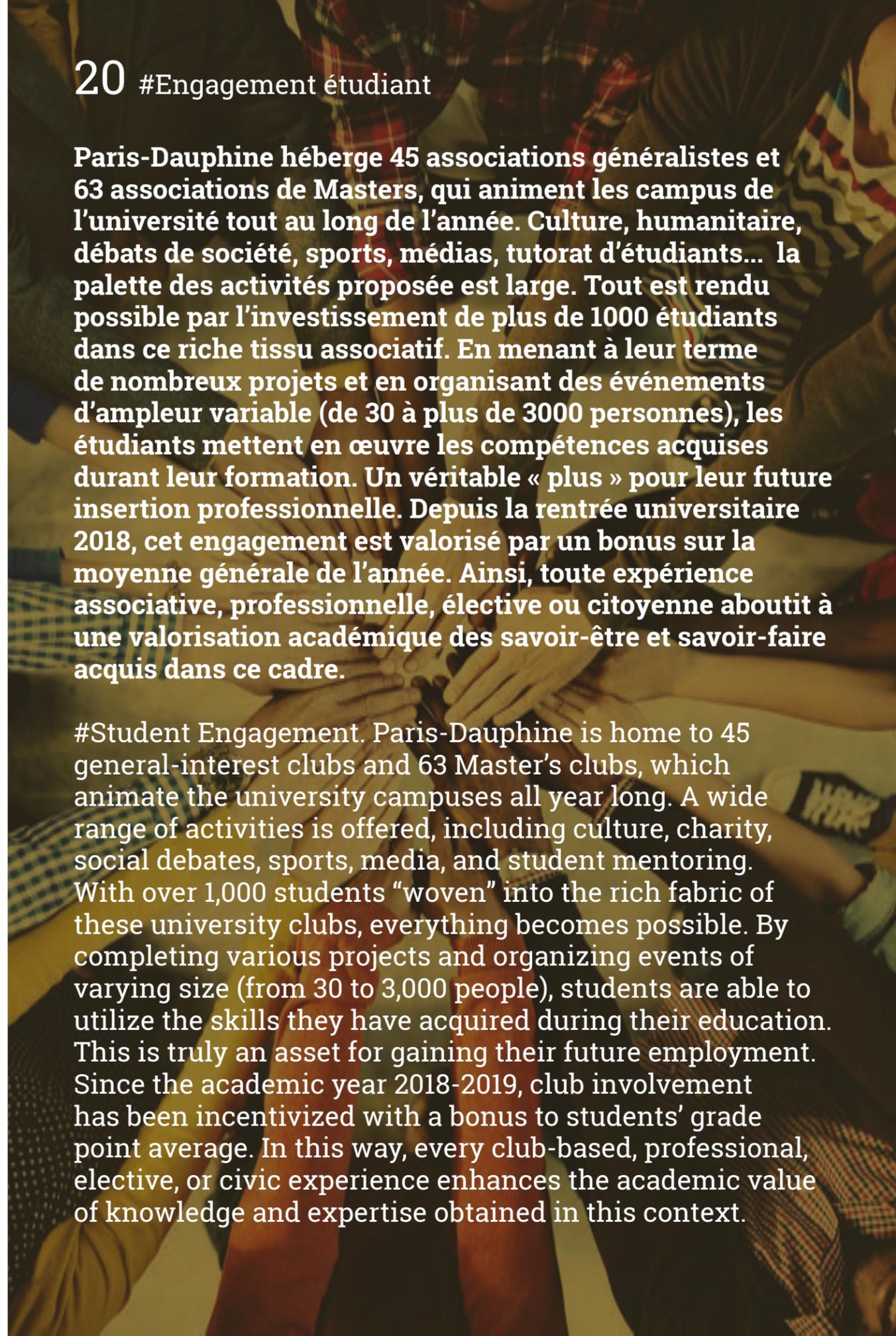
PARIS-DAUPHINE

35

## 20 #Engagement étudiant

**Paris-Dauphine héberge 45 associations généralistes et 63 associations de Masters, qui animent les campus de l'université tout au long de l'année. Culture, humanitaire, débats de société, sports, médias, tutorat d'étudiants... la palette des activités proposée est large. Tout est rendu possible par l'investissement de plus de 1000 étudiants dans ce riche tissu associatif. En menant à leur terme de nombreux projets et en organisant des événements d'ampleur variable (de 30 à plus de 3000 personnes), les étudiants mettent en œuvre les compétences acquises durant leur formation. Un véritable « plus » pour leur future insertion professionnelle. Depuis la rentrée universitaire 2018, cet engagement est valorisé par un bonus sur la moyenne générale de l'année. Ainsi, toute expérience associative, professionnelle, élective ou citoyenne aboutit à une valorisation académique des savoir-être et savoir-faire acquis dans ce cadre.**

**#Student Engagement.** *Paris-Dauphine is home to 45 general-interest clubs and 63 Master's clubs, which animate the university campuses all year long. A wide range of activities is offered, including culture, charity, social debates, sports, media, and student mentoring. With over 1,000 students "woven" into the rich fabric of these university clubs, everything becomes possible. By completing various projects and organizing events of varying size (from 30 to 3,000 people), students are able to utilize the skills they have acquired during their education. This is truly an asset for gaining their future employment. Since the academic year 2018-2019, club involvement has been incentivized with a bonus to students' grade point average. In this way, every club-based, professional, elective, or civic experience enhances the academic value of knowledge and expertise obtained in this context.*





## 21 #Enseignants-chercheurs

**585 chercheurs et enseignants-chercheurs**

**#Faculty. 585 researchers and research professors**

**25% sont issus de l'étranger**

**25% are foreign-born**

Avec pour objectif de former des cadres responsables, les enseignants-chercheurs œuvrent à la réussite et à l'insertion professionnelle de leurs étudiants en irriguant les formations par la recherche tout en privilégiant les interactions avec les milieux socio-économiques. Dans le cadre de leurs activités, ils sont en contact régulier avec les organisations publiques et privées pour créer des chaires de recherche ou établir des partenariats.

L'internationalisation du corps professoral dauphinois se traduit par un soutien actif aux enseignants-chercheurs effectuant des séjours scientifiques longs dans des institutions étrangères et par l'accueil régulier de post-doctorants et de professeurs étrangers.

In order to educate responsible executives, research professors work toward their students' success and job placement by using research to carve educational niches, while also promoting interaction with the business world. Part of their activity includes regular contact with public and private organizations in order to create research chairs and establish partnerships.

The increasingly global character of the teaching staff at Paris-Dauphine means that research professors on extended scientific visits to foreign institutions are actively supported, while post-doctoral students and foreign professors are consistently accommodated.

## 22 #Entreprendre

Forte des performances de son incubateur qui accompagne vers le succès un nombre croissant de start-ups, Dauphine a lancé en 2015 « D-Start », un programme de pré-incubation et d'amorçage aidant les étudiants à se lancer dans l'aventure entrepreneuriale durant leur formation. Une salle de coworking leur est dédiée, pour échanger les bonnes pratiques et créer des synergies entre projets. Des experts viennent les conseiller et des ateliers pratiques les familiarisent avec le monde des start-ups. L'objectif est d'orienter au mieux ces entrepreneurs en herbe dans l'élaboration de leur business model, de leur stratégie marketing et digitale ainsi que dans la recherche de financements.

**#Launching Businesses.** Drawing on the performance of its accelerator, which has guided a growing number of startups toward success, in 2015 Dauphine launched D-Start, a pre-incubation and startup program that helps students launch business ventures during their education. A dedicated coworking space is available, allowing them to exchange best practices and create synergies between projects. They also receive guidance from experts and attend workshops to familiarize themselves with the world of startups. The goal is to provide as much direction as possible to these budding entrepreneurs in the development of their business model and marketing digital strategy, as well as in their search for funding.



## 23 #Entreprises

**+ de 1 500 relations entreprises** (chaires, contrats de recherche, taxe et contrats d'apprentissage, stages)

**#Businesses. Over 1,500 corporate relationships** (chairs, research contracts, training tax, apprenticeship contracts, and internships)

Des relations étroites avec les entreprises sont favorisées grâce aux liens entre la recherche, l'enseignement et l'insertion professionnelle ainsi qu'aux proches collaborations avec la Fondation et Dauphine Alumni. Dans cette logique mutuellement bénéfique, quarante entreprises accompagnent plus spécifiquement les enjeux stratégiques de l'université dont huit partenaires « campus ou globaux » : Atalian, BNP Paribas, Groupe Caisse des dépôts, Groupe Crédit Agricole, Mazars, Natixis, Société Générale et Veolia.

Close relationships with businesses are facilitated by the links between research, teaching, and student job placements, as well as through close collaboration with the Paris-Dauphine Foundation and Dauphine Alumni. Forty companies support specifically the university's strategic priorities through mutually beneficial partnerships, eight of which are campus-level or global: Atalian, BNP Paribas, Groupe Caisse des Dépôts, Groupe Crédit Agricole, Mazars, Natixis, Société Générale, and Veolia.



## 24 #Équipes administratives



Près de 500 femmes et hommes s'impliquent au quotidien pour assurer le bon fonctionnement de l'université. La formation et la fidélisation de ses personnels administratifs représentent un enjeu majeur pour Paris-Dauphine qui a initié une démarche visant à développer leurs compétences et à renforcer une culture organisationnelle visant efficacité, collaboration et bienveillance. L'accent a été mis sur la promotion de la mobilité afin de permettre à chacune et chacun d'accéder à des niveaux de responsabilité plus importants. Une politique volontariste de titularisation des agents en poste garantit la stabilisation des carrières. En termes de qualité de vie au travail, l'Université Paris-Dauphine donne notamment l'accès à son personnel aux infrastructures sportives et à la crèche du campus de la Porte Dauphine. Une attention particulière est portée à l'environnement de travail et à un juste équilibre entre vie professionnelle et vie privée. La politique d'action sociale s'en trouve régulièrement enrichie.

### #Administrative Teams.

Almost 500 people are involved in ensuring the university runs smoothly. Training and retaining administrative staff is a priority for Paris-Dauphine, which has initiated a strategy aiming to develop staff members' skills and reinforce an organizational structure focused on effectiveness, collaboration, and goodwill. Emphasis has been placed on promoting mobility so that anyone can attain higher levels of responsibility. Our voluntary policy for granting tenure to staff members ensures career stability. In terms of workplace quality of life, Paris-Dauphine provides employees with access to sporting facilities and the Porte Dauphine campus day-care center. There is also a particular focus on the work environment, as well as on maintaining a work-life balance. This continuously enhances the social welfare policy.

38

50 ANS/YEARS

## 25 #EQUIS

Label européen délivré aux meilleures écoles et universités orientées vers les métiers du management, EQUIS (European Quality Improvement System) est une référence internationale pour l'évaluation des établissements et des programmes qui répondent à des critères de qualité exigeants. Distinguée d'abord pour trois ans, en 2009 et 2012, Paris-Dauphine a de nouveau été accréditée EQUIS pour cinq ans en 2015.

#EQUIS. A European certification given to the best schools and universities and geared to management professions, EQUIS (the European Quality Improvement System) is an international standard for assessing quality institutions and programs that meet demanding quality requirements. Initially certified for three-year periods, first in 2009 and then in 2012, Paris-Dauphine received EQUIS accreditation for a five-year period in 2015.



39

## 26 #Étudiants

### 8 680

étudiants en formation initiale dont 44,5% en Licence, 52% en Master et 3,5% en Doctorat.

Dont 1 300 étudiants en apprentissage (42 formations ouvertes en apprentissage) (données 2017)

### #Students.

### 8,680

undergraduate students, of whom 44.5% are in Bachelor's programs, 52% in Master's, and 3.5% in doctoral programs

1,300 of these students are in apprenticeships (42 open learning programs with on-the-job training) (2017 data)



PARIS-DAUPHINE



## 27 #Événements

### + de 800 événements organisés chaque année

Paris-Dauphine offre un foisonnement permanent d'événements via les initiatives solidaires des associations, les manifestations sportives ou culturelles, les festivals, les rendez-vous autour de la formation, les forums et les nombreuses conférences et invitations de personnalités scientifiques ou politiques qui rythment le campus toute l'année.

#Events.

### Université Paris-Dauphine hosts more than 800 events every year

Paris-Dauphine is continually offering an array of events through clubs' humanitarian initiatives, cultural or sporting events, festivals, educational events, forums, and the many conferences and guest speakers, including scientific and political figures, that set the pace for the campus year-round.



## 28 #Executive Education

4 300 cadres en formation continue (données 2017)

Adossée à la recherche et à l'expertise d'enseignants-chercheurs, l'*Executive Education* forme plus de 4 300 cadres chaque année. S'appuyant sur de solides partenariats, elle s'articule autour de cinq axes majeurs : formations sur mesure co-construites avec l'entreprise et les enseignants, programmes diplômants (sur des périodes de 10 à 22 mois, à temps partiel), programmes certifiants (cursus spécialisés sur une dizaine de jours), programmes à l'international, validation des acquis de l'expérience (VAE). Son rayonnement permet aujourd'hui de développer des cursus diplômants à Paris mais aussi dans une dizaine de pays, en Chine, au Vietnam, au Canada, au Liban, à l'Île Maurice, en Égypte, en Algérie, en Tunisie, au Maroc, au Sénégal et en Côte d'Ivoire auprès de clients prestigieux tels que l'Autorité des Marchés Financiers, la Banque Centrale des États d'Afrique de l'Ouest, Orange, etc.

#Executive Education.  
4,300 managers in Executive Education (2017 data)

Supported by research and the expertise of research professors, the Executive Education program provides training to 4,300 managers every year. Relying on solid partnerships, it centers around five main pillars: customized training programs co-developed with the company, degree programs (ranging from 10 to 22 months, on a part-time basis), certificate programs (specialized courses completed over several days), international programs, and validation of experiential learning. Its reputation now allows for degree programs to be developed in Paris, as well as in several other countries, including China, Vietnam, Canada, Lebanon, Mauritius, Egypt, Algeria, Tunisia, Morocco, Senegal, Ivory Coast, alongside prestigious clients like the Autorité des Marchés Financiers, the Central Bank of West African States and Orange.

42

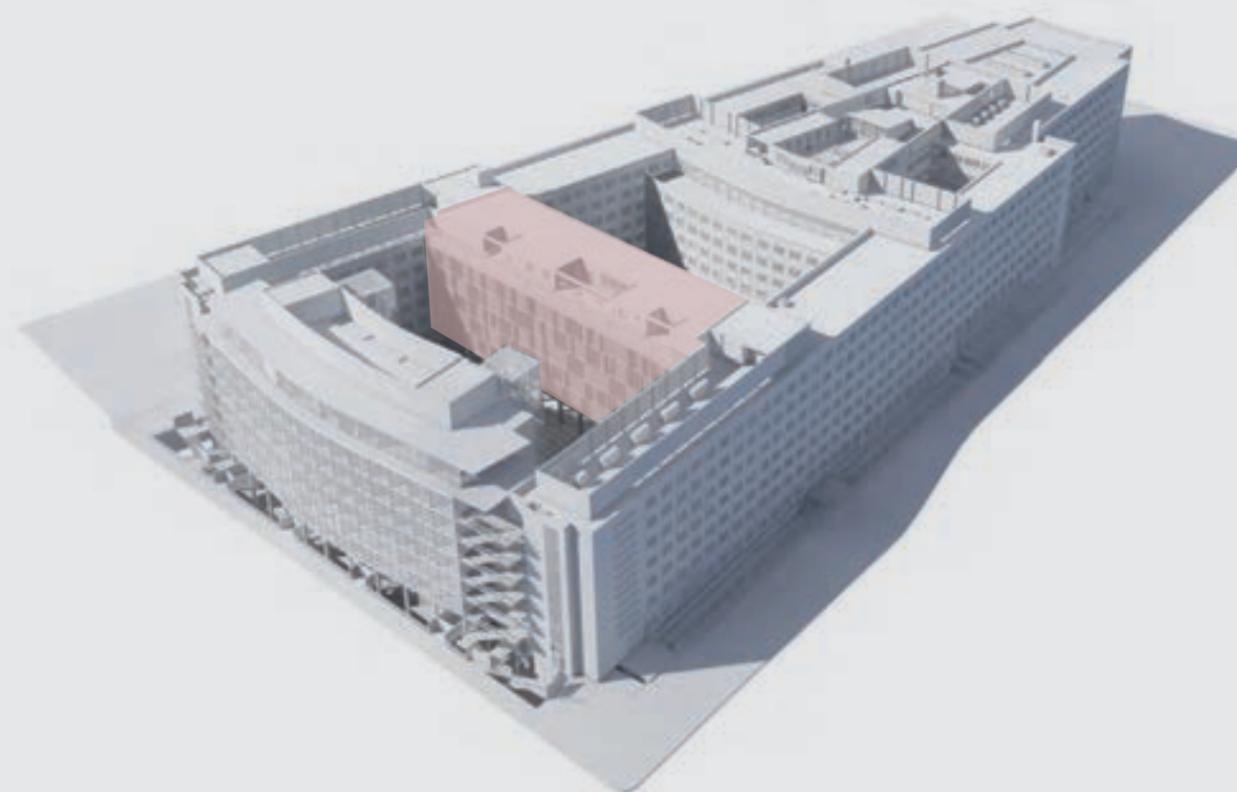
PARIS-DAUPHINE

## 29 #Fondation

Agir pour le progrès de l'enseignement supérieur et assurer le rayonnement de l'Université Paris-Dauphine : telle est la double mission poursuivie par la Fondation Paris-Dauphine. Avec 29 millions de fonds collectés entre 2008, année de sa création, et 2018, elle finance des projets innovants grâce au soutien de plus de mille donateurs particuliers et d'une quarantaine d'entreprises partenaires. Ses actions s'inscrivent dans les grands axes de développement dauphinois que sont l'international, la responsabilité sociale et la créativité. Elle contribue également à long terme au développement de Paris-Dauphine, en étant notamment la première fondation universitaire à investir une partie de son capital dans l'immobilier étudiant.

#The Foundation. Advancing higher education and maintaining Université Paris-Dauphine's reputation: these are the missions of the Paris-Dauphine Foundation. With 29 million Euros in funds collected between 2008 (the year it was established) and 2018, the foundation finances innovative projects thanks to the support of more than 1,000 private donors and some 40 corporate partners. Its actions are centered around three major development priorities: internationalism, social responsibility, and creativity. The Foundation also contributes to Paris-Dauphine's long-term development, and is noteworthy for being the first university foundation to invest part of its capital in student housing.

43



## 30 #Hybride

Depuis sa création en 1968, Paris-Dauphine est une institution hybride qui s'efforce de concilier les forces de plusieurs modèles, ce qui lui confère sa singularité. Doté du statut de Grand Établissement depuis 2004, Paris-Dauphine est une université très attentive à la qualité de son activité scientifique, de ses enseignements ainsi qu'à la liberté académique. Elle est aussi une « grande école » à plusieurs égards comme en témoignent la sélection des étudiants, les diplômes d'établissement, les ressources propres à hauteur de 40%, la forte interaction avec les milieux socio-économiques, les droits d'inscription modulés selon les revenus. Au total, elle combine de manière harmonieuse, sélectivité et diversité sociale, centres de recherche du meilleur niveau international et proximité avec les organisations publiques et privées, exigence académique et vie associative dynamique, ouverture sur le monde et ancrage dans la cité.

**#A Hybrid Institution.** Since its founding in 1968, Paris-Dauphine has been a hybrid institution that strives to combine the strengths of several models, which is what makes it so unique. Having been an official *Grand Établissement* since 2004, Paris-Dauphine is very attentive to the quality of its scientific activity and the level of teaching provided, as well as to academic freedom. It is a *grande école* (i.e. a great school) in numerous ways, as evidenced by the selection of students, training degrees offered, own-resources amounting to 40%, close interaction with the business world, and income-based tuition fees. Overall, the university balances selectivity and social diversity, research centers of the highest international standard and close ties with public and private organizations, academic rigor and a vibrant student life, as well as an openness to the world and an anchoring in the city.



44

PARIS-DAUPHINE

50 ANS/YEARS

45



## 32 #Innovation pédagogique

Dès sa création, Paris-Dauphine s'est affirmée comme une université favorisant les expérimentations, qu'elles proviennent des enseignants, des étudiants, ou des personnels. Inaugurée par la mise en place d'un enseignement pluridisciplinaire et en petits groupes, l'innovation pédagogique y est devenue permanente. Forte de cette culture, Paris-Dauphine est entrée de plein pied dans l'enseignement du XXI<sup>e</sup> siècle, au service de la réussite étudiante. L'exploration de nouvelles modalités d'apprentissages, comme la mise en œuvre de pédagogies actives est encouragée. Couplée à l'intensité des relations avec les milieux socio-économiques, la dynamique d'innovation permet aux étudiants de combiner, tout au long de leur parcours, créativité et responsabilité.

**#Innovative Teaching.** Since its inception, Paris-Dauphine has asserted itself as a university that promotes experimentation and supports initiatives, from instructors, students. Inaugurated with the establishment of multidisciplinary, small-group teaching, innovative instruction has become a permanent fixture. By virtue of this culture, Paris-Dauphine has fully embraced 21st century teaching, all in support of student success. Exploring new learning methods, along with implementing active teaching methods, is encouraged. Coupled with very close ties to the business world, this innovative dynamic enables students to combine creativity and responsibility throughout their educational career.

## 31 #Incubateur

Plus de 50 jeunes pousses ont d'ores et déjà bénéficié d'une année de mise à disposition de locaux, de financements et d'expertises au sein de l'Incubateur Paris-Dauphine créé en 2012. Fer de lance de l'écosystème dauphinois en matière d'entrepreneuriat et d'innovation dédiés aux start-ups, il propose deux programmes d'accompagnement sur mesure, conçus pour soutenir les projets d'étudiants-entrepreneurs et de diplômés. Il a généré de nombreuses « success stories » dont la plateforme Click & Boat devenue leader mondial de la location de bateaux, récompensé du prix « Made in Dauphine » en 2018.

**#Accelerator.** Over 50 startups have already benefited from a year of premises, funding, and expertise made available through the Paris-Dauphine Accelerator created in 2012. Forming the backbone of the Paris-Dauphine ecosystem in matters of entrepreneurship and innovation devoted to startups, it offers two programs that provide custom assistance designed to support the projects of research professors and graduates. It has generated a number of success stories, including the Click & Boat platform, now a world leader in boat rental and which received the "Made in Dauphine" Prize in 2018.





## 35 #Intervenants professionnels

**2 200** intervenants professionnels interviennent chaque année en tant que vacataires dans les différents cursus de formation (initiale et continue).

Principalement salariés du secteur privé, mais aussi chefs d'entreprise, travailleurs indépendants, fonctionnaires ou artistes, ils sont soigneusement sélectionnés en raison de leurs compétences dans les domaines scientifiques, culturels ou professionnels.

### #Adjunct Faculty.

Every year, **2,200** professionals supplement the various educational programs (undergraduate and continuing) as part-time lecturers.

Mainly private sector employees, but also business owners, freelancers, civil servants and artists, the lecturers are carefully selected on the basis of their skills in scientific, cultural, or professional fields.



## 36 #Licences

A Paris-Dauphine, la Licence est un cycle de connaissances fondamentales. La filière de l'économie et gestion fait une large place aux mathématiques et statistiques. La filière de mathématiques et informatique fait quant à elle une large place à l'économie et à la gestion. L'une et l'autre sont ouvertes au droit et aux sciences sociales. Chacune reste donc diversifiée et pluridisciplinaire. Les cours sont dispensés pour un nombre limité d'étudiants, afin de favoriser un maximum d'interactivité pédagogique.

### Cycle Licences

3 335 ÉTUDIANTS

Acquisition de fondamentaux pluridisciplinaires en L1 et L2, puis pré-spécialisation en L3.

### CHOIX ENTRE 6 MENTIONS DE LICENCES

- Sciences des organisations (droit, économie appliquée, gestion, sciences sociales)
- Mathématiques, informatique et économie (informatique des organisations, mathématiques appliquées)

**#Bachelor's Degrees.** The Bachelor's programs at Paris-Dauphine are centered on fundamental knowledge. The economics and management department places strong emphasis on math and statistics. Conversely, the math and computer science department places a big emphasis on economics and management. Both open to law and the social sciences, each department is varied and multidisciplinary. Courses are offered to a limited number of students in order to promote as much interaction with the instructor as possible.

### Bachelor's

3,335 STUDENTS

Acquisition of multidisciplinary basic knowledge general education basics in the first and second year of bachelor's degree, then pre-specialization in third year.

### CHOICE OF 6 UNDERGRADUATE MAJORS

- Organization sciences (law, applied economics, management, and social sciences)
- Mathematics, computer science, and economics (computer science for organizations and applied mathematics)

## 37 #Logement

Difficile de bien étudier sans être bien logé... d'autant plus à Paris, où le marché de l'immobilier locatif est sous tension permanente. C'est pourquoi l'Université Paris-Dauphine a créé en 2012, le pôle Logement qui ouvre l'accès à des logements sociaux via les Crous de Paris, de Versailles, les résidences jeunes travailleurs et étudiants en Ile de France (ALJJT). Un site internet est également dédié à la mise en relation entre étudiants et propriétaires privés.

L'université investit, par ailleurs, dans son propre parc de logements. Elle a ainsi acquis, par le biais de sa Fondation, un complexe de 55 hébergements situé à Nanterre et a posé, en juillet 2018, la première pierre d'une résidence de 190 places dans le quartier des Puces de Saint-Ouen-sur-Seine.

**#Housing.** To develop good study habits, students need good housing. Not necessarily a given in Paris, where the rental market is perpetually strained. This is why, in 2012, Paris-Dauphine created the housing center, which provides subsidized housing through Crous de Paris, Crous de Versailles, and ALJT (the Young Workers' Housing Association). A website is also dedicated to connecting students and private property owners.

The university also invests in its own housing stock. Thus it acquired, through the foundation, a 55-unit housing complex located in Nanterre, and in July 2018 started building a 190-unit dormitory in the Puces de Saint-Ouen-sur-Seine district.



# 38 #Masters

4 506 étudiants en Master

Le choix du Master s'opère en M1, celui-ci étant affiné par une orientation pédagogique de M2 parmi 18 mentions dans trois domaines : sciences des organisations, journalisme, mathématiques et informatique de la décision et des organisations.

#Master's Degrees. 4,506 Master's students

Students choose their program in M1, narrowing their focus in M2 with a specialization out of 19 majors in three fields: Organization Science, Journalism, and Mathematics and Computer Science for Decision-Making and Organizations.

## Offre de formation des Masters 2019 - 2024

## Master's Degree Programs 2019-2024

Affaires internationales et développement	● International Affairs and Development
Comptabilité – contrôle – audit (CCA)	● Accounting – Control – Auditing (CCA)
Contrôle – audit – reporting financier (CARF)	● Control – Auditing – Financial Reporting (CARF)
Droit	● Law
Économie et finance	● Economics and Finance
Économie et gestion de la santé	● Economics and Health Management
Finance	● Finance
Gestion de patrimoine	● Asset Management
Informatique	● Computer Science
Journalisme	● Journalism
Management de l'innovation	● Innovation Management
Management et organisations	● Organizational Management
Management des ressources humaines	● Human Resources Management
Marketing et stratégie	● Marketing and Strategy
Mathématique et applications	● Mathematics and Applications
Politiques publiques	● Public Policies
Quantitative Economics	● Quantitative Economics
Sciences économiques et sociales (Institutions, Organisations, Économie, Société)	● Socioeconomic Sciences (Institutions, Organizations, the Economy, and Society)
Systèmes d'information, réseaux et numérique (SIREN)	● Information Systems, Networks, and Digital Technology (SIREN)

# 39 #Numérique & digital

Il n'échappe à personne que l'informatisation de la société et des organisations se poursuit intensément depuis les années soixante, au fil des vagues socio-technologiques. Depuis ses origines, Dauphine a su se montrer pionnière dans l'intégration de l'informatique et du traitement des données aux sciences des organisations qui la constituent, en phase avec l'actualité et les réalités du secteur économique. Aussi, le domaine du numérique ou du digital constitue très naturellement pour Dauphine un axe majeur de structuration et de développement. C'est dans ce contexte qu'a été mise en place une vice-présidence du numérique, une direction du numérique, un schéma directeur numérique, et le programme Dauphine numérique. Tout cela vise, dans la durée, à positionner l'université dans le peloton de tête des établissements d'enseignement et de recherche en matière de numérique. Ambitieuse et pragmatique, cette volonté acte la transversalité et l'ubiquité du numérique, et couvre à la fois la recherche, la formation initiale et continue, ainsi que l'organisation administrative de l'université.

**#Digital Technology.** Clearly, there has been a sharp trend toward the computerization of society and organizations since the 1960s, throughout several waves of social and technological change. From its inception, Paris-Dauphiné has been a pioneer in incorporating computer science and data processing into the organization sciences, in alignment with the prevailing realities of the financial sector. The field of digital technology thus naturally constitutes a major priority for the university in terms of structuring and development. It was in this context that the school established the position of vice-president of digital technology, a digital technology board, an overall digital strategy, and the Dauphine Digital program. In the long term, these efforts are designed to put Paris-Dauphine at the forefront of digital technology among teaching and research institutions. Ambitious and pragmatic, this commitment acknowledges the transverse and ubiquitous nature of digital technology, and it simultaneously covers research, undergraduate and continuing education, and the university's administrative structure.





50 ANS/YEARS

52

53

PARIS-DAUPHINE



## 40 #Parité

Afin de poursuivre les avancées en matière d'égalité entre les femmes et les hommes et de promouvoir la parité dans le monde universitaire, mais aussi dans l'univers professionnel, Paris-Dauphine soutient les principes énoncés par la « charte pour l'égalité entre femmes et hommes dans les établissements d'enseignement supérieur ». Cela s'est traduit, en 2017, par la nomination d'une référente Égalité, en particulier chargée de la mise en œuvre d'une politique active de lutte contre les discriminations et les stéréotypes de genre. L'une de ses principales missions consiste à sensibiliser les étudiants et les personnels enseignants et administratifs à ces questions et à favoriser la production d'informations sur l'égalité entre les femmes et les hommes dans les cursus d'enseignement et dans les activités étudiantes (notamment associatives). L'université Paris-Dauphine s'est en outre dotée, en mars 2018, d'une cellule de veille contre les discriminations, les violences sexuelles, le bizutage dont seraient victimes les étudiants, dans le cadre de leurs études, ou les membres du personnel administratif et enseignant-chercheur, à l'occasion de leur activité professionnelle.

**#Parity.** In order to extend existing progress in gender equality and promote parity in the academic as well as the professional world, Paris-Dauphine supports the principles outlined in the "charter for gender equality in institutions of higher education." This led the university to nominate in 2017 an Equality liaison, whose role would involve implementing an active policy of addressing gender discrimination and stereotyping. One of the liaison's primary missions is to raise awareness among students, instructors, and administrators on these topics, as well as to facilitate the creation of materials concerning gender equality for use in curricula and student activities (particularly clubs). Moreover, in March 2018, Paris-Dauphine created a unit to monitor instances of discrimination, sexual violence, and hazing that students may fall victim to during the course of their studies, or which staff and research professors may experience in their professional lives.

## 41 #Pluridisciplinarité

Marque de l'originalité de Dauphine, la pluridisciplinarité est une exigence permanente, tant sur le plan scientifique que pédagogique, afin de produire une recherche innovante et de proposer des enseignements adaptés à la complexité du monde contemporain. L'objet principal de Paris-Dauphine – les sciences des organisations et de la décision – permet de combiner un ensemble de sept disciplines dont l'articulation fait la renommée de l'institution : économie, droit, gestion, sociologie et science politique, mathématiques, informatique, journalisme. Cette pluridisciplinarité s'incarne en formation initiale comme en formation continue ; elle permet de répondre aux grands enjeux sociaux ; elle irrigue également les choix de partenariats avec des acteurs académiques étrangers, et s'amplifie au sein de PSL.

### #A Multidisciplinary Approach.

What sets Paris-Dauphine apart is the perennial emphasis on multidisciplinary studies, both scientifically and instructionally, with the aim of producing innovative research and offering education tailored to the complexity of the modern world. The university's focus on the organization and decision sciences allows for a balanced coordination of seven subjects, something the institution is famous for: economics, law, management, sociology and political science, mathematics, computer science, and journalism. This multidisciplinary approach is manifest in undergraduate and continuing education alike, enabling a response to social issues, and informing decision-making when partnering with international academic actors. It is also gaining steam within PSL.



54

PARIS-DAUPHINE

50 ANS/YEARS

## 42 #Projet architectural

À partir de 2020 et pour une durée de cinq ans, l'université engage un projet architectural d'envergure en vue de restructurer entièrement le bâtiment de la Porte-Dauphine : agencement de l'espace, création d'une nouvelle aile, accessibilité, sécurité, efficacité énergétique, etc. Le nouveau campus sera à l'image de ses ambitions, à la pointe du numérique, de l'innovation scientifique et pédagogique, durable et ouvert sur le monde extérieur.

**#Architectural Project.** Starting in 2020 and lasting for five years, the university will be launching a wide-scale architectural project in order to completely restructure the Porte-Dauphine building: layout of the space, adding of a new wing, accessibility, security, energy efficiency, etc. The new campus will reflect its ambitions, at the cutting edge of technology, scientific innovation, and education, as well as sustainable and open to the outside world.



55

## 43 #PSL

Paris-Dauphine est membre fondateur de l'Université PSL, pôle universitaire d'excellence de rang mondial créé en 2010, aux côtés de Chimie ParisTech, l'École Nationale des Chartes, l'École Normale Supérieure, l'École Pratique des Hautes Études, l'École Supérieure de Physique et de Chimie Industrielles de la Ville de Paris, l'Institut Curie, Mines ParisTech et l'Observatoire de Paris.

Parmi les établissements associés, figurent notamment cinq écoles d'art réputées mondialement, le Conservatoire National d'art dramatique, le Conservatoire National supérieur de musique et de danse de Paris, l'École Nationale Supérieure des Arts Décoratifs, les Beaux-Arts et la Fémis ; ainsi que le Collège de France, l'École française d'Extrême-Orient, l'École des Hautes Études en Sciences Sociales, l'Institut de Biologie Physico-Chimique et l'Institut Louis Bachelier.

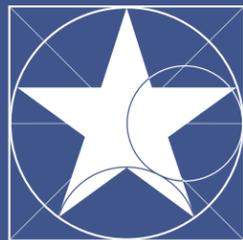
Le CNRS, l'INSERM et l'INRIA participent à sa gouvernance.

L'Université PSL est dotée d'une production scientifique et d'un enseignement de haut niveau, auxquels Paris-Dauphine contribue de façon déterminante :

- Par la recherche : au travers de collaborations fructueuses sur des thématiques stratégiques telles que l'Intelligence Artificielle ;
- Par la formation : Paris-Dauphine représente à elle seule plus de 50% des effectifs étudiants et s'emploie à contribuer à la richesse de l'offre pédagogique de PSL, du 1<sup>er</sup> cycle jusqu'au doctorat.
- Par sa contribution au développement des services mutualisés supports dont l'école interne, le sport et le logement portés par Paris-Dauphine.

Appartenir à ce regroupement d'établissements représente un levier essentiel pour renforcer l'attractivité internationale de Paris-Dauphine. PSL a ainsi noué des partenariats avec les plus grandes universités mondiales, telles que l'EPFL (École Polytechnique Fédérale de Lausanne), Columbia, Berkeley, NYU, Shanghai Jiao Tong ou encore Hong Kong University of Science and Technology. Outre la recherche fondamentale, PSL transforme aussi les résultats de sa recherche en moteur d'innovation. En témoigne la création de près de 70 start-ups, le dépôt de plus de 380 brevets et la signature de 3 000 partenariats industriels.

L'édition 2019 du classement mondial du *Times Higher Education* (THE) confirme sa place de première université française à figurer dans son top 50.



**#PSL.** Paris-Dauphine is a founding member of Paris Sciences et Lettres (PSL), a world-class university center created in 2010, along with Chimie ParisTech, the École Nationale des Chartes, the École Normale Supérieure, the École Pratique des Hautes Études, the École Supérieure de Physique et de Chimie Industrielles de la Ville de Paris, Institut Curie, MINES ParisTech, and the Paris Observatory.

Among the associated institutions are five world-renowned art schools: the Conservatoire National d'art dramatique, the Conservatoire National supérieur de musique et de danse de Paris, the École Nationale Supérieure des Arts Décoratifs, the Beaux-Arts and Fémis; as well as the Collège de France, the École française d'Extrême-Orient, the École des Hautes Études en Sciences Sociales, Institut de Biologie Physico-Chimique, and Institut Louis Bachelier.

CNRS, INSERM, and INRIA take part in its government.

PSL produces high-level scientific output and education, to which Paris-Dauphine makes a significant contribution:

- in research, through fruitful collaboration on strategic topics such as artificial intelligence;
- in education, Paris-Dauphine alone represents over half of the student body, and it seeks to contribute to PSL's abundant educational offering, from the Bachelor's to the doctoral level;
- and by contributing to the development of mutual support services, including the internal training program, sports, and housing provided by Paris-Dauphine.

Belonging to this group of institutions constitutes a key source of leverage to help Paris-Dauphine enhance its international reputation. PSL has established partnerships with the world's biggest universities, such as EPFL (the École Polytechnique Fédérale de Lausanne), Columbia, Berkeley, NYU, Shanghai Jiao Tong, and the Hong Kong University of Science and Technology. Besides conducting fundamental research, PSL uses the results of its research to drive innovation. This is illustrated by the 70+ startups created, more than 380 patents filed, and 3,000 industrial partnerships approved.

Its status as a top French university is affirmed by its ranking in the top 50 of the 2019 Times Higher Education (THE) World University Rankings.

## 44 #Publications

Les enseignants-chercheurs publient leurs travaux aussi bien dans des revues académiques de premier plan que sur des supports ayant vocation à s'adresser à un plus large public de non spécialistes, assurant un équilibre harmonieux entre production scientifique pure et vulgarisation (notamment à travers la collection « Dauphine Recherches »). Près de 1 000 publications scientifiques issues de Paris-Dauphine sont ainsi publiées chaque année. Pour optimiser la gestion de ce vaste champ documentaire, l'université s'est dotée d'une base de publications. Véritable vitrine du dynamisme de la recherche dauphinoise, elle accueille, recense et diffuse toutes les publications académiques et scientifiques émanant des laboratoires de recherche, ainsi que les essais, ouvrages pédagogiques, études de cas et communications diverses.

**#Published Studies.** The university's research professors publish their work in first-class academic journals, but also on platforms that cater to a wider audience of laypeople, thus striking a balance between pure scientific output and popular science (especially through the "Dauphine Recherches" collection). Nearly 1,000 scientific publications produced at Paris-Dauphine are published every year. To manage this highly varied documentation in the best possible way, the university is equipped with a publication database. A true window into the dynamic nature of research at Paris-Dauphine, it hosts, identifies, and disseminates all academic and scientific publications produced by the university's research laboratories, along with trials, educational works, case studies, and various communications.

## 45 #Recherche



L'Université Paris-Dauphine développe sa recherche au sein de sept disciplines toutes centrées sur les sciences des organisations et de la décision. Cette production scientifique de haute tenue et de portée internationale, élaborée dans six laboratoires disciplinaires en cotutelles avec le CNRS, l'INRA ou l'IRD combine recherches fondamentales, appliquées et croisées. Elle mobilise également les compétences de l'École Doctorale de Dauphine (EDD) et de chaires dont l'action irrigue l'ensemble des équipes. Outre leur mission de recherche, les six laboratoires assument une mission d'appui à la formation « à la recherche » et « par la recherche ». Ils participent également au transfert de connaissances, notamment en relation avec l'univers professionnel en contribuant aux programmes des Masters. L'École Doctorale de Dauphine, devenue SDOSE depuis début 2019, se charge de la formation des futurs docteurs. La Direction du Soutien à la Recherche (DSR) contribue à la valorisation de la recherche et à la mise en place de partenariats.

**#Research.** Université Paris-Dauphine develops research within seven fields of study all of which are centered around the organization and decision sciences. This scientific output, of high quality and international scope, carried out in six subject-specific labs in partnership with CNRS, INRA, and IRD, combines fundamental, applied, and cross-linking research. It also mobilizes the skills of the Dauphine Doctoral School (EDD) and of chairs whose action enriches all the teams. In addition to their research mission, the six laboratories are part of the mission of supporting education "for research" and "through research." They also contribute to transferring knowledge, especially as it pertains to the professional world, by contributing to the Master's programs. The Dauphine Doctoral School, renamed to SDOSE in early 2019, is in charge of training future doctors. The Research Support Branch (DSR) helps to promote research and establish partnerships.

## 46 #Responsable

La Responsabilité Sociale de l'Université (RSU) a pour enjeu de former des étudiants afin qu'ils deviennent des professionnels et des citoyens attentifs aux conséquences éthiques, sociales et environnementales de leurs décisions et de leurs actions. Pour cela, l'université promeut le principe d'égalité pour les étudiants, enseignants et personnels de l'université, quel que soit leur sexe ou leur origine géographique et sociale ; développe une organisation orientée vers la qualité de vie au travail ; mène une politique active en matière d'accueil et d'insertion des personnes en situation de handicap, intègre la prise en compte de la responsabilité environnementale pour limiter l'impact écologique de son fonctionnement ; dispense des enseignements à l'ensemble des étudiants sur ces thématiques et plus largement favorise une recherche pluridisciplinaire capable de répondre aux grands défis sociaux contemporains.

En particulier, l'Université Paris-Dauphine développe un programme Égalité des Chances pour diversifier l'accès des étudiants de toutes origines à ses formations. Elle contribue, grâce au programme Dauphine Tremplin, à la formation et l'intégration socio-professionnelle des réfugiés. Elle mène une politique active de lutte contre les discriminations et les violences sexistes et sexuelles.

Paris-Dauphine adhère à l'association Global compact France, « pacte mondial » initié par l'ONU en 2000 pour la défense des droits de l'homme et des principes du développement durable, et est signataire de la charte PRME (*Principles for Responsible Management Education*).

**#Social Responsibility.** The University Social Responsibility (RSU) initiative is invested in educating students to become professionals and citizens who are attentive to the ethical, social, and environmental consequences of their decisions and actions. To that end, the university promotes the principle of equality for the university's students, teachers, and staff members, regardless of gender, geographical origin, or social status, develops an organization focused on the quality of life in the workplace, pursues an active policy in terms of accommodating and integrating people with disabilities, accounts for environmental responsibility to limit the impact of its operations, and teaches all students about these topics, and more broadly, promotes multidisciplinary research able to address the major social challenges of the day.

Paris-Dauphine runs an Equal Opportunities program to enable students of all origins to access its educational programs. With the *Dauphine Tremplin* program, it helps to provide refugees with education and social and professional integration. The university pursues an active policy to prevent discrimination and sexist and sexual violence.

Paris-Dauphine belongs to the Global Compact France, a "pact" created by the UN in 2000 to defend human rights and the principles of sustainable development and is a signatory of the PRME (*Principles for Responsible Management Education*) charter.



58

50 ANS/YEARS

PARIS-DAUPHINE

59

## 47 #Sélection

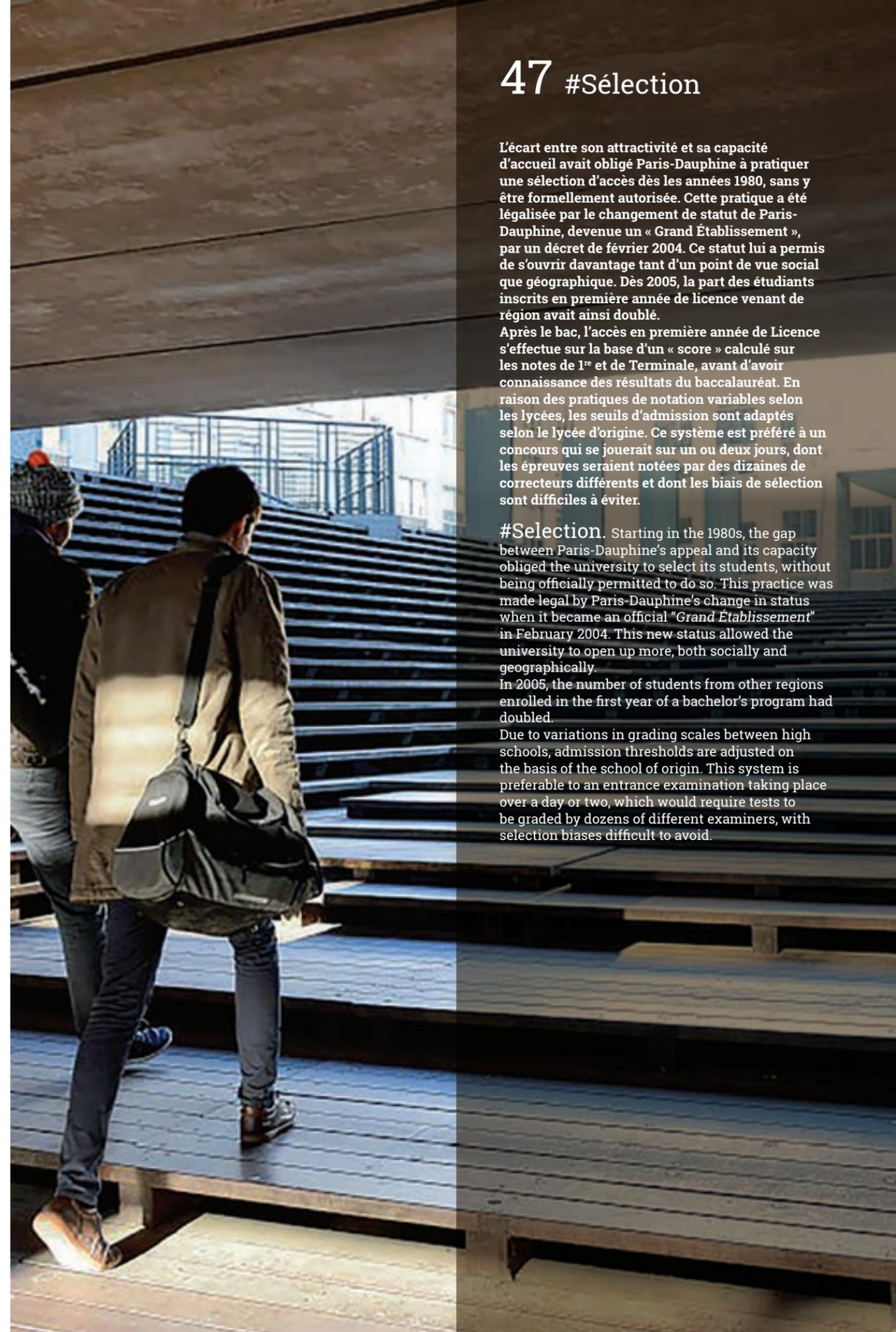
L'écart entre son attractivité et sa capacité d'accueil avait obligé Paris-Dauphine à pratiquer une sélection d'accès dès les années 1980, sans y être formellement autorisée. Cette pratique a été légalisée par le changement de statut de Paris-Dauphine, devenue un « Grand Établissement », par un décret de février 2004. Ce statut lui a permis de s'ouvrir davantage tant d'un point de vue social que géographique. Dès 2005, la part des étudiants inscrits en première année de licence venant de région avait ainsi doublé.

Après le bac, l'accès en première année de Licence s'effectue sur la base d'un « score » calculé sur les notes de 1<sup>er</sup> et de Terminale, avant d'avoir connaissance des résultats du baccalauréat. En raison des pratiques de notation variables selon les lycées, les seuils d'admission sont adaptés selon le lycée d'origine. Ce système est préféré à un concours qui se jouerait sur un ou deux jours, dont les épreuves seraient notées par des dizaines de correcteurs différents et dont les biais de sélection sont difficiles à éviter.

**#Selection.** Starting in the 1980s, the gap between Paris-Dauphine's appeal and its capacity obliged the university to select its students, without being officially permitted to do so. This practice was made legal by Paris-Dauphine's change in status when it became an official "Grand Établissement" in February 2004. This new status allowed the university to open up more, both socially and geographically.

In 2005, the number of students from other regions enrolled in the first year of a bachelor's program had doubled.

Due to variations in grading scales between high schools, admission thresholds are adjusted on the basis of the school of origin. This system is preferable to an entrance examination taking place over a day or two, which would require tests to be graded by dozens of different examiners, with selection biases difficult to avoid.



## 48 #Sports

L'Université Paris-Dauphine est l'un des établissements universitaires les plus sportifs de France. Près de 40% de ses étudiants sont adhérents à « Dauphine Sports », qui leur propose une trentaine d'activités différentes, encadrées par des enseignants diplômés. Les installations sont toutes proches de l'établissement dont le sous-sol est équipé d'un espace de 800 m<sup>2</sup> dédié au sport et doté notamment d'une salle de danse, d'une salle de combat, d'une salle de musculation, d'un terrain de squash... Les étudiants dauphinois peuvent pratiquer du sport suivant trois possibilités : par une pratique « loisir », à travers une ou plusieurs activités proposées, dans le cadre d'une Unité d'Enseignement Sport (U.E.) au sein de leur cursus académique, ou bien en compétition pour représenter l'université à l'échelon régional, national ou international.

**#Sports.** Paris-Dauphine is one of France's most sports-oriented universities. Almost 40% of its students are members of "Dauphine Sports," a program offering about 30 different activities supervised by qualified instructors. Facilities are located near the university, they include a 800 square-meter gymnasium located at lower ground floor with a dance room, a sparring room, a weight room, and a squash court. Students at Paris-Dauphine have three options for playing sports: as part of a "leisure" practice, through one or several activities offered, as part of a sports credit (UE) in their academic program, or on a competitive basis to represent the university at regional, national, or international level.



## 49 #Talents

Première université française à permettre aux artistes et sportifs de haut niveau de concilier leurs aptitudes avec des études d'excellence, Paris-Dauphine a créé pour eux, en 2016, le programme « Dauphine Talents ». Les étudiants y participant suivent un cursus adapté : trois au lieu de deux premières années de Licence et une année de L3 aménagée, intégrant notamment de l'enseignement à distance. Musique, danse, arts, art dramatique, équitation, escalade, escrime, golf, gymnastique, handball, rugby, natation, ski alpin... Les talents sportifs abondent et varient selon les promotions. Depuis la rentrée 2017, le programme Talents a été élargi aux étudiants entrepreneurs. Dans le prolongement de cette démarche, l'Université Paris-Dauphine a également signé en 2018 un partenariat avec Le Cordon Bleu Paris, premier réseau mondial d'instituts d'arts culinaires et de management hôtelier pour délivrer un diplôme international « Talent en Management des Arts Culinaires et de l'Hôtellerie ».



**#Talents.** As the first French university to allow high-level artists and athletes to combine their abilities with excellent studies, Université Paris-Dauphine created the "Dauphine Talents" program specially for them in 2016. Participating students pursue a tailor-made educational program, consisting of three instead of two first years of the Bachelor's degree and an adapted 3rd year that includes distance learning. Music, dance, arts, drama, horseback riding, rock climbing, fencing, golf, gymnastics, handball, rugby, swimming, downhill skiing, and more: athletic talents abound and vary from year to year. Since the academic year 2017-2018, the Talents program has expanded to include entrepreneurial students. To keep this approach going, in 2018 Paris-Dauphine began a partnership with Le Cordon Bleu Paris, the leading global network of culinary arts and hospitality management institutes, to issue the international degree in "Talent in Culinary Arts and Hospitality Management".

60

50 ANS/YEARS

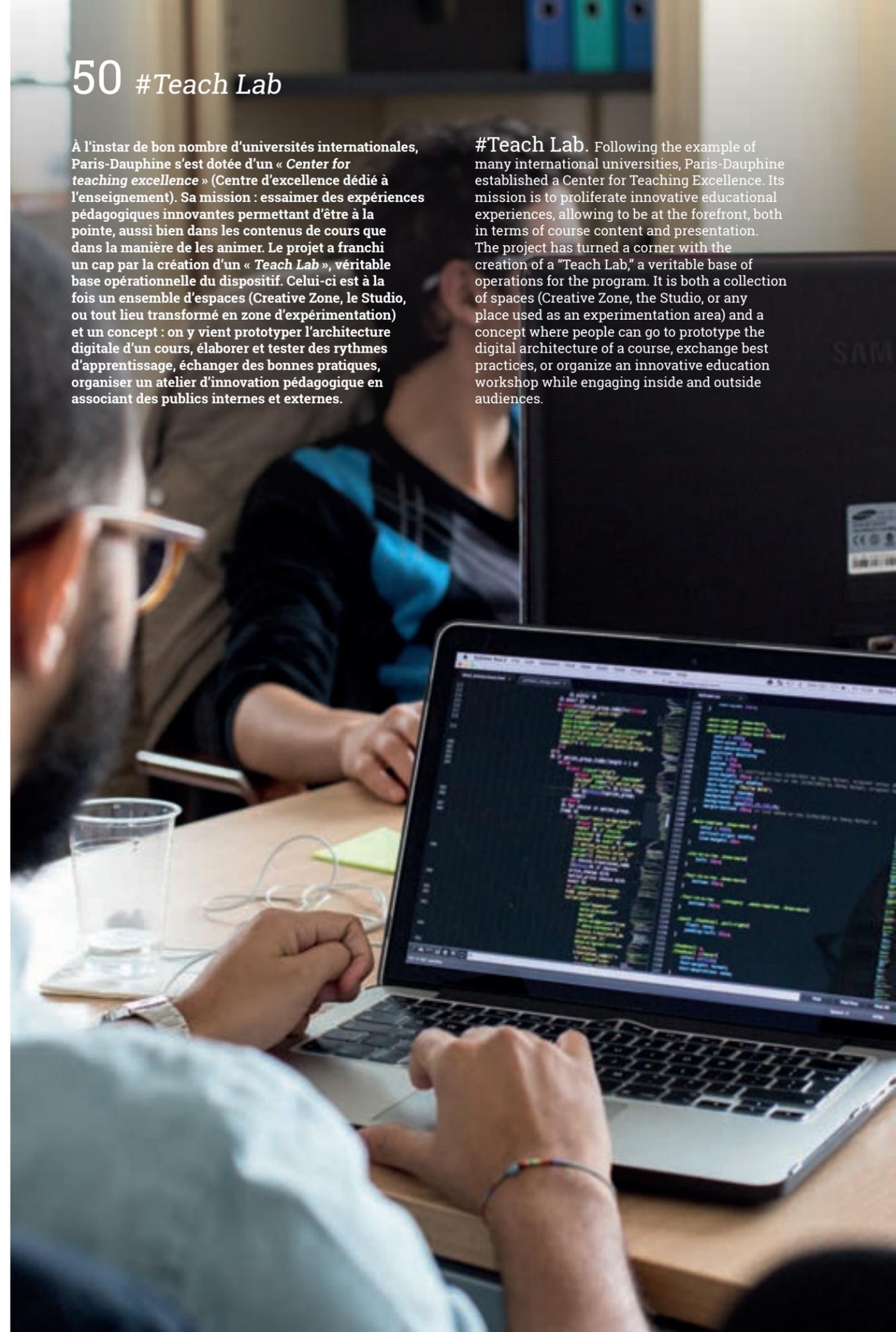
PARIS-DAUPHINE

61

## 50 #Teach Lab

À l'instar de bon nombre d'universités internationales, Paris-Dauphine s'est dotée d'un « Center for teaching excellence » (Centre d'excellence dédié à l'enseignement). Sa mission : essayer des expériences pédagogiques innovantes permettant d'être à la pointe, aussi bien dans les contenus de cours que dans la manière de les animer. Le projet a franchi un cap par la création d'un « Teach Lab », véritable base opérationnelle du dispositif. Celui-ci est à la fois un ensemble d'espaces (Creative Zone, le Studio, ou tout lieu transformé en zone d'expérimentation) et un concept : on y vient prototyper l'architecture digitale d'un cours, élaborer et tester des rythmes d'apprentissage, échanger des bonnes pratiques, organiser un atelier d'innovation pédagogique en associant des publics internes et externes.

**#Teach Lab.** Following the example of many international universities, Paris-Dauphine established a Center for Teaching Excellence. Its mission is to proliferate innovative educational experiences, allowing to be at the forefront, both in terms of course content and presentation. The project has turned a corner with the creation of a "Teach Lab," a veritable base of operations for the program. It is both a collection of spaces (Creative Zone, the Studio, or any place used as an experimentation area) and a concept where people can go to prototype the digital architecture of a course, exchange best practices, or organize an innovative education workshop while engaging inside and outside audiences.





*d'estimer, 5 d'amitie  
pour ce pole d'ye relations  
tu fait honneur à Paris*  
  
*Luisa*  
J. CHATEL  
18 octobre 94



Cet ouvrage est édité  
par la direction de la communication  
de l'Université Paris-Dauphine  
This book is published  
by the Communications Division  
of Université Paris-Dauphine.

—

DIRECTRICE DE LA PUBLICATION PUBLICATION MANAGER

Isabelle Huault

RÉDACTRICE EN CHEF EDITOR-IN-CHIEF

Valérie Bouba

—

CONCEPTION ET RÉALISATION DESIGN AND PRODUCTION

Les Cyclistes

—

IMPRESSION PRINTING

Stipa  
Montreuil

—

COPYRIGHT VISUELS IMAGE COPYRIGHT

Deposit  
Henrike Stahl  
Nicolas Fagot, Studio 9  
Shutterstock

—

Édition du livre anniversaire de la célébration  
des 50 ans de L'Université de Paris-Dauphine - janvier 2019  
Editing of the University's 50th Anniversary Book - January 2019

Remerciements à l'ensemble des contributeurs.  
Thank you to all contributors

Eric Agrikolianski, Sibylle Auboyneau,  
Laurent Batsch, Alexandre Beloeil,  
Alice Berranger, Bruno Bouchard,  
Sandra Bouscal, Cécile Bulle, Eloïse Capet,  
Djalil Chafai, Albert David, Véronique Desarbres,  
Renaud Dorandeu, Sébastien Duizabo,  
Christophe Elie-dit-cosaque, Valérie Fleurette,  
Florent Got, Pascal Guénée, Nathalie Le  
Breton, André Lohisse, Alexandre Maspimby,  
Nicolas Pégout, Nicoleta Pitar, Gaelle Régnier.

—

