



Dépêche n° 692812

Enseignement / Recherche - Recherche et Innovation

Par: Julien Jankowiak - Publiée le 08/06/2023 à 10h26

[Lien dépêche](#)

🕒 5 min de lecture

Rediffusion avec l'aimable autorisation de AEF info

## Comment l'université Paris Dauphine-PSL mise sur les thèses binômées pour développer l'interdisciplinarité

Développer des innovations pédagogiques dans la sphère du doctorat tout en promouvant l'interdisciplinarité : c'est le pari lancé par l'université Paris Dauphine-PSL qui a mis en place, en 2022, le premier programme de thèses dites binômées. Dans une interview conjointe à AEF info, Jamal Atif, VP en charge du numérique de l'université Paris Dauphine-PSL et Bruno Bouchard, VP du conseil scientifique de l'université, reviennent sur les objectifs de ce nouveau programme qui "ambitionne de pousser les frontières de la connaissance" et invitent d'autres établissements à s'en emparer.

L'université Paris Dauphine-PSL expérimente depuis un an les thèses binômées. Le principe est le suivant : deux doctorants encadrés, par exemple, l'un par un spécialiste de l'IA et l'autre par un spécialiste d'économie, de management, de sociologie, sciences politiques ou droit, travaillent sur un objet commun mais vu de leur discipline, et confrontent leurs apports disciplinaires pour s'enrichir mutuellement.

Les premières thèses portaient sur la "modélisation d'affaire des intermédiaires du partage des données" et la "protection de données sur mesure". Le dernier appel en cours concerne les sciences des données et les SHS.

### "Ne pas faire porter l'interdisciplinarité sur le doctorant"

"Je réfléchissais à la problématique de l'interdisciplinarité depuis plusieurs années", confie à AEF info Jamal Atif, vice-président en charge du numérique et responsable du programme Dauphine Numérique à l'Université Paris Dauphine-PSL, par ailleurs co-pilote du PEPR sur l'IA. "Si cela ne m'a pas été inspiré par un modèle que j'ai découvert à l'étranger, l'idée provient de réflexions autour des thèses pluridisciplinaires, construites autour d'une discipline majeure avec une discipline mineure." "Toutefois, cela ne résout pas le problème de l'interdisciplinarité car le risque pour le doctorant qui traite de deux disciplines est de n'être reconnu dans aucune des deux !", prévient Jamal Atif.

Il rappelle avoir vécu, dans les années 2000, "la vague liée à la problématique des sciences cognitives". "De nombreux masters dans le domaine ont été créés, avec un réseau qui s'appuyait sur des informaticiens, mathématiciens, psychologues, etc. Pourtant, force est de constater qu'à la fin, personne n'a été recruté en psychologie ou en informatique... Tout le monde a voulu afficher le terme interdisciplinarité partout, comme un mot-clé, mais quelle est la réalité de la situation ? Quel est le devenir des doctorants que l'on a mis sur ces sujets-là ?", déplore Jamal Atif.

"C'est pourquoi il ne faut pas faire porter toute la responsabilité de l'interdisciplinarité sur le doctorant mais bien sur

l'institution", fait-il valoir. "L'idée est donc d'identifier deux doctorants, chacun dans sa discipline d'origine mais qui vont regarder le même objet avec un prisme différent. Ainsi, le doctorant réalisera une thèse dans son domaine et personne ne pourra lui dire qu'il n'a pas d'expertise."

## Deux doctorants mais avec chacun leur socle disciplinaire

Comme le rappelle le vice-président en charge du numérique de l'université Paris Dauphine-PSL, "les deux doctorants doivent s'engager à travailler ensemble et à faire collaborer leurs directeurs de thèses". "Cela passe par des réunions régulières, des travaux conjoints et pourquoi pas des publications communes ?", liste-t-il. Quoi qu'il en soit, "chacun sera jugé dans son propre socle disciplinaire", insiste Jamal Atif.

"Si l'on lance une thèse entre informatique et économie ou droit par exemple, le doctorant en informatique ne connaîtra pas tous les aspects économiques du sujet et inversement, mais ils pourront se questionner mutuellement", illustre pour sa part Bruno Bouchard, vice-président du conseil scientifique de l'université Paris Dauphine-PSL. "Les deux doctorants doivent donc avancer de concert sur leurs sujets respectifs et s'enrichir mutuellement."

## Un cercle de partenaires industriels mécènes

Aussi vertueuse soit-elle, l'interdisciplinarité a un coût. "Nous expérimentons. Nous avons lancé l'année dernière le premier appel. Il ne s'agit surtout pas de puiser dans les moyens affectés aux thèses classiques, sous peine de faire face à une levée de boucliers justifiée", observe Jamal Atif. Paris Dauphine-PSL doit par conséquent aller chercher des moyens ailleurs. Ainsi, un cercle de partenaires industriels composé de mécènes pour financer des thèses binômées a été créé, dans le cadre du programme Dauphine numérique (voir encadré). "Pour financer deux thèses de trois ans chacune, il faut mettre 200 000 euros sur la table ce qui n'est pas négligeable", chiffre Bruno Bouchard.

Si le fait de trouver des financements n'est pas toujours évident, trouver les candidats doctorants idoines ne l'est pas davantage. "Oui, c'est compliqué", confirme Bruno Bouchard. "Il faut déjà faire remonter de beaux sujets avec les collègues professeurs et ensuite identifier deux doctorants de très bon niveau ce qui ne se fait pas en claquant des doigts", poursuit-il. "Il faut installer le concept, dialoguer, convaincre, discuter et expliquer la différence avec les thèses bi-disciplinaires dans lesquelles un seul doctorant collabore avec deux directeurs de thèse", abonde Jamal Atif. "Nous sommes dans une logique de chasse plus que de pêche, il faut que tout cela s'installe et c'est bien normal", positive-t-il.

## "Pousser les frontières de la connaissance"

Comme l'explique Jamal Atif, l'objectif ultime de ces thèses binômées est de "faire avancer la recherche et de pousser les frontières de la connaissance dans les disciplines concernées". "Si nous avons les moyens, nous ne proposerions que des thèses binômées", admet-il, revenant sur la problématique du financement. "Si nous arrivons à lever plus d'argent, nous lancerons mécaniquement plus d'appels. L'enjeu est désormais de faire connaître ce dispositif au-delà des murs de Paris Dauphine-PSL."

"Expérimenter prend du temps et réfléchir à cette problématique de l'interdisciplinarité requiert de la patience. Est-ce que les thèses binômées sont la bonne réponse ? Pour être honnêtes, à ce stade, nous n'en savons rien", concède Jamal Atif. "Nous souhaitons poursuivre le développement de cette innovation et si d'autres établissements souhaitent s'en emparer tant mieux ! L'évaluation de l'impact du dispositif n'en sera que plus fine", conclut-il.

## le programme dauphine numérique

"Face à des mutations très profondes", l'université Paris Dauphine-PSL a initié Dauphine Numérique, un "ambitieux programme pluridisciplinaire" visant à développer une approche réflexive de l'IA et à en interroger les modalités, les usages et les effets. Il s'appuie sur ses laboratoires de mathématiques et d'informatique, ainsi que sur l'Institut 3IA, Prairie.

Dauphine tire également "parti des synergies avec ses laboratoires de gestion, d'économie, de

sociologie et science politique, de droit, pour lancer de nouveaux projets en particulier sur les thématiques de la responsabilité des algorithmes, de la confiance et de l'acceptabilité de ces technologies, de la transformation numérique des modes de production, de la mise en place de gouvernance et des normes sur ces sujets", précise l'université.

---

AEF info est un **groupe de presse professionnelle numérique et organisateur d'évènements**. AEF info produit tous les jours une information de haute qualité qui mobilise une équipe de **80 journalistes** spécialisés permanents à Paris et en régions.

C'est un outil de travail, d'aide à la décision, d'information et de documentation utilisé tous les jours par plus de **20 000 professionnels et 2 000 organisations abonnées** (médias, institutions, collectivités territoriales, entreprises, fédérations, syndicats, associations).

#### **5 SERVICES D'INFORMATION, 18 DOMAINES ET 2 HEBDOS**

Les cinq services d'information spécialisés d'AEF info diffusent (Social RH, Enseignement Recherche, Développement durable, Habitat & urbanisme, Sécurité Globale) à leurs abonnés un service d'information continue par courrier électronique et via l'application mobile. Être abonné à ces services, c'est avoir l'assurance d'être informé rapidement, précisément et objectivement des faits essentiels.

**[Cliquez ici pour tester gratuitement les services d'information AEF info](#)**

---