

El Mouhoub Mouhoud

Président de l'Université Paris
Dauphine - PSL

Comment l'Université Paris Dauphine - PSL a-t-elle traversé cette année 2021-2022, entre la crise sanitaire qui n'est pas terminée et la guerre en Ukraine ?

S'agissant de la gestion de la crise sanitaire, l'accompagnement a été très important à l'Université Paris Dauphine - PSL, où la reprise des cours en présentiel ou en hybride fut notre priorité dès la rentrée. Toutes les équipes se sont mobilisées pour gérer les flux et favoriser un retour sur le campus de la porte Dauphine au plus vite. Quant au programme D.PASSE, conçu avec la Fondation Santé des Étudiants de France, il a montré son efficacité pour le suivi psychologique des étudiant(e)s pendant et après les confinements. Toutefois, même si la crise n'est pas complètement derrière nous, nous ne travaillons plus dans la même urgence. Je pense que nous sommes désormais suffisamment agiles et équipés pour affronter ce genre de situation.

Face à la guerre en Ukraine, il fallait réagir rapidement. Nous avons mis en place deux dispositifs : un fonds d'urgence de 50 000 euros constitué avec PSL dès le début du conflit et un second fond alimenté par chaque établissement, jusqu'à un montant de 200 000 euros pour l'Université Paris Dauphine - PSL, afin d'accueillir une vingtaine d'étudiant(e)s ukrainiens à partir de la rentrée universitaire 2022. Pour cela, nous nous sommes très vite coordonnés avec la Global Ukrainian University. Nous avons aussi ouvert instantanément un deuxième programme « Passerelle » adapté à la situation des étudiant(e)s ukrainiens, en plus du diplôme initié il y a quelques années pour œuvrer à la formation et à l'intégration socioprofessionnelle des réfugié(e)s.

En participant au programme national PAUSE lancé par le Ministère de l'Enseignement supérieur de la Recherche et de l'Innovation et le Ministère des Affaires étrangères, notre université se mobilise également en faveur des scientifiques en exil.

Enfin, nous avons suspendu nos accords institutionnels avec la Russie, tout en demeurant solidaires avec les chercheur(euse)s russes en opposition à la guerre menée par leur gouvernement.

Dans ce contexte, comment l'Université Paris Dauphine - PSL fait-elle face aux défis environnementaux ?

Pour la lutte contre le changement climatique et pour la biodiversité, notre programme Dauphine Durable passe par la formation de nos étudiant(e)s : nous sommes la seule université à avoir créé un cours obligatoire et pluridisciplinaire pour tous, dès la licence, sur la transition écologique. En outre, nous avons mis en place depuis avril 2022 un Conseil Environnemental et Social, qui permet à tous les acteur(trice)s de l'université, singulièrement

President of Université Paris
Dauphine - PSL

Between the ongoing pandemic and the war in Ukraine, how was the 2021-2022 academic year for Université Paris Dauphine - PSL?

In terms of the pandemic, every effort was made at Université Paris Dauphine - PSL to facilitate a smooth return to classes, both in-person and hybrid, starting in the fall. The university had all hands on deck to manage all the movement and get students back onto the Porte Dauphine campus as quickly as possible. The D.PASSE program, jointly developed with the Foundation for Health Care of Students in France (FSEF), proved effective in offering psychological support to students during and after the lockdowns. Although the pandemic is not completely over, we are no longer working with the same sense of urgency. I believe we are now sufficiently agile and equipped to respond to this type of situation.

The war in Ukraine required a rapid response. Two measures were put in place: a €50,000 emergency fund established in conjunction with PSL at the beginning of the conflict, and a second fund made up of contributions from each institution, totaling €200,000 on behalf of Université Paris Dauphine - PSL, enabling us to accommodate around twenty Ukrainian students for the start of the 2022 academic year. To set up these initiatives, we moved quickly to connect with the Global Ukrainian University, in order to coordinate our approach.

We also immediately opened a second Passerelle program tailored specifically for Ukrainian students, in addition to the original diploma program we created several years ago to support education and socio-professional integration for refugees.

Through the PAUSE program launched by the French Ministry of Higher Education, Research, and Innovation and Ministry of Foreign Affairs, our university is also actively supporting scientists in exile.

Finally, we have suspended our institutional agreements with Russia and stood in solidarity with Russian researchers who oppose the war their government is waging.

In the current context, how is Université Paris Dauphine - PSL responding to environmental challenges?

Our Dauphine Durable program works to address climate change and promote biodiversity by educating our students: we are the only university that has created a required, interdisciplinary course for all students, starting at the undergraduate level, on the environmental transition. Moreover, in April 2022 we formed an Environmental and Social Council (CES) to provide a forum where everyone at the university, particularly students, can get involved in social and environmental issues and help improve our practices for procurement,

aux étudiant(e)s, de s'engager dans les problématiques sociales et environnementales et de prendre en charge l'amélioration de nos pratiques d'achats, de transport, de politique voyage, etc. Ce nouveau conseil a pour mission de veiller à intégrer dans l'ensemble des actions de la gouvernance de l'université et de son administration, mais aussi des pratiques étudiantes et enseignantes, les impératifs de lutte contre le changement climatique et pour la biodiversité.

- **Vous avez été élu Président de l'Université Paris Dauphine – PSL en vous appuyant sur un programme collégial « Demain Dauphine ». Quel bilan d'étape dressez-vous après dix-huit mois de présidence ?**

C'est une chose à laquelle je tiens beaucoup, parce que nous avons traduit ce programme « Demain Dauphine » en feuille de route avec des axes stratégiques et nous avons eu un premier bilan chiffré : plus du tiers du programme, qui comporte huit chantiers, est d'ores et déjà appliqué. Il reste des dossiers importants, mais ce qui est structurant est bien engagé, comme, par exemple, la bi-disciplinarité — doubles licences et thèses binômées — qui est le fil conducteur en termes de renouvellement et d'innovation de notre offre de formation et de recherche. Par ailleurs, nous avons entamé le chantier de réforme institutionnelle de nos départements, en particulier la réorganisation du département Master Sciences des Organisations, en « schools » visibles à l'international. Tout en progressant très activement sur notre programme de gouvernance « Demain Dauphine », dans le contexte de cette crise sanitaire et des efforts d'adaptation récurrents, nous avons également dû mettre en application la Loi de Programmation de la Recherche (LPR) en un temps record, dicté par une publication très tardive des décrets d'application entre janvier et mars 2022. Nous avons aussi trouvé les financements pour faire face au renchérissement très substantiel du projet du Nouveau Campus, dont la première pierre a été heureusement posée il y a quelques mois.

transportation, our travel policy, etc. The aim of the CES is to ensure that the critical goals of fighting climate change and fostering biodiversity are built into not only every part of the university's administration and governance, but also the practices of its students and faculty.

- You were elected President of Université Paris Dauphine – PSL based on a collegial program called “Tomorrow's Dauphine”. What is the status of that program 18 months into your term?

“Tomorrow's Dauphine” is very close to my heart. We have adapted the program into a roadmap with strategic priorities, and we have already seen quantifiable results: more than a third of the program, made up of eight projects, has already been applied. There are some major components left, but the foundational work is well underway. An example is the concept of bi-disciplinarity (via dual bachelor's degrees and paired dissertations), which is the common thread in terms of refreshing and innovating our educational and research offerings.

We have also begun the process of institutional reform in our departments, particularly in terms of reorganizing the Master's in Management and Organization into internationally recognizable “schools.”

At the same time, while making very active progress on our “Tomorrow's Dauphine” governance program, the pandemic and our repeated efforts to adapt have required us to implement the “Loi de Programmation de la Recherche” (French legislation governing research planning) in record time, since the implementing decrees were published very late, between January and March 2022. We also found funding to cover the substantially increased costs of the new campus project, for which we were able to break ground several months ago.

